Bundel - Gemeenteraad van 2 juli 2026

1 Opening

2 Vaststellen agenda raadsvergadering 2 juli 2026

3 Raadsvoorstel Ontheffing woonplaatsvereiste voor wethouderschap juli 2026
De raad wordt voorgesteld het volgende te besluiten:
1. Aan Afke Groen en Brahim Abid ontheffing te verlenen van het vereiste van ingezetenschap van gemeente Utrecht voor de duur van een jaar.
- Raadsvoorstel Ontheffing woonplaatsvereiste voor wethouderschap juli 2026
- Raadsbesluit Ontheffing woonplaatsvereiste voor wethouderschap juli 2026 (gepubliceerd op 8 juli 2026)

4 Benoeming wethouders
De raad wordt voorgesteld het volgende te besluiten:
1. Linda Voortman, Dennis de Vries, Julia Kleinrensink, Brahim Abid, Susanne Schilderman, Matthijs Sienot en Afke Groen te benoemen tot fulltime wethouder van de gemeente Utrecht.
- Raadsvoorstel Benoeming Wethouders na raadsverkiezingen 2026
- Afspraken kandidaat-wethouders in het kader van integriteit (collegewissel 2026)
- Brief burgemeester aan Cie Geloofsbrieven over Bevindingen en afspraken kandidaat-wethouders risiscoanalyse integriteit
- BING Risicoanalyse integriteit verslag van bevindingen gemeente Utrecht_260619
- Raadsbesluit Benoeming Wethouders na raadsverkiezingen 2026 (gepubliceerd op 8 juli 2026)

5 Benoeming raadsleden

6 Algemene Beschouwingen coalitieakkoord en voorjaarsnota

6.1 Raadsvoorstel Voorjaarsnota 2026
- Dossier 5245 voorblad
- Raadsvoorstel Voorjaarsnota 2026
- Voorjaarsnota 2026
- Subsidiestaat 2026 gemeente Utrecht
- Subsidiestaat 2027 gemeente Utrecht

6.2 Coalitieakkoord 'Voor Uuuu' 2026-2030, gemeente Utrecht
- Coalitieakkoord 'Voor Uuuu' 2026-2030, gemeente Utrecht
- Raadsbrief coalitieakkoord 'Voor Uuuu' en samenwerken met de raad

7 Afscheid vertrekkende collegeleden

Gemeente Utrecht

Voorstel aan de gemeenteraad

Ontheffing woonplaatsvereiste voor wethouderschap juli 2026

Beleidsveld	Bestuurlijke Zaken
Opgesteld door	Secretaris College
Kenmerk	34213520
Vergaderdatum Raad	2 juli 2026
Referendabel	Nee (artikel 1:2 lid 2 onder a Verordening raadgevend referendum)
Geheim	Nee

De raad wordt voorgesteld het volgende te besluiten:

1. Aan Afke Groen en Brahim Abid ontheffing te verlenen van het vereiste van ingezetenschap van gemeente Utrecht voor de duur van een jaar.

Namens de fracties van,

GroenLinks-PvdA
Fractievoorzitter Mahaar Fattal

D66
Fractievoorzitter Venita Dada-Anthonij

Samenvatting
Bij instemming met dit voorstel wordt aan Afke Groen en Brahim Abid ontheffing verleend van het ingezetenschap van gemeente Utrecht voor de duur van een jaar waardoor zij kunnen worden benoemd als wethouder.

Context
Aanleiding
Een van de vereisten voor het wethouderschap is dat men ingezetene van de gemeente is. Beoogd wethouders Afke Groen en Brahim Abid voldoen daar op dit moment niet aan. Zij hebben te kennen gegeven te willen verhuizen en actief op zoek te gaan naar woonruimte in gemeente Utrecht, waarbij Brahim Abid rekening houdt met het afronden van het laatste basisschooljaar (2026-2027) van een van zijn kinderen.

Juridische context
Conform artikel 36a, tweede lid, van de gemeentewet heeft de raad de mogelijkheid om voor de duur van een jaar ontheffing te verlenen van het vereiste van ingezetenschap. De ontheffing kan in bijzondere gevallen, telkens met een periode van maximaal een jaar, worden verlengd.

Beslistermijn
Besluitvorming is randvoorwaardelijk voor de benoeming van twee door GroenLinks-PvdA en D66 voorgedragen wethouders.

Beoogd effect
Door het verlenen van de ontheffing van het ingezetenschap kunnen Afke Groen en Brahim Abid worden benoemd als wethouder.

Eerdere besluitvorming en informatievoorziening aan de raad
Niet van toepassing

Beslispunten, Argumenten en Kanttekeningen/Risico’s

Beslispunt	
1	Aan Afke Groen en Brahim Abid ontheffing te verlenen van het vereiste van ingezetenschap van gemeente Utrecht voor de duur van een jaar.
Argumenten	
1.1	Zij voldoen op dit moment niet aan de woonplaatsvereiste voor wethouders.
	De wettelijke termijn voor ontheffing van het woonplaatsvereiste is een jaar. Dit geeft ruimte om inwoner van Utrecht te worden, zoals de Gemeentewet eist.

Financiën
De beoogd wethouders komen op grond van het Rechtspositiebesluit decentrale politieke ambtsdragers na hun benoeming in aanmerking voor diverse vergoedingen, o.a. vergoeding van verhuiskosten en eventuele dubbele woonlasten.

Vervolg
De beoogd wethouders kunnen worden benoemd.

Samen stad maken
Over dit voorstel hoeft geen samenwerking met de stad plaats te vinden.

Communicatie
Er is geen aanvullende communicatie voorzien.

Niet-Referendabel
Dit raadsbesluit is niet referendabel, er is een uitzonderingsgrond van toepassing omdat dit een raadsvoorstel betreft over individuele kwesties, zoals benoemingen, schorsingen kwijtscheldingen of schenkingen artikel 1:2 lid 2 onder a Verordening raadgevend referendum gemeente Utrecht).

Bijlagen
Bijlagen besluitvorming
-

Bijlagen informatief
-

Gemeente Utrecht

Raadsbesluit

Ontheffing woonplaatsvereiste voor wethouderschap juli 2026

Beleidsveld	Bestuurlijke Zaken
Opsteller	Secretaris College
Kenmerk	34213520
Jaargang en nummer	2026, nr. 83
Vergaderdatum Raad	2 juli 2026
Referendabel	Nee (artikel 1:2 lid 2 onder a Verordening raadgevend referendum)
Geheim	Nee

De raad besluit:

1. Aan Afke Groen en Brahim Abid ontheffing te verlenen van het vereiste van ingezetenschap van gemeente Utrecht voor de duur van een jaar.

Aldus vastgesteld in de openbare raadsvergadering van 2 juli 2026.

De griffier,

Miguel Israel

Signed By: Israel, Miguel
06/07/2026 15:50:52 +02:00
ID: 21a9317c-d506-4181-84d5-f0906c0cb521
Auth: Scribble

Gemeente Utrecht

Voorstel aan de gemeenteraad

Benoeming Wethouders na raadsverkiezingen 2026

Beleidsveld	Bestuurlijke Zaken
Opgesteld door	Secretaris College
Kenmerk	34213518
Vergaderdatum Raad	2 juli 2026
Referendabel	Nee (artikel 1:2 lid 2 onder a Verordening raadgevend referendum)
Geheim	Nee

De raad wordt voorgesteld het volgende te besluiten:

1. Linda Voortman, Dennis de Vries, Julia Kleinrensink, Brahim Abid, Susanne Schilderman, Matthijs Sienot en Afke Groen te benoemen tot fulltime wethouder van de gemeente Utrecht.

Namens de fracties van,

GroenLinks-PvdA
Fractievoorzitter Mahaar Fattal

D66
Fractievoorzitter Venita Dada-Anthonij

Samenvatting
Bij instemming met dit voorstel worden Linda Voortman, Dennis de Vries, Julia Kleinrensink, Brahim Abid, Susanne Schilderman, Matthijs Sienot en Afke Groen benoemd tot fulltime wethouder van gemeente Utrecht.

Context
Aanleiding
Na de verkiezingen voor de gemeenteraad op 18 maart 2026 dienen voor de komende periode wethouders te worden benoemd. De fracties van GroenLinks-PvdA en D66 hebben een akkoord bereikt voor een te vormen college. Op grond van artikel 35, lid 1, van de Gemeentewet benoemt de raad de wethouders. De twee fracties hebben een voorstel voor de benoeming van zeven wethouders.

Juridische context
Conform artikel 35 lid 1 en artikel 36 lid 4 van de Gemeentewet benoemt de gemeenteraad wethouders en stelt daarbij de tijdsbestedingsnorm van elke wethouder vast.

Op grond van artikel 36 lid 1, van de Gemeentewet mag Utrecht maximaal negen wethouders hebben (ten hoogste twintig procent van het aantal raadsleden).

Voor het wethouderschap gelden de vereisten zoals genoemd in de artikel 36a, 36b, 41b en 41 c van de Gemeentewet (o.a. onverenigbare functies). Conform het ‘Reglement van Orde voor vergaderingen en andere werkzaamheden van de Gemeenteraad van de gemeente Utrecht’ stelt de gemeenteraad voor de beoordeling daarvan een commissie in.

Beslistermijn
Er is geen wettelijke beslistermijn of uiterste datum vastgelegd voor de benoeming van wethouders, maar voor een goed functionerend dagelijks bestuur is besluitvorming dringend gewenst.

Beoogd effect
Een spoedige benoeming van wethouders voor het college van B&W.

Eerdere besluitvorming en informatievoorziening aan de raad
Niet van toepassing

Beslispunten, Argumenten en Kanttekeningen/Risico’s

Beslispunt	
1	Linda Voortman, Dennis de Vries, Julia Kleinrensink, Brahim Abid, Susanne Schilderman, Matthijs Sienot en Afke Groen te benoemen tot fulltime wethouder van gemeente Utrecht.
Argumenten	
1.1	In de Gemeentewet is geregeld dat de gemeenteraad wethouders benoemt en daarbij hun tijdsbesteding vaststelt.
	De fracties van GroenLinks-PvdA en D66 hebben een akkoord bereikt voor een te vormen college

Financiën
Voor de collegewissel worden organisatorische kosten gemaakt.

Vervolg
De wethouders kunnen de benoeming aanvaarden. Conform artikel 38 van de gemeentewet gaat de benoeming van degene die zijn benoeming tot wethouder heeft aangenomen, in op het tijdstip waarop ten minste de helft van de wethouders zijn benoeming heeft aangenomen.

Samen stad maken
De wethouders worden voorgedragen vanuit de fracties, over dit voorstel hoeft geen aanvullende samenwerking met de stad plaats te vinden.

Communicatie
Er is geen aanvullende communicatie voorzien.

Niet-Referendabel
Dit raadsbesluit is niet referendabel, er is een uitzonderingsgrond van toepassing omdat dit een raadsvoorstel betreft over individuele kwesties, zoals benoemingen, schorsingen kwijtscheldingen of schenkingen artikel 1:2 lid 2 onder a Verordening raadgevend referendum gemeente Utrecht).

Bijlagen
Bijlagen besluitvorming
-

Bijlagen informatief
-

Afspraken in het kader van integriteit (collegewissel 2026)

Met de kandidaat-wethouders zijn - mede op basis van de aandachtspunten die naar voren zijn gekomen uit de risicoanalyse integriteit die BING heeft uitgevoerd - afspraken gemaakt in het kader van integriteit. Daarbij is onderscheid gemaakt tussen: 1) afspraken met een eenmalig karakter en 2) punten die een doorlopend karakter (borgingsafspraak) kennen.

De afspraken hebben betrekking op:
- het voorkomen van (de schijn van) belangenverstrengeling met externe organisaties waaraan betrokkenen zijn gerelateerd (vanwege bijvoorbeeld een nevenfunctie, arbeidsverleden of een (familiale) relatie);
- (ruimtelijke) ontwikkelingen in de (nabijheid van de) woonomgeving van de kandidaten.

Hieronder vindt u een overzicht van de betreffende afspraken met:
- Linda Voortman
- Susanne Schilderman
- Dennis de Vries
- Matthijs Sienot
- Brahim Abid
- Afke Groen
- Julia Kleinrensink

Afspraken die met allen gemaakt zijn

M.b.t. de woonsituatie en plannen in de buurt die van invloed kunnen zijn op de woning/woonsituatie
- Het collegelid zal bij behandeling van deze plannen in het college zijn/haar woonsituatie transparant maken en afhankelijk van de aard van de invloed – zulks ter beoordeling van het college - terughoudendheid betrachten in de beraadslagingen of niet deelnemen aan de beraadslagingen en besluitvorming; e.e.a. met aantekening bij besluitvorming.
- Indien een dossier vanuit het (wijk)wethouderschap de privésfeer of woonsituatie van de wijkwethouder raakt kan dit worden overgedragen aan een ander collegelid.

M.b.t. de aankoop van een woning
- Advies is het voornemen te bespreken in het college en te zorgen voor een zorgvuldig aankoopproces en dat goed te documenteren.

Algemeen
- In de ambtelijke organisatie wordt met de betrokken ambtenaren gecommuniceerd dat, indien zij van mening zijn dat potentiële belangenverstrengeling over dreigt te gaan in de schijn van belangenverstrengeling of daadwerkelijke belangenverstrengeling, zij dit bespreekbaar dienen te maken. Zowel bij de betreffende wethouder als bij hun leidinggevende.
  Dit geldt eveneens voor bestuurders en raadsleden.

Afspraken met Linda Voortman

<u>Eenmalige afspraak</u>

M.b.t. tot privécontact met een ambtenaar van gemeente Utrecht in haar nieuwe portefeuille
- LV informeert het college over het bestaan van dit contact.

<u>Borgingsafspraak</u>

M.b.t bestuurlijke nevenfunctie partner bij Museum van Zuilen.
- LV zal als wethouder op geen enkele wijze bestuurlijk betrokken zijn bij en zal geen rol hebben in gemeentelijke contacten met Museum van Zuilen.
- Indien besluitvorming in het college plaatsvindt die Museum van Zuilen raakt zal LV niet deelnemen aan de beraadslagingen en besluitvorming in het college; e.e.a. met aantekening bij besluitvorming;
- College en betrokken ambtenaren worden over deze afspraken geïnformeerd.

Afspraken met Susanne Schilderman

Eenmalige afspraken

Nvt

Borgingsafspraak

M.b.t. nieuwe huisvestingsplannen van de sportschool waar ze een langdurig lidmaatschap heeft

- SS zal als wethouder op geen enkele wijze bestuurlijk betrokken zijn bij en zal geen rol hebben in gemeentelijke contacten met de sportschool.
- Indien besluitvorming in het college plaatsvindt die de sportschool raakt zal ze niet deelnemen aan de beraadslagingen en besluitvorming; e.e.a. met aantekening bij besluitvorming;
- College en betrokken ambtenaren worden over deze afspraken geïnformeerd.

Afspraken met Dennis de Vries

Eenmalige afspraken

Nvt

Borgingsafspraken

M.b.t. zijn voormalige voorzitterschap van Stichting Durf te Dromen

- DdV zal geen rol hebben in gemeentelijke contacten met Stichting Durf te Dromen.
- Indien besluitvorming in het college plaatsvindt die Stichting Durf te Dromen raakt, zal DdV zijn voormalige voorzitterschap transparant maken en niet deelnemen aan de beraadslagingen en besluitvorming in het college; e.e.a. met aantekening bij besluitvorming.
- College en betrokken ambtenaren worden over deze afspraken geïnformeerd .

M.b.t. zijn voormalige functie als directeur-bestuurder van stichting Vreedzaam

- Alertheid en transparant maken van voormalige betrokkenheid indien aan de orde.
- DdV zal indien besluitvorming plaatsvindt in het college die de stichting Vreedzaam raakt zijn voormalige functie transparant maken. Waar nodig zal hij niet deelnemen aan de beraadslagingen en besluitvorming in het college; e.e.a. met aantekening bij besluitvorming
- College en betrokken ambtenaren worden over deze afspraken geïnformeerd

Afspraken met Matthijs Sienot

Eenmalige afspraken

M.b.t. dienstverband Arcadis

- MS zal het dienstverband met Arcadis voor zijn benoeming opzeggen. Voor de verlofperiode tot 1 augustus 2026 (ivm opzegtermijn) wordt schriftelijk vastgelegd dat er geen verdere verplichtingen zijn voor deze functie en dat MS als wethouder op geen enkele manier betrokken wordt bij eventuele werkzaamheden van het bedrijf die een relatie hebben met de gemeente Utrecht.

M.b.t. (bestuurs)lidmaatschap van bewonerscoöperatie Rijne Energie Coöperatief U.A. en het lidmaatschap van energiecoöperatie Energie-U.

- MS is teruggetreden als bestuurslid van Rijne Energie Coöperatief U.A.
- MS heeft beide lidmaatschappen opgezegd.

M.b.t bestuurslidmaatschap Nederlandse Vereniging Duurzame Energie

- MS treedt voor zijn wethouderschap terug als bestuurder van Nederlandse Vereniging Duurzame Energie

M.b.t voormalige bestuurslidmaatschap van Stichting Leidsche Rijn marketing (najaar '21 - najaar '22)

- MS zal met het management en ambtelijke betrokkenen van Organisatieonderdeel Ruimte terugblikken op zijn betrokkenheid bij een subsidieaanvraag bij gemeente Utrecht eind 2022.

Borgingsafspraken

M.b.t. zijn voormalige bestuurslidmaatschap van bewonerscoöperatie Rijne Energie Coöperatief U.A.

- MS zal als wethouder op geen enkele wijze bestuurlijk betrokken zijn bij en zal geen rol hebben in gemeentelijke contacten met Rijne Energie Coöperatief U.A. en/of over zonnepark Meijwetering
- Indien besluitvorming in het college plaatsvindt die Rijne Energie Coöperatief U.A. over en/of zonnepark Meijwetering raakt, zal MS zijn voormalige bestuurslidmaatschap en lidmaatschap transparant maken en zal hij niet deelnemen aan de beraadslagingen en besluitvorming; e.e.a. met aantekening bij besluitvorming;
- College en betrokken ambtenaren worden over deze afspraken geïnformeerd.

Financiële belangen

M.b.t aantal participaties in zonnepark Meijwetering en lening aan Rijne Energie Coöperatief U.A

- Opname in register financiële belangen o.v.v. niet significant (< €1250.resp < € 5000)

Afspraken met Brahim Abid

Eenmalige afspraak

M.b.t. ingezetenenplicht

- BA zal in zijn geloofsbrief om ontheffing van het ingezetenschap van gemeente Utrecht vragen en aangeven te willen verhuizen en actief op zoek te gaan naar woonruimte in gemeente Utrecht, waarbij hij rekening wil houden met het afronden van het laatste basisschooljaar (2026-2027) van een van zijn kinderen.

Borgingsafspraak

Nvt

Afspraken met Afke Groen

Eenmalige afspraak

M.b.t. ingezetenenplicht

- AG zal in haar geloofsbrief om ontheffing van het ingezetenschap van gemeente Utrecht vragen en gaat actief op zoek naar woonruimte in gemeente Utrecht.

Borgingsafspraak

M.b.t. tot een familierelatie die werkt bij een adviesbureau dat opdrachten uitvoert voor gemeente Utrecht; en sociale contacten bij een adviesbureau dat (mogelijk) opdrachten aanneemt van de gemeente

- Het college informeren over het bestaan van deze contacten
- Alertheid en transparant maken van deze contacten indien aan de orde
- Geen betrokkenheid hebben bij opdrachtverlening aan de betrokken adviesbureaus
  NB een wethouder neemt in Utrecht niet zelf inkoopbeslissingen

Afspraken met Julia Kleinrensink

Eenmalige afspraak

M.b.t. tot privécontacten met ambtenaren van gemeente Utrecht en bij gesubsidieerde instellingen

- JK informeert het college over het bestaan van deze contacten.

Borgingsafspraak

M.b.t. haar betrokkenheid bij de recent nieuw opgerichte stichting Stadspasteres

- JK heeft haar betrokkenheid bij de stichting per direct stopgezet.
- Alertheid en transparant maken van deze betrokkenheid indien in aan de orde.

Burgemeester van Utrecht
Postadres Postbus 16200, 3500 CE Utrecht
Telefoon 14 030
www.utrecht.nl

Gemeente Utrecht

Aan de Commissie voor onderzoek van de
Geloofsbrieven gemeenteraad Utrecht

Behandeld door	Secretaris College	**Datum**	30 juni 2026
Doorkiesnummer	030 - 28 61477	**Kenmerk**	34213518
E-mail	a.damen@utrecht.nl	**Onderwerp**	Bevindingen en afspraken kandidaat-wethouders integriteit
Bijlage(n)	2	**Beleidsveld**	Bestuurlijke Zaken

Geachte leden,

In Utrecht hanteren we bij de komst van een nieuwe wethouders de werkwijze volgens de landelijke handreiking integriteitstoetsing van het ministerie van Binnenlandse Zaken. In verband met het voorstel tot benoeming van de wethouder in de raad op 2 juli aanstaande bericht ik u als volgt.

Verklaring Omtrent Gedrag
Aan alle kandidaat-wethouders is een Verklaring Omtrent Gedrag verstrekt voor de functie van wethouder.

Integriteitstoets
Voor de kandidaat-wethouders heb ik risicoanalyses laten uitvoeren door Bureau Integriteit BING.
De conclusies treft u bijgevoegd aan. De onderzoekers hebben vastgesteld dat er op het gebied van integriteit er geen beletselen zijn voor benoeming van de kandidaat-wethouders in de gemeente Utrecht.

Gesprek
In vervolg op deze integriteitstoets heb ik met de gemeentesecretaris op 18, 19 en 20 juni gesprekken gevoerd met de kandidaat-wethouders. Op basis hiervan heb ik evenmin feiten en omstandigheden op het gebied van integriteit aangetroffen die een beletsel vormen voor de benoeming van de kandidaat tot wethouder van de gemeente Utrecht.
Met de kandidaat-wethouders zijn ter voorkoming van (de schijn van) belangenverstrengeling tijdens het wethouderschap een aantal nadere afspraken gemaakt mede gebaseerd op de aandachtspunten en beheersmaatregelen die naar voren zijn gekomen uit de risicoanalyses van BING. Een overzicht treft u in de bijlage.

Met vriendelijke groet,

Sharon A.M. Dijksma

Risicoanalyse integriteit verslag van bevindingen

Gemeente Utrecht

BING

Gemeente Utrecht
T.a.v. mevrouw S.A.M. Dijksma, burgemeester
Postbus 16200
3500 CE UTRECHT

Amersfoort, 19 juni 2026

Betreft: risicoanalyses integriteit kandidaat-wethouders

Geachte mevrouw Dijksma,

Uw gemeente heeft BING opdracht gegeven om een risicoanalyse integriteit uit te voeren met betrekking tot de personen die in aanmerking komen om tot wethouder te worden benoemd. Conform afspraak heeft u als burgemeester onze (niet-openbare) rapportage ontvangen. Hierbij bieden wij u ons verslag van bevindingen aan ten behoeve van de commissie voor het onderzoek van de geloofsbrieven.

1. Onze aanpak

1.1 Doelstelling

De risicoanalyse integriteit is een preventief instrument waarmee mogelijke integriteitsrisico's en kwetsbaarheden in beeld worden gebracht om zo waar nodig beheersmaatregelen af te spreken. De risicoanalyse wordt uitgevoerd om inzicht te bieden in eventuele integriteitsrisico's voorafgaand aan de benoeming van een kandidaat-wethouder, maar is ook bedoeld om de kandidaat-wethouder voor te bereiden op de integriteitsaspecten van het wethouderschap, te ondersteunen in het (h)erkennen van mogelijke integriteitsdilemma's en waar nodig te beschermen tegen (soms moedwillige) beschadiging als gevolg van voorzienbare kwetsbaarheden. De risicoanalyse integriteit geeft geen eindoordeel over de benoembaarheid van een kandidaat, omdat dit oordeel – met inachtneming van de benoembaarheidsvereisten – aan de gemeenteraad is.

1.2 Gevolgd proces

Voor het beoordelen van mogelijke integriteitsrisico's geldt als referentiekader de wet- en regelgeving inzake integriteit alsmede de eigen gedragscode van de gemeente. De Gemeentewet geeft enkele vereisten voor de benoeming van kandidaat-wethouders, bepaalt dat nevenfuncties gemeld en openbaar moeten zijn en verbiedt bepaalde combinaties van functies.

Bij risico's valt te denken aan factoren die kunnen leiden tot het risico op belangenverstrengeling (nevenfuncties en -activiteiten, loyaliteiten), reputatieschade (negatieve beeldvorming, strafrechtelijke antecedenten), de omgang met informatie (en gebruik sociale media) en/of factoren die de oordeels-vorming negatief kunnen beïnvloeden (persoonlijke omstandigheden, financiële kwetsbaarheden).

Onderzoek in open bronnen

Wij hebben de volgende open bronnen geraadpleegd:

- Het Handelsregister van de Kamer van Koophandel
- Het Kadaster
- Het Centraal Insolventieregister
- Het Centraal Curatele en Bewindregister
- Economic Data Resources (EDR) (consumentkredietregistratie en bedrijfsinformatie)
- Nexis Dilligence (nieuwsarchieven, negatieve berichtgeving, PEP- en sanctielijsten, zwarte lijsten)
- Overige online bronnen, waaronder:
  - Rechtspraak
  - (Sociale) media

Aanvraag VOG en inzage BKR

De Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) is sinds 2023 een wettelijke benoembaarheidsvereiste (artikel 36a lid 2 Gemeentewet). BING heeft de aanvraag gefaciliteerd en de kandidaat gevraagd de aanvraag te voltooien. Het originele document (digitaal of fysiek) zal de kandidaat aanleveren bij de gemeente ten behoeve van de benoeming. De kandidaat-wethouder is gevraagd inzage te bieden in de eigen (online) registratie bij Bureau Krediet Registratie (BKR).

Inlichtingen van de betrokken persoon

Op basis van een door BING ontwikkelde vragenlijst heeft de kandidaat-wethouder informatie verstrekt die relevant is voor het in kaart brengen en beoordelen van mogelijke integriteitsrisico's, waaronder mogelijke belangen, nevenfuncties en de eigen financiële situatie. Ook relevante werkervaring en gevolgde opleiding worden uitgevraagd. Daarnaast bevestigt de kandidaat-wethouder expliciet een aantal zaken, waaronder zijn of haar kennisname en onderschrijving van de toepasselijke gedragscode.

Interview over integriteitsrisico's en integriteitsbewustzijn

Met de kandidaat-wethouder is een interview gevoerd dat in het teken stond van een open gedachtewisseling over mogelijke risico's, kwetsbaarheden en beheersing daarvan. In het interview zijn de bevindingen uit de vragenlijst en het openbronnenonderzoek getoetst en wordt aan de hand van voorbeelden uit de eigen praktijk en fictieve voorbeelden een gesprek gevoerd over de wijze waarop de kandidaat met integriteitsdilemma's omgaat, wat de kandidaat zelf als mogelijke risico's ziet en hoe deze kunnen worden beheerst.

Referentenonderzoek

BING heeft informatie gevraagd van referenten van de kandidaat-wethouder. In overleg met de kandidaat- wethouder zijn referenten geselecteerd en benaderd na een vooraankondiging door de kandidaat-wethouder zelf. Het referenten-onderzoek heeft met name tot doel om inzicht te verkrijgen in eventuele incidenten uit het verleden waarbij de kandidaat was betrokken, maar ook de wijze waarop de samenwerking is verlopen en hoe de kandidaat is omgegaan met lastige werksituaties (morele dilemma's, conflicten en dergelijke).

2. Over BING

- Experts in integriteit en omgangsvormen
- Adviseurs die het hele jaar bezig zijn met integriteit
- Vergund particulier recherchebureau en gecertificeerde onderzoekers
- Uitvoering conform AVG en Onderzoeksprotocol

Bij BING geloven wij in duurzame aandacht voor integer handelen. Integriteit heeft de zeggingskracht van een hoge morele standaard. Een standaard waarin van bestuurders onkreukbaarheid wordt verlangd. Dit terwijl de realiteit soms veelkleurig is. Integriteitsschendingen doen echter ontegenzeggelijk afbreuk aan het gezag en de legitimiteit van het overheidsoptreden. Er is dan ook alle reden om gezamenlijk stil te staan bij de betekenis van integer handelen.

Bij BING geloven wij erin dat integriteit moet worden benaderd als onlosmakelijk onderdeel van een vakbekwame invulling van het politieke ambt. Daarin schuilt voor raads- en collegeleden de opdracht om zich te bekwamen in de omgang met dilemma's, elkaar scherp te houden en twijfels en vermoedens langs de daartoe geëigende wegen bespreekbaar te maken.

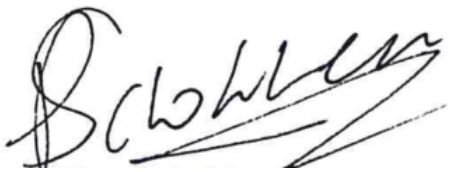
3. Tot slot

Op de volgende pagina's presenteren wij onze bevindingen en – waar nodig – onze adviezen.

Dit verslag bevat een weergave van feiten, omstandigheden en verklaringen die gedurende de risicoanalyse door ons zijn verzameld en door ons relevant worden geacht om in het kader van het doel van de opdracht aan u te rapporteren. De lezer van dit verslag dient zich de beperkte reikwijdte van het onderzoek te realiseren en dient tevens de houdbaarheid – dat wil zeggen de actualiteit van feiten – in het oog te houden. De opdrachtgever en/of derden kan/kunnen geen rechten aan dit verslag ontlenen, bijvoorbeeld in geval van schade door niet-integer handelen door een kandidaat.

Dit verslag van bevindingen mag uitsluitend worden aangewend ten dienste van de doelstelling daarvan: een advies in het kader van een inventarisatie van mogelijke integriteitsrisico's. Het mag uitsluitend in het kader van dit doel aan derden ter beschikking worden gesteld. In andere gevallen is onze voorafgaande, schriftelijke toestemming nodig.

Hoogachtend,



P.C. Schokker
Partner

Verslag van bevindingen

De heer M.F. Sienot
Mevrouw G.A.M. Groen
Mevrouw J. Kleinrensink
De heer B. Abid
De heer D. de Vries
Mevrouw L.G.J. Voortman
Mevrouw S.E. Schilderman

Benoembaarheidsvereisten

Alle kandidaten hebben de leeftijd van 18 jaar bereikt en zijn niet uitgesloten van het kiesrecht (artikel 36a lid 1 Gemeentewet). De kandidaten hebben een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) met screeningsprofiel 'Politiek ambtsdrager' aangevraagd en aangegeven deze na ontvangst te zullen overleggen ten behoeve van hun benoeming (artikel 36a lid 2 Gemeentewet). Met uitzondering van mevrouw Groen en de heer Abid, zijn alle kandidaten ingezetenen van de gemeente Utrecht. Mevrouw Groen en de heer Abid hebben aangegeven op zoek te gaan naar een woning in Utrecht. Voor de overbruggende periode hebben zij aangegeven ontheffing te vragen van het vereiste van ingezeteneschap aan de gemeenteraad confom artikel 36a Gemeentewet.

Nevenfuncties, relevante lidmaatschappen en financiële belangen

Voor zover sprake is van nevenfuncties of -activiteiten, betreffen dit geen onverenigbare betrekkingen (artikel 36b Gemeentewet) of nevenfuncties waarvan naar onze mening de uitoefening ongewenst is met het oog op een goede vervulling van zijn wethouderschap (artikel 41b Gemeentewet).

Wij benoemen hierna per kandidaat-wethouder welke nevenfuncties zij vervullen en welke lidmaatschappen en/of financiële belangen relevant geacht worden om te melden.

De heer M.F. Sienot

- De heer Sienot is momenteel in dienst bij Arcadis als Principal Consultant (bezoldigd). Deze functie zal hij per 1 juli a.s. op te zeggen, zodat hij formeel per 1 augustus uit dienst treedt. Tot die tijd neemt hij verlof op. De heer Sienot is daarnaast momenteel bestuurslid algemene zaken van Stichting Wonder, bestuurslid van Stichting Tolhuistuin, bestuurslid van de Nederlandse Vereniging Duurzame Energie, bestuurslid van Rijne Energie Coöperatief U.A. en voorzitter van de verkiezingprogrammacommissie van D66 voor de Provinciale Statenverkiezingen van 2027. De heer Sienot beëindigt deze functies voorafgaand aan zijn beoogde benoeming tot wethouder. Zodoende is geen sprake (meer) van nevenfuncties naast het wethouderschap.
- Ten aanzien van relevante lidmaatschappen geldt voor de heer Sienot dat hij behalve bestuurslid ook lid is van Rijne Energie Coöperatief U.A. en van Energie-U. Hij beëindigt zijn lidmaatschappen met het oog op het wethouderschap. Ten aanzien van relevante financiële belangen geldt voor de heer Sienot dat hij participaties heeft in zonnepark Meijwetering (orde van grootte: € 1.125) en een lening heeft verstrekt aan Rijne Energie Coöperatief U.A. (waardestaat ultimo 2025: € 4.635).

Mevrouw G.A.M. Groen

- Mevrouw Groen is directeur bij de Mr. Hans van Mierlo Stichting (bezoldigd) en daaruit voortvloeiend manager/leidinggevende van Stichting Internationaal Democratisch Initiatief D66 en lid van de

permanente programmacommissie van D66. Daarnaast is mevrouw Groen docent aan de Universiteit Leiden (bezoldigd) en lid van de programmacommissie van het National Open Science Festival (onbezoldigd). Mevrouw Groen beëindigt alle functies voorafgaand aan haar beoogde benoeming tot wethouder. Zodoende is geen sprake (meer) van nevenfuncties naast het wethouderschap.

- Mevrouw Groen heeft aangegeven dat geen sprake is van relevante lidmaatschappen of relevante financiële belangen.

Mevrouw J. Kleinrensink

- Mevrouw Kleinrensink is Strategisch Adviseur Public Affairs bij Cedris (bezoldigd). Deze functie wordt beëindigd, met uitdiensttreding per 1 juli 2026. Daarnaast is mevrouw Kleinrensink bestuurslid (voorzitter) van Steunstichting GroenLinks Utrecht Stad (onbezoldigd). Deze rol wordt eveneens beëindigd. In verband met de fusie met de Partij van de Arbeid kan enige overlap zijn met het wethouderschap. Daarnaast is mevrouw Kleinrensink vrijwilliger bij Stichting Buurtopbouwpastoraat Utrecht (onbezoldigd). Mevrouw Kleinrensink beëindigt deze functie. Zodoende is geen sprake (meer) van nevenfuncties naast het wethouderschap.
- Mevrouw Kleinrensink heeft aangegeven dat geen sprake van relevante lidmaatschappen of relevante financiële belangen.

De heer B. Abid

- De heer Abid is momenteel stadsdeelvoorzitter van Amsterdam Noord (bezoldigd). Deze functie eindigt formeel op 2 juli a.s., op dezelfde dag als zij beoogde benoeming als wethouder. De heer Abid is daarnaast trainer bij Foundation Max van der Stoel (nu in transitie naar PRO International, onbezoldigd).
- Ten aanzien van relevante lidmaatschappen heeft de heer Abid aangegeven dat hij lid is van De Amsterdamsche Kring, een netwerk dat erop gericht is de sociale cohesie te bevorderen en te ondersteunen bij maatschappelijke initiatieven. Van relevante financiële belangen is geen sprake.

De heer D. de Vries

- De heer De Vries is naast zijn werk als wethouder in Utrecht en de functies die hieruit voortvloeien (qualitate qua), lid van de Commissie van Aanbeveling van Top Judo Utrecht (onbezoldigd).
- De heer De Vries heeft aangegeven dat geen sprake van relevante lidmaatschappen of relevante financiële belangen.

Mevrouw L.G.J. Voortman

- Mevrouw Voortman is naast haar werk als wethouder in Utrecht en de functies die hieruit voortvloeien (qualitate qua), actief als (onbezoldigd) ambassadeur van de Wensambulance in Utrecht. Daarnaast zal zij naar verwachting in september 2026 (onbezoldigd) bestuurslid worden voor de bestuurdersvereniging van PRO, als de leden daarmee instemmen.
- Ten aanzien van relevante lidmaatschappen heeft mevrouw Voortman aangegeven dat zij lid is van FNV en dit volledigheidshalve meldt met het oog op haar beoogde portefeuille Personeel en Organisatie. Van relevante financiële belangen is volgens mevrouw Voortman geen sprake.

Mevrouw S.E. Schilderman

- Mevrouw Schilderman heeft volgens opgave, afgezien van functies die voortvloeien uit het wethouderschap (qualitate qua), geen nevenfuncties.
- Ten aanzien van relevante lidmaatschappen heeft mevrouw Schilderman aangegeven dat zij intussen al vele jaren lid is van sportschool [redacted] en dit volledigheidshalve meldt met

het oog op eventuele besluitvorming aangaande de sportschool. Van relevante financiële belangen is geen sprake.

Verboden handelingen of overeenkomsten

Met de kandidaat-wethouders is stilgestaan bij de vraag of er naar verwachting sprake zal zijn van een verboden handeling als bedoeld in artikel 41c juncto 15 Gemeentewet. Daarvan is geen sprake.

Gemeente Utrecht

Raadsbesluit

Benoeming Wethouders na raadsverkiezingen 2026

Beleidsveld	Bestuurlijke Zaken
Opsteller	Secretaris College
Kenmerk	34213518
Jaargang en nummer	2026, nr. 84
Vergaderdatum Raad	2 juli 2026
Referendabel	Nee (artikel 1:2 lid 2 onder a Verordening raadgevend referendum)
Geheim	Nee

De raad besluit:

1. Linda Voortman, Dennis de Vries, Julia Kleinrensink, Brahim Abid, Susanne Schilderman, Matthijs Sienot en Afke Groen te benoemen tot fulltime wethouder van de gemeente Utrecht.

Aldus vastgesteld in de openbare raadsvergadering van 2 juli 2026.

De griffier,

Miguel Israel

Signed By: Israel, Miguel
06/07/2026 15:51:12 +02:00
ID: 8580040e-0fdf-497b-aafa-7b20582b98e0
Auth: Scribble



Gemeenteraad

Dossiernummer	5245
Vertrouwelijk	Nee
Vergaderdatum	2 juli 2026
Agendapunt	6.1
Titel	Raadsvoorstel Voorjaarsnota 2026
ID	5477
Behandelend ambtenaar	
Telefoon	
E-mail	
Datum collegebesluit	
Geocodering	
Thema	
Portefeuillehouder	
Beleidsveld	
Referendabel	
Reden niet referendabel	
Raadsadviseur (lijst)	
Behandelvoorstel	
Resultaat commissiebehandeling	
Resultaat raadsbehandeling	

Geagendeerd	Vergaderdatum
Gemeenteraad	**2 juli 2026**
Gemeenteraad	9 juli 2026

Voorgesteld besluit

Gemeente Utrecht

Voorstel aan de gemeenteraad

Voorjaarsnota 2026

Beleidsveld	Financiën
Organisatieonderdeel	Bedrijfsvoerings- en Strategienetwerk
Opsteller	Freek Verbakel
Kenmerk	34106966
Vergaderdatum Raad	volgt
Referendabel	Nee (artikel 1:2 lid 2 onder e Verordening raadgevend referendum)
Geheim	Nee

Het college van burgemeester en wethouders stelt de raad voor te besluiten:

1. De beleidsarme Voorjaarsnota 2026 vast te stellen overeenkomstig het voorliggende ontwerp, waarin de volgende onderdelen zijn opgenomen:
   a. Het geactualiseerde financieel beeld, zoals opgenomen in de paragrafen 2.1 t/m 2.3 met daarin een overzicht van de autonome ontwikkelingen en de knelpunten;
   b. Een overzicht van de Overige knellende opgaven, zoals opgenomen in paragraaf 2.4, die geen onderdeel vormen van het geactualiseerde financieel beeld)
   c. Een financieel advies om deze beleidsarme voorjaarsnota met het nieuwe coalitieakkoord te betrekken bij de opstelling van de Programmabegroting 2027 en verder.

Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris, de burgemeester,

Samenvatting
Recente ontwikkelingen zoals bijstellingen van het gemeentefonds maar ook andere onvermijdelijke ontwikkelingen, veranderen het financiële beeld ten opzichte van de Programmabegroting 2026 die een sluitend financieel beeld liet zien.

Normaal gesproken is de voorjaarsnota het document dat de raad in mei ontvangt, waarin de integrale afweging plaatsvindt en de beleidsmatige keuzes voor het komende begrotingsjaar worden voorgelegd, inclusief meerjarige doorkijk. Deze beleidsarme Voorjaarsnota 2026 is opgesteld vóór de gemeenteraadsverkiezingen en verschijnt eerder dan andere jaren. Daarom bevat deze - anders dan gebruikelijk - geen voorstellen voor beleidskeuzes, maar alleen onvermijdelijke financiële ontwikkelingen en knelpunten die in het financieel beeld zijn vertaald. Daarnaast geeft deze voorjaarsnota een inzicht in overige knellende opgaven die niet in het financieel beeld zijn vertaald. Hiermee geeft de voorjaarsnota een actueel beeld van de financiële kaders voor de integrale afweging. De integrale afweging vindt vervolgens (op hoofdlijnen) plaats in het nieuwe coalitieakkoord. Bij de Programmabegroting 2027 volgt een meer gedetailleerde financiële vertaling.

Context
Aanleiding
Onderdeel van de Utrechtse begrotingscyclus is de voorjaarsnota. De voorjaarsnota wordt jaarlijks als voorbereiding op de programmabegroting opgesteld.
De beleidsarme Voorjaarsnota 2026 geeft inzicht in de actuele financiële ontwikkelingen en in de overige knellende opgaven die niet in het financieel beeld zijn vertaald. Hiermee geeft de voorjaarsnota een actueel beeld van de financiële kaders voor de integrale afweging. De integrale afweging vindt vervolgens (op hoofdlijnen) plaats in het nieuwe coalitieakkoord. Bij de Programmabegroting 2027 volgt een meer gedetailleerde financiële vertaling.

Juridische context
De gemeenteraad heeft het budgetrecht, dit is opgenomen in artikel 189 en verder van de Gemeentewet. Conform de Financiële Verordening van de gemeente Utrecht biedt het college in het lopende jaar een voorjaarsnota aan de gemeenteraad aan die de basis vormt voor de Programmabegroting van het volgende jaar (jaar t+1).

Beslistermijn
Conform artikel 2 Beleidscyclus lid 2 van de Financiële Verordening stelt de raad de Voorjaarsnota 2026 uiterlijk op 14 juli 2026 vast, net als de Jaarstukken.

Beoogd effect
De beleidsarme Voorjaarsnota 2026 geeft inzicht in de actuele financiële ontwikkelingen en in overige knellende opgaven die niet in het financieel beeld zijn vertaald. Hiermee geeft de voorjaarsnota een actueel beeld van de financiële kaders.

Eerdere besluitvorming en informatievoorziening aan de raad
Programmabegroting 2026; Gemeenteraad 13 november 2025.

Beslispunten, Argumenten en Kanttekeningen/Risico’s

Beslispunt	
1	De beleidsarme Voorjaarsnota 2026 vast te stellen overeenkomstig het voorliggende ontwerp, met daarin de volgende onderdelen: a. Het geactualiseerde financieel beeld, zoals opgenomen in de paragrafen 2.1 t/m 2.3 (met daarin een overzicht van de autonome ontwikkelingen en de knelpunten); b. Een overzicht van de Overige knellende opgaven, zoals opgenomen in paragraaf 2.4 (deze zijn niet opgenomen in het geactualiseerde financieel beeld),

	c. Een financieel advies aan uw raad om deze beleidsarme voorjaarsnota te betrekken bij een nieuw coalitieakkoord en vervolgens mee te nemen bij de opstelling van de Programmabegroting 2027 en verder (hoofdstuk 3).
Argumenten	
1.1	Er zijn onvermijdelijke ontwikkelingen binnen en buiten Utrecht die het financieel beeld van de gemeente beïnvloeden
	Sinds de vaststelling van de Programmabegroting 2026 hebben zich ontwikkelingen voorgedaan die het financiële beeld beïnvloeden. Deze zijn onvermijdelijk, zoals actualisatie van de inkomsten van het Rijk (gemeentefonds) en de knelpunten. Op basis van deze ontwikkelingen wordt het geactualiseerd financieel beeld bepaald. De gemeentelijke begroting staat voortdurend onder spanning door ontwikkelingen die onvermijdelijk op ons afkomen, zoals de consequenties van wettelijke verplichtingen. Als de kostenstijgingen niet langer kunnen worden uitgesteld en ook niet kunnen worden opgevangen binnen de programma's of door bijsturen van beleid dan moeten ze worden geaccepteerd en moet de begroting hiermee worden aangepast. Zo blijft de begroting reëel. Knelpunten voldoen aan drie criteria: ze zijn onvermijdbaar (de activiteit is een wettelijke taak of verplichting), onuitstelbaar en onoplosbaar (niet binnen bestaande doelstelling- of programmabudgetten op te vangen).
1.2	Het is aan een nieuw bestuur om een nadere afweging te maken over de overige knellende opgaven
	De voorjaarsnota is beleidsarm wat betekent dat de overige knellende opgaven, niet zijn meegenomen in het geactualiseerd financieel beeld. Deze opgaven voldoen niet aan de criteria die voor de knelpunten gelden. Het is aan het nieuwe gemeentebestuur om voor deze knellende opgaven een nadere afweging te maken.
1.3	Het is aan een nieuw bestuur om het financieel tekort van deze beleidsarme voorjaarnota op te lossen.
	In een verkiezingsjaar wordt een beleidsarme voorjaarsnota opgesteld en worden geen beleidsmatige maatregelen doorgevoerd om het saldo van deze voorjaarsnota op nul te krijgen. Gebruikelijk is dat een integrale afweging wordt gemaakt in een coalitieakkoord en dat daarin maatregelen worden genomen waarmee de Begroting 2027 voor alle jaren en structureel sluitend is.
Kanttekeningen/Risico's	
1.1	Bij het opstellen van de voorjaarsnota 2026 is uitgegaan van het voorlopige resultaat van de Jaarstukken 2025 en bijbehorende Bestedings- en dekkingsvoorstellen
	De jaarrekeningcontrole van de accountant is nog niet afgerond en kan nog tot correcties leiden, waardoor het uiteindelijke rekeningresultaat kan wijzigen. De bestedings- en dekkingsvoorstellen worden gelijktijdig met de Jaarstukken 2025 ter besluitvorming aan uw raad voorgelegd. Bij afwijkende besluitvorming wijzigt ook het beschikbare bedrag uit het jaar 2025 in het gepresenteerde financieel beeld. Vooralsnog bedraagt het voorlopige indicatieve netto jaarrekeningresultaat € 21,1 miljoen

Financiën

De Programmabegroting 2026 liet een sluitend financieel beeld zien. Sinds de vaststelling daarvan hebben zich ontwikkelingen voorgedaan die het financiële beeld beïnvloeden. Deze zijn onvermijdelijk, zoals de actualisatie van de inkomsten van het Rijk (gemeentefonds) en de knelpunten.
Het financieel beeld opmakend zien we in alle jaren van deze voorjaarsnota een tekort. Aangezien dit een beleidsarme voorjaarsnota is, vindt ons college het niet passend om beleidsmatige maatregelen door te voeren om het saldo van deze voorjaarsnota op nul te krijgen. We adviseren uw raad dan ook

om dit mee te nemen in het coalitieakkoord en daarin maatregelen te nemen zodat de Begroting 2027 voor alle jaren en structureel sluitend is.

Bedragen x € 1.000		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Latere jaren
1	**Voorlopig indicatief jaarrekeningresultaat 2025**	pm						
2	**Programmabegroting 2026 - Eindsaldo**		0	0	0	0	0	0
3	**Autonome ontwikkelingen**							
	Actualiseren inkomsten							
3a	Gemeentefonds doorwerking fin ruimte sept circ		2.080	2.062	-265	-737	-1.406	-1.406
3b	Gemeentefonds actualiseren maatstaven		-7.687	726	2.071	6.032	7.183	7.183
3c	Gemeentefonds herijking		pm	pm	pm	pm	pm	pm
3d	OZB woningen		-902	972	972	972	972	972
3e	OZB niet-woningen		975	3.133	3.133	3.133	3.133	3.133
3f	Toeristenbelasting		0	0	0	0	0	0
	Overige autonome ontwikkelingen							
3g	Referentiekader (areaalsystematiek)		2.016	-4.011	-4.011	-4.011	-4.011	-4.011
3h	Technische correcties			4.500	4.500	1.511	1.511	1.511
3i	Nota beheer openbare ruimte							-950
3j	Uitvoeringsprogramma werken aan de werf							-460
3k	Indexatie begroting 2027		0	0	0	0	0	0
	Subtotaal autonome ontwikkelingen	**pm**	**-3.518**	**7.382**	**6.400**	**6.900**	**7.382**	**5.972**
4	**Knelpunten**		**-16.193**	**-16.324**	**-10.267**	**-10.631**	**-15.136**	**-15.272**
5	**Startsaldo Voorjaarsnota 2026**	**pm**	**-19.711**	**-8.942**	**-3.867**	**-3.731**	**-7.754**	**-9.300**

Vervolg
Na de Voorjaarsnota 2026 volgt in het najaar de Programmabegroting 2027.

Samen stad maken
Er heeft geen participatie plaatsgevonden over dit voorstel. Deze voorjaarsnota is beleidsarm en bevat daarmee geen beleidsrelevante keuzes waarvoor participatie nodig is.

Communicatie
We publiceren een bewonerssamenvatting van de voorjaarsnota in DUIC. De tekst van die bewonerssamenvatting publiceren we ook als webpagina op Utrecht.nl. We plaatsen een nieuwsbericht (persbericht) op Utrecht.nl.

(Niet) Referendabel
Er is een uitzonderingsrond van de Verordening raadgevend referendum gemeente Utrecht van toepassing aangezien dit een raadsvoorstel betreft over de vaststelling van de gemeentelijke begroting en rekening (artikel 1:2 lid 2 onder e Verordening raadgevend referendum gemeente Utrecht).

Bijlagen
Bijlagen besluitvorming
- Voorjaarsnota 2026

Bijlagen informatief
- Subsidiestaat 2026
- Subsidiestaat 2027

Voorjaarsnota 2026

Datum rapport	19 maart 2026
Kenmerk rapport	34106966
Versie rapport	Definitief
Status rapport	Vaststellen 10 maart 2026

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave		2
Voorwoord		3
1.	Inleiding	4
2.	Financiële ruimte en knelpunten	5
3.	Vervolg	15

Voorwoord

Raadvoorstel 2026, zaaknummer:

Utrecht, 19 maart 2026

Voor u ligt de Voorjaarsnota 2026 van de gemeente Utrecht. De voorjaarsnota maken we jaarlijks als voorbereiding op de programmabegroting. Normaalgesproken is de voorjaarsnota het document dat u in mei ontvangt, waarin de integrale afweging plaatsvindt en de beleidsmatige keuzes voor het komende begrotingsjaar worden voorgelegd, inclusief meerjarige doorkijk. Deze voorjaarsnota is opgesteld vóór de gemeenteraadsverkiezingen en verschijnt ook eerder dan andere jaren. Daarom bevat deze– zoals gebruikelijk in verkiezingsjaren, maar anders dan in andere jaren - geen voorstellen voor beleidskeuzes voor de periode 2027 en verder, maar alleen onvermijdelijke financiële ontwikkelingen en knelpunten. Hiermee geeft de voorjaarsnota een actueel beeld van de financiële kaders voor de integrale afweging. De integrale afweging vindt vervolgens (op hoofdlijnen) plaats in het nieuwe coalitieakkoord. Bij de Programmabegroting 2027 volgt een meer gedetailleerde financiële vertaling.

De Eerste Bestuursrapportage 2026 is het eerste moment van bijstellen of bijsturen van de kaders zoals vastgelegd in de programmabegroting 2026. Deze bestuursrapportage ontvangt u doorgaans samen met de voorjaarsnota. Gezien de vroegere publicatie van de voorjaarsnota dit jaar, is de Eerste Bestuursrapportage 2026 hier niet bijgevoegd, maar volgt separaat medio mei.

De secretaris,
Michiel Ruis

De burgemeester,
Sharon A.M. Dijksma

1. Inleiding

Vorig jaar stuurden we u de laatste voorjaarsnota waarin het college beleidskeuzes voorlegde voor een integrale afweging. Zoals tijdens de hele raadsperiode voeren we hierin scherp aan de wind, zowel in ambitie als met hervormingen en bezuinigingen. In verband met de gemeenteraadsverkiezingen van 18 maart is dat nu niet aan de orde: de integrale afweging vindt (op hoofdlijnen) plaats in het coalitieakkoord en zal met de ontwikkelingen in de meicirculaire in de programmabegroting 2027 concreter financieel worden vertaald. Dat neemt niet weg dat we een grote verantwoordelijkheid voelen om uw raad een aantal zaken mee te geven, waarbij we scherp hebben gekeken naar wat écht onvermijdelijk is.

In de eerste plaats gaat het hier om het resultaat van 2025 plus autonome ontwikkelingen. Het verwachte netto jaarrekeningresultaat voor 2025 is een positief resultaat van ruim € 20 miljoen. De autonome ontwikkelingen zijn ontwikkelingen waar we geen invloed op hebben. Voorbeelden daarvan zijn de ontwikkelingen in de middelen die we van het Rijk krijgen, zoals bijvoorbeeld uit het gemeentefonds. Jaarlijks maken we daar in de voorjaarsnota een inschatting van. Op dit moment zien we een aantal ontwikkelingen, zoals de financiële doorwerking van het regeerakkoord van het nieuwe kabinet, waarvoor we nog geen exacte doorvertaling kunnen maken naar onze begroting. Daarnaast kondigt het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties pas in de meicirculaire van het gemeentefonds de effecten aan van de nieuwe herverdeling van het gemeentefonds. Welke impact dat voor Utrecht gaat hebben, is op dit moment nog niet te zeggen.

Ten tweede hebben we ieder jaar te maken met knelpunten die onvermijdbaar, onoplosbaar binnen doelstelling of programma en onuitstelbaar zijn. Het gaat hier om opgaven die soms incidenteel maar soms ook structureel van aard zijn. En waar dus geen keuze in is: we hebben naar onze beste inschatting in alle gevallen de minimaal benodigde middelen opgenomen. Er bestaat -zoals altijd- een risico dat de komende jaren blijkt dat er extra middelen nodig zijn door ontwikkelingen die we nu niet kunnen voorzien.

Dat risico bestaat tot slot ook voor opgaven die strikt genomen nu geen knelpunt zijn omdat ze niet aan alledrie de ‘O’s’ voldoen, maar die wel knellen. Hoewel ze nu nog vermijdbaar, oplosbaar of uitstelbaar zijn, is het voorstelbaar dat dat in de toekomst niet meer zo is. Dat geldt ook voor opgaven waarvan een continuering van incidentele rijksmiddelen onzeker is.

Het financieel beeld opmakend zien we een verwacht positief resultaat voor 2025. In de daaropvolgende jaren schommelt het tekort dat het gevolg is van de onvermijdelijke opgaven. Zoals gebruikelijk in verkiezingsjaren stuurt het college niet bij op het tekort. Omdat dit gezien het verkiezingsjaar een beleidsarme voorjaarsnota is, acht het college het niet passend om nu beleidsmatige maatregelen te nemen om het saldo sluitend te maken. We gaan daarnaast ook niet in op eerder aangenomen moties zonder dekking of waarin wordt verwezen naar de integrale afweging voor dekking. We adviseren uw raad om die mee te nemen in het coalitieakkoord en daarin maatregelen te nemen zodat de Begroting 2027 voor alle jaren en structureel sluitend is.

2. Financiële ruimte en knelpunten

2.1. Inleiding

De programmabegroting 2026 sloot op 0: baten en lasten waren in evenwicht. Het verwachte netto jaarrekeningresultaat voor 2025 is een positief resultaat van ruim € 20 miljoen. In de jaren daarna schommelt het tekort ontstaan door de onvermijdelijke opgaven tussen de € 3 tot € 9 miljoen. In de actualisatie van het financiële beeld zien we dat de beschikbare financiële ruimte in 2026 negatief wordt; de jaren erna is er meer geld beschikbaar. Daarnaast zien we voor alle jaren knelpunten waar meer geld voor nodig is dan we beschikbaar hebben. Er is vooral gekeken naar knelpunten die zich in 2026 of 2027 (structureel) voordoen. Dat leidt tot een saldo van de Voorjaarsnota 2026 dat voor alle jaren negatief is. Een duiding van het geactualiseerde financiële beeld vindt u in dit hoofdstuk, een beschrijving van de knelpunten staat in hoofdstuk 3. In onderstaande tabel is dat kort samengevat, waarbij een minteken aangeeft dat er sprake is van een tekort.

Tabel 1: Financiële vertrekpunt

Bedragen x € 1.000	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Latere jaren
Programmabegroting 2026		0	0	0	0	0	0
Voorlopig indicatief jaarrekeningresultaat 2025	21.100						
Autonome ontwikkelingen		-3.518	7.382	6.400	6.900	7.382	5.972
Knelpunten		-16.193	-16.634	-10.267	-10.631	-15.136	-15.272
Startsaldo Voorjaarsnota 2026	**21.100**	**-19.711**	**-9.252**	**-3.867**	**-3.731**	**-7.754**	**-9.300**

2.2. Toelichting op het startsaldo

Onderstaande tabel geeft het financiële vertrekpunt van deze voorjaarsnota gedetailleerd weer. Het vertrekpunt is de Programmabegroting 2026. Daarna volgen de autonome ontwikkelingen en de knelpunten. Deze onderdelen worden onder tabel 3 verder toegelicht.

Tabel 2: Opbouw startsaldo

Bedragen x € 1.000		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Latere jaren
1	**Voorlopig indicatief jaarrekeningresultaat 2025**	21.100						
2	**Programmabegroting 2026 - Eindsaldo**		0	0	0	0	0	0
3	**Autonome ontwikkelingen**							
	Actualiseren inkomsten							
3a	Gemeentefonds doorwerking fin ruimte sept circ		2.080	2.062	-265	-737	-1.406	-1.406
3b	Gemeentefonds actualiseren maatstaven		-7.687	726	2.071	6.032	7.183	7.183
3c	Gemeentefonds herijking		pm	pm	pm	pm	pm	pm
3d	OZB woningen		-902	972	972	972	972	972
3e	OZB niet-woningen		975	3.133	3.133	3.133	3.133	3.133
3f	Toeristenbelasting		0	0	0	0	0	0
	Overige autonome ontwikkelingen							
3g	Referentiekader (areaalsystematiek)		2.016	-4.011	-4.011	-4.011	-4.011	-4.011
3h	Technische correcties			4.500	4.500	1.511	1.511	1.511
3i	Nota beheer openbare ruimte							-950
3j	Uitvoeringsprogramma werken aan de werf							-460
3k	Indexatie begroting 2027		0	0	0	0	0	0
	Subtotaal autonome ontwikkelingen	**21.100**	**-3.518**	**7.382**	**6.400**	**6.900**	**7.382**	**5.972**
4	**Knelpunten**		**-16.193**	**-16.634**	**-10.267**	**-10.631**	**-15.136**	**-15.272**
5	**Startsaldo Voorjaarsnota 2026**	**21.100**	**-19.711**	**-9.252**	**-3.867**	**-3.731**	**-7.754**	**-9.300**

1 Voorlopig indicatief netto jaarrekeningresultaat 2025
Het voorlopige indicatieve netto jaarrekeningresultaat 2025 bedraagt € 21,1 miljoen. De accountant is momenteel nog bezig met de controle van de jaarrekening. De verwachting is niet dat hier nog hele grote mutaties uit naar voren gaan komen.

2 Eindsaldo begroting 2026
Het eindsaldo van de vastgestelde Programmabegroting 2026 is voor alle jaren 0.

3 Autonome ontwikkelingen
Autonome ontwikkelingen zijn ontwikkelingen waar we geen invloed op hebben en die ons overkomen. Voorbeelden daarvan zijn de ontwikkelingen in de middelen die we van het Rijk krijgen, zoals bijvoorbeeld uit het gemeentefonds. Jaarlijks maken we daar in de voorjaarsnota een inschatting van.

Actualiseren inkomsten
3a Gemeentefondscirculaires
De meicirculaire van het gemeentefonds 2025 (dat zijn de brieven waarin de gemeenten door het Rijk geïnformeerd worden over de ontwikkeling van het gemeentefonds) is conform de eisen van de provincie verwerkt in de begroting 2026. Na de meicirculaire is ook de september- en decembercirculaire verschenen. De septembercirculaire had per saldo een voordelig effect op het financiële beeld in 2026 en 2027 van ruim € 2 miljoen; daarna slaat dit om in een negatief effect. Dat komt met name door een neerwaartse bijstelling van de accressen in combinatie met de landelijke groei van de verdeelmaatstaven van het gemeentefonds.
De decembercirculaire had geen impact op de financiële ruimte.

3b Actualisatie maatstaven
Bij de voorjaarsnota actualiseren we onze bijdrage uit het gemeentefonds voor het lopende en eerstvolgende begrotingsjaar op basis van nieuwe inschattingen van onze aantallen inwoners, woningen, etc. Uit die actualisatie blijkt dat we in 2026 minder hard zullen groeien dan eerder gedacht. Daardoor krijgen we naar verwachting ongeveer € 7,5 miljoen minder uit het gemeentefonds. De verwachte groei voor 2027 ligt iets hoger dan eerder verwacht, wat een plus in het gemeentefonds oplevert. Die loopt op van € 0,7 miljoen in 2027 naar € 7,2 miljoen in 2030.

3c Herijking gemeentefonds
Momenteel werkt het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties aan een aangepast verdeelmodel voor de verdeling van het geld van het gemeentefonds. De uitkomsten daarvan staan naar verwachting in de aankomende meicirculaire. Naar alle waarschijnlijkheid zal dit effect hebben op onze inkomsten uit het gemeentefonds. Het is echter onzeker of dit positief of negatief zal zijn, vandaar dat we dit als p.m. hebben opgenomen.

3d, 3e en 3f OZB en Toeristenbelasting
Ten aanzien van de onroerende zaakbelasting (OZB) voor woningen zien we dezelfde effecten als bij het gemeentefonds: omdat we in 2026 minder hard zullen groeien dan eerder verwacht, kunnen we ook minder OZB-aanslagen opleggen, wat leidt tot een lagere OZB-opbrengst in 2026. In 2027 en volgende jaren verwachten we wel weer iets harder te groeien dan eerder verwacht, wat leidt tot een positieve bijstelling van de OZB-opbrengst van bijna € 1 miljoen.

Vanwege de achterstanden die er waren in de administratie van de BGhU ten aanzien van de niet-woningen, kunnen we in 2026 meer niet-woningen een OZB-aanslag opleggen, wat leidt tot een hogere opbrengst. Vanaf 2027 verwachten we ook hier een groei en dus een hogere opbrengst (€ 3,1 miljoen).

De toeristenbelasting is in de Voorjaarsnota 2025 al verhoogd, zowel qua tarief als qua aantal overnachtingen. Met het hoge BTW-tarief dat vanaf 1 januari 2026 geheven wordt over hotelovernachtingen (in plaats van het lage BTW-tarief) is het niet realistisch om te veronderstellen dat het aantal hotelovernachtingen nog verder zal toenemen. Vandaar dat we hier geen extra opbrengsten ramen. Wel is er een risico dat we de geprognosticeerde opbrengst de komende jaren niet volledig zullen halen.

Overige autonome ontwikkelingen

3g Referentiekader (areaalsystematiek)
In Utrecht hebben we een referentiekader waarbij de begrotingsprogramma's financieel groeien navenant de stad groeit of krimpt. Omdat op basis van de meest recente inschattingen onze stad in 2026 minder hard groeit, is er ook minder geld nodig om de groei te bekostigen. Daarom stellen we de begroting met € 2 miljoen bij in 2026. Vanwege de groei in 2027 kost de referentiesystematiek ons dan ongeveer € 4 miljoen.

3h Technische correcties
Er is een tweetal technische correcties dat in de voorgaande begrotingen niet goed was verwerkt en die we nu administratief corrigeren. Dat betreft een onttrekking aan de reserve Groei in Balans van € 3 miljoen die per abuis structureel geraamd was maar incidenteel moest zijn. Daarnaast was bij de VJN 2023 het knelpunt Vervallen afdracht uit de grondexploitatie Leidsche Rijn (€ 4,5 miljoen) abusievelijk dubbel verwerkt. Dit is nu gecorrigeerd.

3i en 3j Nota Beheer openbare ruimte en het Uitvoeringsprogramma Werk aan de werf
In het vastgestelde beleid voor beheer openbare ruimte en Werk aan de werf gaan we uit van een jaarlijkse stijging van lasten (€ 1,41 miljoen, waarvan € 0,95 miljoen voor beheer openbare ruimte en € 0,46 miljoen aan kapitaallasten voor Werk aan de werf). Deze stijgende lijn is meegenomen in het financiële beeld door een verhoging van het structurele budget in latere jaren.

3k Indexeringen
De indexeringen ramen we budgettair neutraal. We hanteren de stelregel dat we intern niet meer aan loon/prijsvergoeding uitkeren, dan we aan financiële ruimte in het gemeentefonds hebben. Via het gemeentefonds ontvangen we tegenwoordig een aparte vergoeding voor loon- en prijsstijgingen middels de prijsmutatie van het Bruto Binnenlands Product (pBBP). Dat bedrag is leidend voor onze uitgaven aan loon- en prijscompensatie.

Subtotaal autonome ontwikkelingen
Dit alles leidt tot een financiële ruimte die in 2026 € 3,5 miljoen negatief is, en de jaren erna oploopt tot ongeveer € 7 miljoen in 2030.

2.3. Knelpunten

Op een aantal financiële ontwikkelingen heeft de gemeente geen invloed. Deze onvermijdelijke kosten noemen we knelpunten. Dit zijn ontwikkelingen die voldoen aan drie criteria:

• Onvermijdbaar: de activiteit is een wettelijke taak of verplichting;
• Onoplosbaar: binnen doelstelling of programma;
• Onuitstelbaar: de activiteit moet starten in 2026/2027.

We hebben 19 knelpunten opgenomen in deze voorjaarsnota, waarvan 7 knelpunten alleen voor het jaar 2026 en/of 2027. Het structurele totaalbedrag van alle knelpunten is € 15,3 miljoen. De financiële effecten van deze knelpunten zijn onderdeel van het financiële startsaldo van deze voorjaarsnota.

Algemeen beeld van de knelpunten:
Er zijn legio redenen waarom een knelpunt op kan treden. Grofweg zien we de volgende categorieën:

- De financiële bijdrage van het Rijk stopt of is niet toereikend om te voldoen aan de (wettelijke) minimale eisen;
- Door nieuwe wetgeving moeten we investeringen doen zonder dat daar voldoende middelen tegenover staan;
- We worden geconfronteerd met lagere inkomsten dan geraamd;
- Het gaat om claims van verbonden partijen waar we aan moeten voldoen;
- Een aantal knelpunten is (meerjarig) incidenteel, bijvoorbeeld door uitwerken van bijsturingsmaatregelen of nader uitwerken van scenario’s voor handelingsperspectief;
- In afwachting van geactualiseerd beleid moeten alvast incidentele maatregelen worden getroffen;
- Kostenstijgingen in relatie tot aanbestedingen.

Tabel 3: knelpunten

Bedragen x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030	Latere jaren
02. Ontwikkelen en wonen voor iedereen						
1 Afdracht gemeentelijke grondexploitaties	0	0	0	0	2.367	2.367
2 Het tijdelijk omgevingsplan omzetten naar een definitief omgevingsplan	0	620	620	620	620	0
3 Operationele keten Omgevingswet	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057	1.057
04. Duurzame bereikbaarheid						
4 Kortparkeren en naheffingen	0	0	0	0	621	0
5 Aflopend ingroeipad garage Croeselaan (B)	0	0	800	800	800	800
05. Aantrekkelijke, groene leefomgeving en erfgoed						
6 Groot onderhoud Civiele Techniek	7.056	5.529	0	0	0	0
7 Depotbeheer	143	143	143	143	143	143
8 Uitvoering taken door Omgevingsdienst Utrecht		310				
06. Veilige stad						
9 Gemeentelijke bijdrage aan gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Utrecht	552	1.434	1.684	1.684	1.891	3.268
09. Kansrijk opgroeien						
10 Toenemende tekorten op het jeugdbudget aanvullende zorg door volumegroei	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
10. Levendige en gezonde stad						
11 Een tekort in financiële middelen voor de exploitatie van welzijns accommodaties en speeltuinen	0	727	0	0	0	0
12 Sport, zorg en welzijnsvoorzieningen MPR-groeikader (exploitatie)	0	0	0	0	485	485
Sport, zorg en welzijnsvoorzieningen MPR-groeikader (kapitaallasten van investering)	0	-1.693	-1.187	152	292	292
13 Lagere productiviteitsnorm PBZ/VG vanwege aanpassing CAO	1.083	0	0	0	0	0
14 JGZ zorg aan Nieuwkomers, niet zijnde Oekraïners of COA kinderen	954	0	0	0	0	0
15 Uitvoering Volksgezondheid	505	505	0	0	0	0
16 Depot collecties Utrecht	0	0	0	0	750	750
17 Koningsnacht en Koningsdag, binnenstad	0	690	0	0	0	0
11. Algemene middelen en overhead						
18 Algoritmen en AI	63	250	250	250	250	250
19 Effecten invoering NIS2-Cybersecuritywet (Cbw) 2026 - Compliancy	780	3.063	2.900	1.925	1.860	1.860
Eindtotaal	**16.193**	**16.634**	**10.267**	**10.631**	**15.136**	**15.272**

Toelichting knelpunten

Programma: Ontwikkelen en wonen voor iedereen

1. Afdracht gemeentelijke grondexploitaties
Vanuit de gemeentelijke grondexploitaties vindt jaarlijks een afdracht plaats die als structurele opbrengst in de gemeentebegroting is opgenomen. De lopende winstgevende grondexploitaties lopen af en er worden geen nieuwe winstgevende grondexploitaties verwacht. Daarom is deze structurele afdracht niet meer mogelijk en zijn de financiële gevolgen feitelijk onuitstelbaar ook al treden deze op met ingang van 2030.

2. Het tijdelijk omgevingsplan omzetten naar een definitief omgevingsplan
Sinds de invoering van de Omgevingswet op 1 januari 2024 moeten voor ongeveer 300 bestemmingsplannen de rijksregels uit de 'Bruidsschat' en diverse lokale verordeningen samengevoegd worden tot één nieuw plan. Deze transitie moet uiterlijk 1 januari 2032 voltooid zijn, waarna oude regels vervallen en het nieuwe plan volledig digitaal raadpleegbaar is via het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO). De gemeente staat voor een grote uitdaging: terwijl de werkzaamheden en de benodigde capaciteit tot 2032 toenemen, stoppen de financiële bijdragen van het Rijk na 2026. Naast deze consolidatie werkt Utrecht aan de verplichte actualisatie van het welstandskader in de nieuwe Nota Omgevingskwaliteit 'Het karakter van Utrecht'.
De verplaatste regels moeten voldoen aan de eisen van de Omgevingswet. Het omgevingsplan moet voldoen aan de eisen van de Omgevingswet en is digitaal beschikbaar via het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO).

3. Operationele keten Omgevingswet
De implementatie van de Omgevingswet gaat niet vlekkeloos omdat de uitvoering niet gaat zoals bij het opstellen van de regelgeving is bedacht. Dit terwijl de focus bij het Rijk op de implementatie van de wet minder is geworden. Om dit het hoofd te kunnen bieden, hebben wij extra capaciteit nodig. De eerder ontvangen middelen ter implementatie van de Omgevingswet, nodig om processen in te richten en te verbeteren, lopen in 2026 af. Daarnaast zien we een verandering in de dagelijkse werkzaamheden die meer tijd vergt. Voor een deel van de inzet gaan we ervan uit dat dit kan worden verhaald via de leges (extra inzet vergunningverlening). In het voorliggende structurele bedrag is

hiermee rekening gehouden.

Programma: Duurzame bereikbaarheid

4. Kort parkeren en naheffingen

Aan het begin van de raadsperiode 2022-2026 zijn afspraken gemaakt over straatparkeren, onder meer een tariefverhoging en de stadsbrede invoering van betaald parkeren. Met de ervaringscijfers van de afgelopen jaren hebben we de meerjarenraming straatparkeren geactualiseerd. Hierbij merken we op dat er altijd onzekerheden zijn in de baten, omdat deze afhankelijk zijn van menselijk gedrag. Ten opzichte van voorgaande jaren zien we een kortere parkeerduur, minder transacties en hogere naheffingen (parkeerboetes). In de komende vier jaren leidt dit conform de geactualiseerde meerjarenraming tot lagere opbrengsten dan begroot (waarbij rekening is gehouden met de financiële consequenties van het raadsbesluit over de planning van blok 2).
Het verschil wordt grotendeels uit de egalisatiereserve parkeren gedekt. Dit past bij het doel van deze reserve, het opvangen van schommelingen in de parkeerexploitatie. Hierdoor loopt de reserve terug tot nihil in 2030. Het deel dat niet uit de reserve gedekt kan worden, vormt het knelpunt. Gegeven de inherente onzekerheden blijven we de komende jaren het verloop van de parkeerreserve monitoren en rapporteren we hierover in de voorjaarsnota. Naast het bepalen van de financiële impact hebben we afspraken gemaakt over de begrotingsmethodiek. Jaarlijks wordt de meerjarenraming integraal geactualiseerd, zowel de raming van het parkeren op straat als in de garages. De actualisatie beslaat de periode tot en met de afronding van de stadsbrede invoering betaald parkeren. In de begroting verwerken we de aanpassingen voor het lopende jaar en de komende vier jaren. Eventuele bijstellingen worden verrekend met de egalisatiereserve parkeren. Daarmee sluiten we aan bij de binnen de gemeente gehanteerde begrotingsmethodiek en verwachten we een gezonde basis te creëren voor de komende raadsperiode.

5. Ingroeipad garage Croeselaan

Het exploitatieresultaat op de parkeergarages is lager dan begroot, onder meer door achterblijvende opbrengsten van de parkeergarage Croeselaan sinds de oplevering. Daar is eerder incidenteel een ingroeipad voor ingericht, dat per 2026 afloopt. De bezetting en daarmee de opbrengsten zijn in de afgelopen jaren verbeterd maar nog niet op het niveau van de oorspronkelijke business case. We monitoren het resultaat van de parkeergarages en houden de wijze van ramen van de baten tegen het licht. In het kader van het verbeteren van de parkeerramingen werken we een methodiek uit waarmee we de baten en lasten van de parkeergarages meerjarig ramen. In 2026 richten we een proces in waarmee we een eenduidige en gestructureerde werkwijze organiseren in lijn met de integrale raming van de parkeerexploitatie, zodat we op vaste momenten een afgestemde prognose in de voorjaarsnota en begroting verwerken.

Beide geschetste ontwikkelingen (4 en 5) worden betrokken bij het parkeerdossier in brede zin. De financiële effecten komen uit op € 0,8 miljoen structureel vanaf 2028 voor de garage Croeselaan en een incidentele storting van € 0,6 miljoen in 2030 om de parkeerreserve weer op 0 te krijgen omdat die anders negatief komt te staan, zoals in onderstaande tabel is opgenomen.

Tabel 4: Verloop parkeerreserve

Straatparkeren *Bedragen x € 1.000*	2026	2027	2028	2029	2030	Latere jaren
Knelpunt garageparkeren VJN 2026			800	800	800	800
Reserve						
Saldo meerjarenraming -/- begroting	592	2.023	2.283	3.123	1.845	
Benutting parkeerreserver	-592	-2.023	-2.283	-3.123	-1.223	
Knelunt straatparkeren VJN 2026	0	0	0	0	621	

Programma: Aantrekkelijke, groene leefomgeving en erfgoed

6. Groot onderhoud civiele techniek

Groot onderhoud aan wegen en civiele kunstwerken (zoals bruggen en muren) is omvangrijk en complex. Door betere data uit herijkingsprogramma's is de werkelijke staat van deze objecten nu scherper in beeld dan bij het opstellen van de Nota Beheer Openbare Ruimte (BOR) in 2021. Om achterstallig onderhoud en onveilige situaties te voorkomen, is het noodzakelijk om de geprogrammeerde werkzaamheden op basis van de nieuwe inspectiegegevens uit te voeren.

De belangrijkste oorzaken voor de toenemende onderhoudsbehoefte zijn:
- Veel kunstwerken bereiken het einde van hun levensduur; strengere regels maken vervanging duurder.
- Omdat rioleringen langer meegaan en herinrichtingsprojecten vertragen, worden wegen minder vaak integraal vernieuwd. Dit maakt vaker tussentijds groot onderhoud noodzakelijk.
- Boomwortelopdruk door beperkte groeiruimte dwingt tot extra herstelwerkzaamheden.

Uit een eerste doorrekening zien we een bevestigend beeld van een structureel groeiende opgave. De exacte omvang en de benodigde extra middelen worden in 2026 nader uitgewerkt en naar verwachting in 2027 aangeboden ter besluitvorming. De exacte omvang is mede afhankelijk van enkele nog uit te werken afwegingen, waaronder keuzes over kwaliteit en een reëel ingroeipad ten behoeve van de uitvoerbaarheid.

7. Depotbeheer
Beheren van een depot voor bodemvondsten is een wettelijke taak van de provincies (Erfgoedwet) die aan gemeenten kan worden toegewezen, zoals in Utrecht het geval is. De controle op de eisen die aan depots gesteld worden is belegd bij provincie Utrecht en de Erfgoedinspectie van het Rijk. Ook zijn er eisen aan deponering vanuit de Kwaliteitsnorm Nederlandse Archeologie (laatste versie vastgesteld in 2024 door Centraal College van Deskundigen Archeologie).
Om het depot te laten voldoen aan wettelijke eisen, moet onder andere worden voorzien in maatregelen op het gebied van fysieke bewaarcondities, administratie en ontsluiting van objecten én data voor onderzoek.

8. Uitvoering taken door Omgevingsdienst Utrecht
De gemeente is wettelijk verplicht om bepaalde vergunning-, toezicht en handhavingstaken uit te laten voeren door de ODU. De fusie van de Regionale Uitvoeringsdienst (RUD) naar de Omgevingsdienst Utrecht (ODU) gaat gepaard met een uitbreiding van het wettelijk takenpakket, aanvullende verplichtingen op het gebied van digitalisering en vernieuwing van wetgeving op het gebied van bodem en ondergrond. Voor de uitvoering van deze taken voor de Omgevingswet werkt de ODU met hogere tarieven en overhead dan toen de gemeente deze taken nog uitvoerde. Deze meerkosten kunnen we nog tot en met 2026 opvangen binnen het programma (in de Voorjaarsnota 2025 is dit incidenteel meegenomen). Omdat onze inzet blijft dat verbonden partijen ook besparingen moeten realiseren, hebben we het knelpunt vooralsnog niet structureel opgevoerd maar alleen voor het jaar 2027. Op dit moment is echter nog geen zicht op reële besparingsmogelijkheden. Over de ontwikkelingen en eventuele benodigde bijsturingen zal tijdig worden gerapporteerd

Programma: Veilige stad
9. Gemeentelijke bijdrage aan gemeenschappelijke regeling Veiligheidsrisico Utrecht
De Veiligheidsregio Utrecht (VRU), de gemeenschappelijke regeling die verantwoordelijk is voor onze brandweerzorg en crisisbeheersing, kampt met een structureel verwacht tekort door een flinke toename van het aantal inwoners in combinatie met complexere incidenten (zoals elektrische auto's, zonnepanelen, natuurbranden). Hoewel de VRU jarenlang de stijgende kosten intern heeft opgevangen is de grens bereikt. Om de veiligheid in onze gemeente en regio te kunnen blijven garanderen wordt daarom aan alle gemeenten een verhoging gevraagd van de jaarlijkse bijdrage. In onze zienswijze van 4 februari zijn we onder voorwaarden akkoord gegaan met deze verhoging, met name vanwege het risico op niet-halen van de normtijden door de brandweer.

Programma: Kansrijk opgroeien
10. Toenemende tekorten op het jeugdbudget, aanvullende zorg door volume groei
De kosten voor de aanvullende (zwaardere) jeugdhulp stijgen sneller dan de beschikbare budgetten. Zorgpartijen kunnen door de hoge vraag en hun zorgplicht niet binnen de huidige financiële kaders blijven. De volumegroei heeft zich al in 2025 voorgedaan en zal met ingang van 2026 leiden tot een financieel structureel tekort van naar verwachting € 4 miljoen.
We zien de wachtlijsten in Utrecht in alle zorgcategorieën oplopen, hetzelfde horen we van andere steden. Niet bijsturen op de financiële taakstelling leidt tot het niet voldoen aan onze zorgplicht met juridische en ethische consequenties of het ondermijnen van de preventieve aanpak. Hierdoor kunnen de kosten in de aanvullende zorg verder stijgen. De verwachting, conform landelijke trends (advies

Commissie van Ark), is dat door volumegroei het tekort zonder verdere bijsturing verder op kan lopen. Met de afspraken over een inspanningsverplichting met de zorgpartijen, zetten we in op het terugdringen van de verdere groei.

Programma: Levendige en gezonde stad

11. Een tekort in financiële middelen voor de exploitatie van welzijnsaccommodaties en speeltuinen
In de afgelopen jaren is een tekort ontstaan bij de exploitatie van de welzijnsaccommodaties dat naar verwachting niet meer opgelost kan worden via incidentele meevallers of compensaties. Hierdoor dreigt een verschraling van de dienstverlening. Bijsturen is na 2027 wel mogelijk maar vergt aanpassing van beleid en contracten.

12. Sport, zorg en welzijnsvoorzieningen MPR-groeikader
Bij eerdere investeringsbesluiten en Meerjaren Perspectieven Ruimte (MPR) zijn vanwege de groei van de Stad onder andere de volgende uitbreidingsvoorzieningen opgenomen voor sport, welzijn en zorg: 3 sporthallen, de uitbreiding van sportparken Nieuw Welgelegen en Rijnvliet, zwembad Maximapark en diverse welzijns- en zorg voorzieningen in Merwede en Overvecht. De toekomstige jaarlasten voor deze uitbreidingen zijn verwerkt in de begroting maar bijgestelde ramingen op basis van gestegen bouwkosten laten tekorten zien ten opzichte van de beschikbare budgetten. Hoewel voor een deel investeringen in een aantal voorzieningen nog niet hard zijn verplicht (zwembad Maximapark en sporthal Overvecht) zijn de voorbereidingen hiervoor in een zeer ver gevorderd stadium en zijn al diverse aanloopkosten gemaakt en afspraken gemaakt met diverse (externe) partijen.

13. Lagere productienorm vanwege aanpassing CAO
De benodigde bezetting van met name productieafdelingen is grotendeels afhankelijk van de beschikbare tijd van medewerkers. Door extra verlofuren vanuit CAO (extra feestdag, extra verlof, ruimere regeling ouderschapsverlof) zijn medewerkers minder inzetbaar waardoor knelpunten in uitvoering zijn ontstaan. In afwachting van de actualisatie van de gemeentelijke productiviteitsnorm hebben we dit knelpunt incidenteel voor 2026 meegenomen.

14. Jeugdgezondheidzorg aan nieuwkomers, niet zijnde Oekraïners of COA kinderen
Conform landelijke afspraken verleent de Jeugdgezondheidzorg (JGZ) zorg aan nieuwkomers in de gemeente waar zij onderwijs volgen. De financiering voor de Ithaka- en taalscholen is echter ontoereikend. Dit komt door de sterke instroom van leerlingen van buiten de regio waarvoor geen vergoeding beschikbaar is, en door de bovengemiddelde zorgintensiteit die nieuwkomers vragen ten opzichte van het gemiddelde JGZ- tarief. Vooralsnog hebben we dit knelpunt incidenteel voor 2026 meegenomen in afwachting van de VNG-lobby voor extra rijksmiddelen en het nagaan van wat er minimaal wettelijk verplicht is.

15. Uitvoering Volksgezondheid
De gemeente Utrecht heeft een deel van haar taken belegd bij de GR GGDrU. Ondanks de stevige zienswijze van de raad is de begroting 2026 door de 26 deelnemende gemeenten (inclusief Utrecht) vastgesteld. Hiermee is de uit de vastgestelde begroting volgende bijdrage door Utrecht verplicht en onvermijdelijk. Oorzaken voor de verhoogde bijdrage zijn onder andere groei van de stad, een volumetoename van de forensische zorg en teruglopen van de boeteopbrengsten vanuit inspectie kinderopvang. Omdat onze inzet blijft dat verbonden partijen ook besparingen moeten realiseren, hebben we het knelpunt vooralsnog niet structureel opgevoerd maar alleen voor de jaren 2026 en 2027.

16. Depot collecties Utrecht
De urgentie om het depot aan te pakken groeit om het risico op onherstelbare schade aan de gemeentelijke kunstcollectie te voorkomen. Bij langere voortzetting van het huidige depot worden we daarnaast geconfronteerd met extra kosten vanwege groot onderhoud aan het pand. Voorwaarde bij de gunning van het depot in de aanbesteding is dat er dekking aanwezig moet zijn. Als de dekking als gevolg van de tegenvallende aanbesteding er niet is, moet de aanbesteding opnieuw gedaan wat vertraging betekent en vermoedelijk ook hogere kosten vanwege het risico van verdere prijsstijgingen.

De financiële gevolgen vanwege de aanbesteding zijn feitelijk onuitstelbaar, ook al treden deze op met ingang van 2030.

17. Koningsnacht en Koningsdag, binnenstad
Vanwege de sterke groei van Koningsnacht en -dag in het afgelopen decennium is professionalisering en een integrale aansturing nodig. Risico's, bijvoorbeeld 'overcrowding', zijn duidelijk toegenomen. Gevolg hiervan is dat een overschrijding wordt verwacht voor de organisatie van dit evenement. Naast projectmanagement zijn dit voor het grootste deel kosten die afgelopen jaren zijn gedekt uit verschillende bronnen. Denk aan inhuur van verkeersregelaars, wegafzettingen, toiletten, schermen etc. Voor de realisatie van een feestelijke en veilige Koningsnacht en -dag is een integrale aansturing noodzakelijk. Er is wel een keuze voor de mate waarin wordt ingezet op dit evenement. Het jaar 2026 wordt benut om de budgetten en kosten van de verschillende betrokken onderdelen integraal inzichtelijk te maken. Dit inclusief de gevolgen van een (beleids)keuze voor een minimale variant zodat voor de jaren na 2027 een weloverwogen structurele keuze kan worden gemaakt.

Programma: Algemene middelen en overhead
18. Algoritmen en AI
Sinds 2 augustus 2024 is de AI Verordening van kracht. Deze wet wordt stapsgewijs ingevoerd (t/m 2030) en leidt tot verplichtingen waar we met de huidige personele structurele capaciteit en financiële middelen niet aan kunnen voldoen. Ten aanzien van Algoritmen en AI is het risico op negatieve neveneffecten groot. De opgenomen bedragen voorzien in een sobere maar bestuurbare variant waarmee kan worden voldaan aan de minimale wettelijke vereisten maar ook sprake is van risico's voor onder andere tempo en aantoonbaarheid van de maatregelen.

19. Effecten invoering NIS2/Cyberbeveiligingswet (CBW) 2026 - Compliancy
De Europese NIS2-richtlijn en de nationale Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen (Wbni/CBW) zijn voor gemeenten vertaald in de Baseline Informatiebeveiliging Overheid versie 2 (BIO2). Met de huidige gefragmenteerde aanpak en beschikbare capaciteit zal de gemeente Utrecht niet tijdig voldoen aan deze wettelijke verplichtingen.
Het niet tijdig realiseren van compliance brengt substantiële risico's met zich mee met juridische en financiële consequenties, maatschappelijke en operationele schade en bestuurlijke verantwoordelijkheid. Om de continuïteit van de gemeentelijke dienstverlening te garanderen en bestuurlijke aansprakelijkheid te voorkomen, is een integrale en versterkte aanpak noodzakelijk.

2.4. Overige knellende opgaven

Zoals past in deze beleidsarme voorjaarsnota hebben we puur technisch gekeken naar de knelpunten langs de spelregels van de 3O's. Dat neemt niet weg dat we een aantal knellende opgaven zien die niet voldoen aan alle drie de criteria waarbij we in een reguliere voorjaarsnota op zoek zouden gaan naar oplossingen voor deze opgaven. Deze opgaven brengen we wel transparant bij u onder de aandacht omdat hier een keuze in gemaakt kan worden. Wij doen dat niet meer, dat is aan het nieuwe gemeentebestuur.

Deze opgaven zijn grofweg in vier categorieën onder te verdelen, waarbij sommige opgaven in meerdere categorieën vallen:

1. Opgaven waarin een beleidskeuze te maken is, zoals netcongestie onderwijshuisvesting en het Ombudsloket. In de regel gaat het hier om opgaven die niet aan de O van Onvermijdbaar voldoen. Hoewel het goed zou zijn maatregelen te treffen is het ook een optie om dat niet te doen.
2. Opgaven waarbij in de Voorjaarsnota 2025 incidenteel een bedrag is toegekend, waarbij afgesproken is dat er nader onderzoek zou plaatsvinden om deze op te lossen (Essentaksterfte, exploitatie Zwembaden). Dat onderzoek kon of nog niet worden uitgevoerd of niet tijdig bestuurlijk worden afgerond, waardoor we deze nu niet mee hebben genomen. Hierbij merken we op dat er voor de zeer korte termijn (2026) nog dekking is, waardoor ze niet aan de O van Onuitstelbaar voldoen. In de loop van het jaar kan op basis van de uitkomsten van de onderzoeken bepaald worden of een structurele oplossing gekozen kan worden.

3. Opgaven (bijvoorbeeld Netcongestie, veiligheid, verhogen vaccinatiegraad) waarvan de verwachting is dat er enerzijds binnen de programmabudgetten nog wel ruimte te vinden is, of anderzijds wellicht nog bijdragen van het Rijk te verwachten zijn. Met het coalitieakkoord van Kabinet Jetten hebben we dit voor een deel wel inzichtelijk, maar pas bij de Voorjaars- of Miljoenennota weten we precies waar we aan toe zijn. Bij deze punten accepteren we het risico dat hierbij hoort.
4. Opgaven die financieel dermate klein dat deze opgevangen zouden moeten kunnen worden binnen de bestaande programmabudgetten (onder andere de parkeerplaatsen bij Fort de Gagel, constructiekosten Magazijn De Zon, openbare toiletten Julianapark). Deze voldoen daarmee niet aan de O van 'Onoplosbaar' binnen het eigen programma.

In onderstaande tabel hebben we een overzicht opgenomen van de knellende opgaven, waarbij we aangeven in welke categorie ze vallen.

Tabel 5: overige knellende opgaven

Bedragen x € 1.000

Categorie	Titel	2026	2027	2028	2029	2030	Latere jaren
	Betrouwbare Overheid						
1, 4	Rekenkamer	50	0	0	0	0	0
1	Ombudsloket	80	160	600	600	600	600
	Klimaatvriendelijke stad						
3	Beoogde rijksbijdrage Netcongestie 2026 niet zeker	2.300	0	0	0	0	0
	Duurzame bereikbaarheid						
1	Parkeergarages: extra kosten overlast (A)	950	750	750	500	500	500
	Aantrekkelijke, groene leefomgeving en erfgoed						
3	Stijging van de toelages voor werk buiten kantoortijden, TOD, als gevolg van CAO Gemeenten 2025-2027	524	524	524	524	524	524
3	Personele lasten CBW-regelingen	851	868	868	868	868	868
2	Essentaksterfte	2.150	0	0	0	0	0
	Veilige stad						
1, 3	Aanpak Overlastgevende en Criminele Vreemdelingen (OCV) en Aanpak personen met Onbegrepen gedrag en hoge risico's	2.347	2.347	0	0	0	0
1	Uitvoeringskracht om toegenomen overlast en veiligheidsproblemen tegen te gaan	933	933	933	933	933	933
3, 4	Uitvoeringskracht inzet bestuurlijke middelen openbare orde	167	167	167	167	167	167
1, 3	Faciliteren demonstraties en preparatie op Openbare Ordeverstoringen en crises	508	508	508	508	508	508
	Werk, toekomstbestendige economie en bestaanszekerheid						
3	Begeleidingsvergoeding Loonkostensubsidie	0	0	0	0	0	0
	Kansrijk opgroeien						
1	Netcongestie onderwijshuisvesting / Netcongestie maatschappelijk	92	-26	955	2.051	2.426	2.422
3	Juiste indexeringspercentage over de gemeentelijke zorgbudgetten (ivm contractuele afspraken)	0	704	704	704	704	704
4	Juiste indexeringspercentage over de gemeentelijke zorgbudgetten (ivm contractuele afspraken) (nacalculatie ova percentage die we vanaf 26 moeten toekennen aan partijen waarin dit is vastgelegd in het contract)	236	236	236	236	236	236
	Levendige en gezonde stad						
2	Een tekort in financiële middelen voor de exploitatie van de zwembaden	0	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
1, 3	Aanpak voor verhogen vaccinatiegraad	300	790	790	790	730	730
4	Openbare toiletten in het Julianapark	0	10	21	21	21	21
4	Aanleggen parkeerplaatsen Fort de Gagel	0	0	56	56	56	56
4	Constructiekosten Magazijn De Zon	0	0	61	61	61	61
3	Indexatie op verhuurbaten	819	819	819	819	819	819
4	Multifunctionele accommodatie	0	306	306	306	306	306
4	Beheer van Spook- en weeskelders	148	148	148	148	148	148
	Algemene middelen en overhead						
4	Programma 'Versterken Rechtsbescherming Inwoners'	204	204	204	204	204	204

3. Vervolg

De beschikbare financiële ruimte voor de komende jaren laat een tekort zien, waarop dit college zoals gebruikelijk in een verkiezingsjaar niet bijstuurt om het beeld sluitend te krijgen. Dat geldt ook voor de structurele lasten, die vanaf 2028 niet meer gedekt zijn met structurele baten, zie ook onderstaande tabel. Dat betekent dat er vanaf 2028 geen sprake meer is van structureel evenwicht in de begroting. De oorzaak daarvan is de knelpunten die om structurele dekking vragen. Aangezien dit een beleidsarme voorjaarsnota is, vindt ons college het niet gewenst om beleidsmatige maatregelen door te voeren om het saldo van deze voorjaarsnota sluitend te krijgen. We adviseren u dan ook om dit mee te nemen in het coalitieakkoord en daarin maatregelen te nemen zodat de Begroting 2027 voor alle jaren en structureel sluitend is. Het voorlopige indicatieve netto jaarrekeningsaldo is net toereikend om het tekort in 2026 op te lossen; maar de jaren erna niet.

Financiële kengetallen

De financiële kengetallen ten aanzien van het structurele begrotingssaldo ontwikkelen zich als volgt in *tabel 6:*

Bedragen x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030	Latere jaren
Saldo structurele begroting na VJN	24.369	216	-5.335	-4.146	-6.028	-8.815
Saldo incidentele begroting na VJN	-44.080	-9.468	1.468	415	-1.726	-485
Totaal	-19.711	-9.252	-3.867	-3.731	-7.754	-9.300

In onderstaande tabel staat de actuele verwachting voor de solvabiliteit en de schuldquote voor de komende jaren. De ontwikkeling van deze kengetallen hangt samen met de verwachte investeringsuitgaven. Onderstaande cijfers zijn gebaseerd op de verwachte investeringsuitgaven in relatie tot het verwachte uitvoerend vermogen van de gemeentelijke organisatie, zoals gepresenteerd in de raadsbrief Grip op investeringen van 19 maart 2026 en kennen dezelfde uitgangspunten.
Voor meer informatie wordt verwezen naar de genoemde brief.
Uit onderstaande tabel blijkt dat zowel onze solvabiliteit als ook onze schuldquote op basis van deze beleidsarme Voorjaarsnota voldoen aan de signaalwaarden die uw Raad hieraan gegeven heeft.

Tabel 7: Prognose solvabiliteitsratio en netto schuldenquote

	2026	2027	2028	2029	2030
Solvabiliteit	20%	21%	21%	21%	20%
Netto schuldquote	87%	81%	82%	84%	87%

Subsidiestaat gemeente Utrecht 2026

Burgemeester en wethouders van de gemeente Utrecht, Gelet op artikel 156 lid 1 Gemeentewet en artikel 3 lid 1 Algemene Subsidieverordening (ASV) gemeente Utrecht;

Overwegende dat het wenselijk is om één overzicht te hebben van de actuele subsidieplafonds van alle subsidieregelingen van de gemeente Utrecht;

Besluiten vast te stellen de subsidiestaat gemeente Utrecht 2026.

Hoofdstuk 1 Betrouwbare overheid

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
1.1	Initiatievenfonds	**Nadere Regel Initiatievenfonds gemeente Utrecht**	Het Initiatievenfonds is er voor grote en kleine initiatieven, inwoners en organisaties, jong en oud. Alle Utrechters met een goed idee voor hun straat, buurt, wijk of de stad kunnen een aanvraag doen.	3.3.456
1.2	Volksfeesten	**Nadere Regel Subsidie Stads- en Volksfeesten en herdenkingen gemeente Utrecht**	Organiseren en uitvoeren van volksfeesten	254
1.3	Ondersteunen raadgevend referendum	**Nadere regel subsidie Raadgevend referendum gemeente Utrecht**	Subsidiëren van tegenstanders, voorstanders en subsidieaanvragers met een neutrale houding ter ondersteuning van het publieke debat voor campagneactiviteiten of de meningsvorming nadat een definitief verzoek tot het houden van een raadgevend referendum is toegelaten.	3 x 12

1.4	Samen voor Overvecht	**Nadere regels subsidie Samen voor Overvecht (tot 1 maart 2026)**	Samen voor Overvecht betekent werken aan een wijk waar bewoners prettig samen leven en die aantrekkelijk is voor nieuwe bewoners, bezoekers, en ondernemers. Een wijk waarin de veerkracht van bewoners wordt versterkt en iedereen mee kan doen.	2.500
1.5	Samen voor Overvecht	Nadere regel subsidie Samen voor Overvecht (vanaf 1 maart 2026)	Het stimuleren van initiatieven, die bijdragen aan het behalen van de ambitiedoelen zoals geformuleerd in de Strategie wijkaanpak Samen voor Overvecht. De regeling heeft de volgende subsidieplafonds: a.Samen voor Overvecht b.Vitale Wijken (regiodeal) - Bestaanszekerheid en Perspectief i.Weerbaarheid tegen (online) criminaliteit en mentale gezondheid van kinderen en jongeren vergroten ii.Hulp en ondersteuning dichtbij bewoners organiseren c.Vitale Wijken (regiodeal) - Wijkeconomie en arbeidsparticipatie i.Ruimtes voor werk en ondernemerschap creëren ii.Organiserend vermogen van het MKB en ondernemers versterken	a.0 b-i.106 b-ii60 c-i.100 c-ii100 d-i.100 d-ii.78,333 d-iii.100 e-i.73,066 e-ii.25 e-iii.80 f-i.75 f-ii.80 f-iii.90 g-i.45

			d.Kansrijke Wijk (SPUK) – Integraal i.Lifecoaching ii.Arbeidsmarkttoeleiding en bemiddeling iii.Overvechtacademie e.Kansrijke Wijk (SPUK) - Re-integratie en preventie geldzorgen i.Preventie van armoede en schulden door outreachend te werken ii.Ondersteuning voor succesvol outreachend werken iii.Basisvaardigheden en empowerment als opstap naar re-integratie f.Kansrijke Wijk (SPUK) – Ontwikkeling van het jonge kind i.Organiseren en ondersteunen van steunnetwerken voor ouders van kinderen tussen 0-6 jaar ii.Specifieke training en ondersteuning van ouders op het gebied van opvoedvaardigheden iii.Speelinloopplekken g.Kansrijke Wijk (SPUK) – Maatschappelijke samenhang i.Sport als middel	

Hoofdstuk 2 Ontwikkelen en wonen voor iedereen

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
2.1	Doelgroepen	**Nadere regel subsidie huurdersparticipatie**	Stedelijke huurders participatie en vertegenwoordiging	0
2.2	Lesgeven in een grootstedelijke context	**Nadere regel subsidie Lesgeven in een grootstedelijke context gemeente Utrecht**	Lesgeven in een grootstedelijke context	0
2.3	Ruimtelijke plannen	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Bijdrage aan lokaal platform/ initiatieven voor onderzoek, debat, en infovoorziening over architectuur, stedenbouw en landschap	110

Hoofdstuk 3 Klimaatvriendelijke stad

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
3.1	Isoleren sociale huurwoningen door woningcorporaties	**Nadere regel subsidie isoleren sociale huurwoningen door woningcorporaties gemeente Utrecht**	woningcorporaties worden gesubsidieerd voor het nemen van energiebesparende maatregelen, ter vermindering van de energielasten van huurders	2.163
3.2	Duurzaamheidsleningen	**Nadere regel Duurzaamheidsleningen gemeente Utrecht**	Regeling voor duurzaamheidsleningen voor grondgebonden woningen	2.826

3.3	Energieadvies en trajecbegeleiding	**Nadere regels subsidie Energieadvies aan huis en Trajectbegeleiding**	Energieadvies en Trajectbegeleiding voor grondgebonden woningen	102
3.4	Energieloket Zakelijk Maatschappelijk Vastgoed	**Nadere regel subsidie Energieloket – verduurzaming zakelijk en maatschappelijk vastgoed gemeente Utrecht**	Verduurzaming zakelijk en maatschappelijk vastgoed in Utrecht	30
3.5	Maatschappelijk Vastgoed	**Beleidsregel Maatschappelijk vastgoed Utrechtse Energie!**	Mogelijk maken duurzame investeringen in panden van maatschappelijke instellingen	80
3.6	Samen Verduurzamen	**Nadere regel Subsidie collectieve aanpak energiemaatregelen**	Het stimuleren van collectieve initiatieven voor energiemaatregelen bij particuliere bestaande woningen.	75
3.7	Pilot Isolatieaanpak kleine VVE's	**Nadere regel extra subsidie Pilot Isolatieaanpak kleine VVE's**	Pilot Isolatieaanpak kleine VVE's	250
3.8	Subsidie bij collectieve inkoopactie	**Nadere regel subsidie isolatie bij collectieve inkoop gemeente Utrecht**	Het stimuleren van een collectieve aanpak voor energiemaatregelen bij particuliere woningen	750
3.9	Verduurzamingsmaatregelen uit laten voeren door maatschappelijke ondernemers	**Nadere regel subsidie verduurzamingsmaatregelen maatschappelijk vastgoed gemeente Utrecht**	De nadere regel heeft als doel om maatschappelijke ondernemers te ondersteunen bij hun opgave om hun maatschappelijk vastgoed energetisch te verbeteren door het nemen van bouwkundige aanpassingen aan het gebouw en om verdere verduurzamingsmaatregelen te treffen.	700
3.10	Verduurzamingsmaatregelen MKB-ondernemingen	**Nadere regel subsidie energievouchers verduurzamingsmaatregelen voor MKB-ondernemingen**	energievouchers verduurzamingsmaatregelen voor MKB-ondernemingen	150

		in de gemeente Utrecht 2024-2026		
3.11	Subsidie woning isoleren	**Nadere regel subsidie woning isoleren gemeente Utrecht**	Het stimuleren van eigenaar-bewoners van slecht geïsoleerde woningen met een lage WOZ-waarde om hun woning te isoleren.	900
3.12	Isolatie en onderhoud eengezinswoningen Overvecht	**Nadere regel subsidie woningisolatie specifieke adressen Overvecht gemeente Utrecht**	Tegemoetkoming aan eigenaar-bewoners voor het nemen van energiebesparende en onderhoudsmaatregelen aan grondgebonden slechte woningen van specifieke adressen in Overvecht.	784
3.13	Stimuleringslening kleine Vve's	**Nadere regel Stimuleringslening kleine vve's gemeente Utrecht**	Stimuleringslening kleine VVE's	1.850
3.14	Subsidie woning isolatie voor specifieke grote vve's in Overvecht	**Nadere regel subsidie woning isoleren specifieke grote vve's Overvecht gemeente Utrecht**	Vve's met een isolatie- en onderhoudsachterstand krijgen subsidie om drie isolatiemaatregelen uit te voeren of alle woningen te verbeteren naar minimaal energielabel b, en voor het verhelpen van noodzakelijk achterstallig onderhoud. Deze integrale aanpak verbetert zowel de kwaliteit van particuliere woningen als de leefomgeving in Overvecht.	12.500

Hoofdstuk 4 Duurzame Bereikbaarheid

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**

Hoofdstuk 5 Aantrekkelijke en groene leefomgeving en erfgoed

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
5.1	Utrecht groen en duurzaam	**Nadere regel subsidie natuur- en milieucommunicatie en -educatie 2024 – 2029 gemeente Utrecht**	Bijdrage Natuur- en Milieueducatie ter ondersteuning van aantrekkelijke , laagdrempelige locaties , talrijke initiatieven door co-creatie en samenwerking op gebied van natuur , milieu en groen in de stad Utrecht.	5.015
5.2	Dierenweides	**Nadere regel subsidie dierenweides gemeente Utrecht**	Bijdrage aan exploitatie dierenweides	53
5.3	Exploitatie Domunder	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Ondersteuning exploitatie Domunder	0
5.4	Groenblauwe daken	**Nadere regel Subsidie groenblauwe daken**	Wateroverlast voorkomen	700
5.5	Publieksbereik Erfgoed	**Nadere regel subsidie publieksbereik erfgoed gemeente Utrecht**	Ondersteuning activiteit Open Monumenten Dag Utrecht en Kerken kijken Utrecht	0
5.6	Groenblauw maatschappelijk vastgoed	**Nadere regel Groenblauw maatschappelijk vastgoed gemeente Utrecht**	Wateroverlast en schade door droogte voorkomen via groenblauwe maatregelen	300
5.7	Aantrekkelijke uitstraling gevels	**Nadere regel subsidie gevelreclame Amsterdamsestraatweg**	Bevordering ruimtelijk kwaliteit van de Amsterdamsestraatweg in het kader van het gebiedsgerichte programma voor deze straat.	120

5.8	Financiële ondersteuning voor restauratie, energiebesparende maatregelen en om fysieke toegankelijkheid te verbeteren van monumenten.	**Nadere regel subsidie financiering restauratie en energiemaatregelen voor monumenten uit het Utrechts Restauratiefonds**	De regeling biedt eigenaren van monumenten de mogelijkheid om voordelig te lenen voor de genoemde maatregelen bij het Nationaal Restauratiefonds.	1.250
5.9	Meerjarige activiteiten erfgoed	**Nadere regel subsidie meerjarige activiteiten die bijdragen aan het toegankelijk en/of beleefbaar maken van erfgoed**	De regeling draagt bij aan het onderhouden van een basisinfrastructuur van een breed en divers aanbod van meerjarige publiekstoegankelijke erfgoedactiviteiten	90
5.10a	Herstel kelders wervengebied	**Nadere regel pilotfase subsidie kelders wervengebied gemeente Utrecht 2025**	Voor de kosten voor onderhoud, herstel en het waterwerend maken van een kelder in het kader van het uitvoeren van een herstelplan, waarbij ingrijpende maatregelen nodig zijn	0
5.10b	Herstel kelders wervengebied	**Nadere regel pilotfase subsidie kelders wervengebied gemeente Utrecht 2025**	Voor de kosten voor onderhoud, herstel en het waterwerend maken van een kelder in het kader van het uitvoeren van een herstelplan, waarbij geen ingrijpende maatregelen nodig zijn	0
5.11	Vervuilende dieselauto's uit het wagenpark halen	**Nadere regel subsidie sloop van vervuilende dieselvoertuigen gemeente Utrecht 2026**	Ondersteuning voor de sloop van vervuilende dieselpersonenauto's (emissieklasse 0 t/m 4)	1.000

Hoofdstuk 6 Veilige stad

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**

6.1	Hulpverlening bij ongevallen en rampen	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Bijdrage in de kosten van organisaties die betrokken zijn bij de hulpverlening bij ongevallen en rampen	252
6.2	Jongerenwerk en veiligheid	**Beleidsregel Jongerenwerk 2020-2026**	Terugdringen van criminaliteit onder en ernstige overlast door jongeren en bieden van een duurzaam toekomstperspectief.	4.363
6.3	Ondersteuning aanpak jeugd en veiligheid	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Bijdrage in de kosten van organisaties die betrokken zijn bij de preventieve activiteiten in het kader van jeugd en veiligheid	1.775

Hoofdstuk 7 Passende ondersteuning en opvang

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
7.1	Buurtbemiddeling/ aanpak extreme woonoverlast	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Buurtbemiddeling leert en helpt mensen om al in een vroeg stadium burengeschillen op te lossen. De aanpak extreme woonoverlast wordt ingezet als de bewoner(s) van een woning het woongenot van omwonenden structureel verstoort c.q. verstoren.	977
7.2	Gecombineerde inloopvoorziening voor daklozen	**Beleidsregel Gecombineerde inloopvoorziening voor daklozen gemeente Utrecht**	Het bieden van een duidelijke ingang, snel bieden van tijdelijke opvang en integrale hulpverlening, bijdrage aan herstel van daklozen, vergroten van de door- en uitstroom uit de maatschappelijke opvang.	0

7.3	Sociale prestatie en dagondersteuning	**Nadere regel subsidie sociale prestatie en dagondersteuning**	Het versterken van de zelfredzaamheid van kwetsbare Utrechters en het vergroten van hun zingeving. Deze voorzieningen dragen bij aan de bestrijding van sociaal isolement, verbetering van de (geestelijke) gezondheid en de toename van maatschappelijke participatie.	7.300
7.4	Veilig thuis 18+	**Nadere regel subsidie Veilig Thuis, (preventieve) jeugdbescherming en jeugdreclassering (subsidieregeling VT-JB-JR Utrecht 2018)**	Uitvoering van de activiteiten Veilig Thuis voor 18+ (volwassenen)	0
7.5	Voorkomen huiselijk geweld	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Voorkomen van huiselijk geweld bij alle slachtoffers. Bij ernstige dreiging en gevaar van huiselijk wordt een veilige situatie gecreëerd in de (crisis) opvang, onderduikaders, bij familie of via de informele netwerken. In alle gevallen is sprake van (groeps) begeleiding en/of (ambulante) hulpverlening al dan niet door de vrouwenopvang zelf.	3.000

7.6	Ondersteuning en opvang kwetsbare daklozen	**Nadere regel subsidie opvang en ondersteuning kwetsbare dakloze mensen gemeente Utrecht**	Het bieden van opvang en ondersteuning aan kwetsbare dakloze mensen. Eveneens het bieden van perspectief op herstel, zelfredzaamheid en een duurzame woonplek	2.892
7.7	Voorkomen huiselijk geweld	**Nadere regel subsidie Intersectorale Multi Disciplinaire Aanpak van huiselijk geweld, kindermishandeling en seksueel misbruik (MDA++) gemeente Utrecht**	Het uitvoeren van procesregie en coördinatie van de aanpak MDA++	253

Hoofdstuk 8 Werk, toekomstbestendige economie en bestaanszekerheid

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
8.1	Actieagenda Utrechters Schuldenvrij	**Nadere regel subsidie Actieagenda Utrechters Schuldenvrij**	Zorgen dat alle Utrechters kunnen rondkomen, meedoen en blijvend schulden(zorg)vrij zijn. We doen dit door er op tijd bij te zijn en hulp op maat te bieden.	150

8.2	BIZ Woonboulevard	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	BIZ subsidie (Bedrijfs Investerings Zone)	145
8.3	Ecosysteem startups en scale-ups activiteiten (deel B)	**Nadere regel subsidie versterken Utrechtse ecosysteem voor startups en scale-ups 2023-2026 gemeente Utrecht**	Subsidie voor programma's, activiteiten en evenementen met nadruk op groeiondernemers (deel B)	120
8.4	Ecosysteem startups en scale-ups meerjarig (deel A)	**Nadere regel subsidie versterken Utrechtse ecosysteem voor startups en scale-ups 2023-2026 gemeente Utrecht**	Meerjarige subsidie voor activiteiten van incubators en frontoffice/ecosysteemmanagement (deel A)	277
8.5	Huisvesting voedselbanken	**Nadere regel subsidie huisvesting voedselbanken gemeente Utrecht**	Huisvesting voedselbanken	150
8.6	Loonkostensubsidie (*2)	**Nadere regel forfaitaire loonkostensubsidie gemeente Utrecht**	Loonkostensubsidie aan werkgevers die mensen uit de doelgroep WWB in dienst nemen.	8.700
8.7	Ondernemersfonds Utrecht	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Subsidie aan Stichting Ondernemersfonds Utrecht voor stimulering economische structuur van Utrecht en economische vitaliteit van de stad.	16.331
8.8	Utrecht Science Park (USP)	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Subsidie voor de ontwikkelinging van het Utrecht Science Park voor het versterken zowel op economisch als op maatschappelijk gebied	0
8.9	Werkgeverspremie	**Nadere regel Re-integratievoorzieningen Participatiewet gemeente Utrecht**	Werkgevers stimuleren om mensen met belemmeringen op de arbeidsmarkt in dienst te nemen of op een proefplaatsing aan te stellen	50

8.10	Wet Sociale werkvoorziening (*3)	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Uitvoering sociale werkvoorziening en begeleid werken	16.646
8.11	Inkomens- en bestaanszekerheid ondernemers (ondernemer centraal)	**Nadere regel subsidie stimulering inkomens- en bestaanszekerheid ondernemers gemeente Utrecht**	Kwetsbare ondernemers in een zo vroeg mogelijk stadium toereikende ondersteuning bieden, die financieel gezien voor het college de meest voordelige keuze is, om weer (financieel) zelfredzaam te worden.	300
8.12	Evenementenfonds	Nadere regel Evenementenfonds gemeente Utrecht	Subsidie voor Ondersteuning stadsfeesten en herdenkingen locatiebeleid evenementen	150
8.13	Deelname sport en cultuur	Nadere regel subsidie deelname sport en cultuur gemeente Utrecht	Stimuleren van sport- en cultuurdeelname door minderjarige kinderen	300
8.14	Persoonlijke ondersteuning bij werk (jobcoaching en interne werkbegeleiding)	Nadere regel Re-integratievoorzieningen Participatiewet gemeente Utrecht	Werkgevers kunnen subsidie ontvangen voor de begeleiding van een medewerker met een afstand tot de arbeidsmarkt door een jobcoach en/of werkbegeleider. NB: deze regel betreft specifiek de verstrekte subsidie aan werkgevers voor jobcoaching of werkbegeleiding die zij zelf regelen. Jobcoaching in natura valt niet onder deze subsidie.	300
8.15	Economic Board Utrecht (*1)	Algemene SubsidieVerordening (ASV)	Convenant U10, EBU en ROM Utrecht 2025-2028	47
8.16	Werknemers-cheque	**Nadere regel Re-integratievoorzieningen Participatiewet gemeente Utrecht**	Een vergoeding aan de werknemer voor eenmalige extra kosten die direct en	50

			specifiek te relateren zijn aan het krijgen van een werkplek	
8.17	Overige voorzieningen voor werk (werkplekaanpassing, vervoersvoorziening, meeneembare voorziening en intermediaire activiteit)	**Nadere regel Re-integratievoorzieningen Participatiewet gemeente Utrecht**	Overige werkvoorzieningen: Voorzieningen die ervoor zorgen dat inwoners met een structurele functionele beperking (beter) kunnen deelnemen aan het arbeidsproces. Specifiek gaat het om de volgende voorzieningen: Werkplekaanpassing, vervoersvoorziening, meeneembare voorziening en intermediaire activiteit.	100

Hoofdstuk 9 Kansrijk opgroeien

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
9.1	Ambulant jongerenwerk	**Beleidsregel Jongerenwerk 2020-2026**	Activeren van jeugdigen en bieden van mogelijkheden tot optimale ontwikkeling	4.996
9.2	Basiszorg daklozen regio Utrecht	**Nadere regel subsidie basiszorg daklozen regio Utrecht**	Hulp en begeleiding aan dak- en thuisloze jongeren	0
9.3	Bibliotheek Utrecht	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	De Bibliotheek Utrecht laagdrempelig bereikbaar, toegankelijk en aantrekkelijk houden.	18.463
9.4	Cultuureducatie (onderwijs)	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Kinderen in het primair- en voortgezet onderwijs in contact brengen met een breed aanbod van kunst en cultuur in en rondom de school.	2.206

9.5	De Stem van Utrecht	**Beleidsregel 'De stem van Utrechters' door cliëntraden, adviescommissies en belangenorganisaties**	Faciliteren en organiseren van belangenbehartiging en informatie en advies	100
9.6	Nieuwkomersonderwijs VO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Binnen de expertiseschool ISK Ithaka (VO) geven bevoegde docenten trauma- en cultuursensitief onderwijs met een focus op het leren van de Nederlandse taal. Deze scholen verzorgen de eerste opvang in het onderwijs en bereiden leerlingen voor op doorstroom naar het regulier of speciaal onderwijs.	112
9.7	Jeugdhulp	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Trajectmanagement, woonbegeleiding, onderwijshulpverlening en intensieve hulp bij opgroeiproblemen voor jongeren	413
9.8	Jongeren, relaties en seksualiteit	**Nadere regel subsidie Preventie en begeleiding aan jongeren op het gebied van liefde, relaties en seksualiteit gemeente Utrecht**	Jongeren, relaties en seksualiteit	493
9.9	Kinder- en jongerenwerk MO	**Beleidsregel Jongerenwerk 2020-2026**	Activeren van jeugdigen en bieden van mogelijkheden tot optimale ontwikkeling	350
9.10	Ondersteunend personeel primair onderwijs (voorheen conciërges)	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	De subsidie is een tegemoetkoming voor de loonkosten van een onderwijsondersteunend medewerker in vaste dienst in het basisonderwijs, ter verlichting van de dagelijkse taken van leraren en schoolleiders.	431

9.11	Ondersteuning overgang VE-PO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Coördinatie van het onderdeel 0-4 jaar binnen zorgplatform en bieden van ambulante begeleiding gericht op een vloeiende overgang van kinderen van voorschoolse voorziening naar het primair (speciaal) onderwijs	609
9.12	Onderwijsimpuls voor toekomstbestendig onderwijs	**Beleidsregel Utrechtse onderwijsimpuls voor kwaliteit en excellentie**	Het geven van een impuls aan de kwaliteit van het onderwijs en het stimuleren van onderwijsinnovatie in Utrecht.	677
9.13	Orthopedisch-didactische ondersteuning	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Voorziening waar overbelaste jongeren met meervoudige problematiek die dreigen uit te vallen op school worden versterkt in hun gedragsrepertoire en duurzaam teruggeleid naar de school van herkomst, of doorgeleid naar een andere passende school, of naar de arbeidsmarkt.	752
9.14	Overgang PO naar VO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Het realiseren van de beoogde effecten conform de Beleidsregel Onderwijs Utrecht, Goed onderwijs voor elk kind, binnen het thema Schoolloopbaan 12-23.	264

9.15	Sociale prestatie en dagondersteuning (jeugd)	**Nadere regel subsidie sociale prestatie en dagondersteuning**	Het versterken van de zelfredzaamheid van kwetsbare Utrechters en het vergroten van hun zingeving. Deze voorzieningen dragen bij aan de bestrijding van sociaal isolement, verbetering van de (geestelijke) gezondheid en de toename van maatschappelijke participatie.	323
9.16	Nieuwkomersonderwijs PO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Binnen de expertiseschool Taalschool Utrecht (PO) geven bevoegde docenten trauma- en cultuursensitief onderwijs met een focus op het leren van de Nederlandse taal. Deze scholen verzorgen de eerste opvang in het onderwijs en bereiden leerlingen voor op doorstroom naar het regulier of speciaal onderwijs.	840
9.17	Brede talentontwikkeling PO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Combinatiefuncties onderwijs, activiteiten brede talentontwikkeling en programma Brede Scholen	1.729
9.18	Brede talentontwikkeling VO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Activiteiten voor brede talentontwikkeling in het voortgezet onderwijs.	1.418
9.19	Uitvoering Voorschoolse Educatie	**Nadere regel subsidie Passende Kinderopvang gemeente Utrecht**	De startpositie van jonge kinderen verbeteren die het risico lopen op een achterstand in (taal)ontwikkeling door middel van o.a. Voorschoolse Educatie.	14.500

9.20	Utrecht Leert!	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Activiteiten die bijdragen aan de doelstellingen van het plan van aanpak voor het terugdringen van het lerarentekort, Utrecht Leert!	1.075
9.21	Veilig thuis, Jeugdbescherming en Jeugdreclassering	**Nadere regel subsidie Veilig Thuis, (preventieve) jeugdbescherming en jeugdreclassering (subsidieregeling VT-JB-JR Utrecht 2018)**	Uitvoering van Veilig Thuis en (preventieve) jeugdreclassering en jeugdbescherming	0
9.22	Verbindingsgroepen	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Uitvoeren van een verbindingsgroep in een school. De verbindingsgroep is bedoeld voor kinderen die extra ondersteuning nodig hebben in de overgang van peuter naar kleuter binnen het reguliere basisonderwijs.	300
9.23	Versterken van taal	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Versterken van taal maakt in Utrecht deel uit van het onderwijsachterstandenbeleid. De aanvrager kan deze subsidie inzetten op de manier die past bij de taalachterstandenproblematiek van elke afzonderlijke school. De middelen voor taalachterstandenbestrijding dienen te worden ingezet in die groepen en voor die leerlingen die deze intensievere/extra inzet het hardst nodig hebben. Vanwege de doorgaande lijn met de voorschoolse educatie, wordt er verwacht dat een deel van deze middelen in ieder geval worden ingezet in de kleutergroepen (vroegschool). Hierbij worden activiteiten georganiseerd om de taalprestaties van leerlingen met (een risico op) een taalachterstand te verbeteren.	3.852

9.24	Honours trajectum Utrecht HTU	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	De subsidie heeft als doel het borgen van activiteiten voor hogere taalprestaties en bredere maatschappelijke ontwikkeling in het onderwijsaanbod. Voor leerlingen met een taalachterstand en talentvolle leerlingen	0
9.25	Regionaal programma doorstroompuntregio	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**		2.200
9.26	VSV stad inclusief loopbaanoriëntatie PO-VO en overgang VO-MBO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Schoolverzuim en -uitval terugdringen waardoor leerlingen de kans krijgen hun schoolloopbaan zo soepel mogelijk te doorlopen en daarmee het perspectief op het behalen van een startkwalificatie vergroten.	349
9.27	Waardering voor Vakmanschap	**Nadere regel subsidie Waardering voor vakmanschap gemeente Utrecht**	Waardering voor Vakmanschap	175
9.28	Kinderopvang plus	**Nadere regel subsidie Passende Kinderopvang gemeente Utrecht**	Kinderopvang plus	1.041

9.29	Groenblauwe schoolpleinen basisscholen in gebieden met een lage SES score	**Nadere regel Groenblauwe schoolpleinen gemeente Utrecht**	Het stimuleren van de aanleg van groene, gezonde, uitdagende en klimaatbestendige schoolpleinen	315
9.30	Groenblauwe schoolpleinen basisscholen	**Nadere regel Groenblauwe schoolpleinen gemeente Utrecht**	Het stimuleren van de aanleg van groene, gezonde, uitdagende en klimaatbestendige schoolpleinen	435
9.31	Utrechtse Onderwijs Agenda (UOA)	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Gemeenten hebben de wettelijke opdracht om jaarlijks te overleggen met schoolbesturen en kinderopvangorganisaties over het bevorderen van integratie, het voorkomen van segregatie, het bestrijden van onderwijsachterstanden en de inschrijving en toelating.	325
9.32	Vrij leesuur	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Stimuleren van vrij lezen in op de basisschool	0
9.33	Wegnemen financiële drempels; solidariteitsfonds	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Kinderen in het funderend onderwijs tussen 4 en 18 jaar die vanwege de financiële thuissituatie in mindere mate mee kunnen doen op en rond school, worden ondersteund om hun participatiemogelijkheden te vergroten. Het in stand houden van een gezamenlijk solidariteitsfonds ter vervanging van de vrijwillige ouderbijdrage, te beginnen in het primair onderwijs.	350
9.34	Onderwijs ondersteunende activiteiten	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Onderwijs ondersteunende activiteiten	136

9.35	Spelinloop 0-2,5 jaar	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Spelinloop 0-2,5 jaar	73
9.36	Taal en digitale vaardigheden (jeugd) - nadere regel vrijwillige inzet voor elkaar	**Nadere regel subsidie vrijwillige inzet voor elkaar**	Het verbeteren van het taalniveau	71
9.37	Taal- en leesstimulering 0-8 jaar	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Taal- en leesstimulering 0-8 jaar	347
9.38	Informele zorg (Jeugd) - nadere regel vrijwillige inzet voor elkaar	**Nadere regel subsidie vrijwillige inzet voor elkaar**	Het ondersteunen van inwoners in een kwetsbare situatie waardoor zij zelfredzamer worden of beter kunnen meedoen.	83
9.39	Tijdelijke investering voor- en vroegschoolse educatie	**Nadere regel subsidie tijdelijke investering voor- en vroegschoolse educatie gemeente Utrecht**	Een tijdelijke investering van drie jaar om de startpositie van kinderen te verbeteren die risico lopen op achterstand in (taal) ontwikkeling door extra inzet op voor- en vroegschoolse educatie *a.* Het stimuleren van deelname aan de voorschool *b.* Het stimuleren van deelname aan de vroegschool c. Het bieden van passende ondersteuning d. Stimuleren van (voor)lezen tot 2,5 jaar e. Stimuleren van (voor)lezen in de voorschool en thuis 2,5-4 jaar het bevorderen van professionalisering en kennisdeling tussen de voorschool en de basisschool	a. 552 b. 300 c. 1.573 d. 98 e. 262 f. 97
9.40	Tijdelijke stimulering nieuwe groepen voorschoolse educatie	**Nadere regel subsidie tijdelijke stimulering nieuwe groepen**	Stimulering extra aanbod van voorschoolse educatie om het	200

		voorschoolse educatie gemeente Utrecht	aantal beschikbare plaatsen te vergroten	

Hoofdstuk 10 Levendige en gezonde stad

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
10.1	Accommodaties maatschappelijke activiteiten: driehoeksoverleg	**Beleidsregel subsidie Driehoeksoverleggen buurtcentra gemeente Utrecht**	Accommodaties maatschappelijke activiteiten: driehoeksoverleg	80
10.2	Amateurkunsteducatie	**Nadere regel subsidie Amateurkunsteducatie 2025-2028 Gemeente Utrecht**	Amateurkunsteducatie, vrije cursusaanbod in de stad	952
10.3	Ondersteuning van nieuwkomers: activiteiten Plan Einstein, de pilot Landelijke Vreemdelingen Voorziening (LVV), maatschappelijke begeleiding van statushouders en ondersteuning van voormalig alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV).	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Reguliere ondersteuning van vluchtelingen, het continueren van de noodopvang voor (uitgeprocedeerde) asielzoekers en het steunpunt Perspectief voor ex-AMA's (voormalig alleenstaande minderjarige asielzoekers)	14.500
10.4	Basissubsidie Amateurkunst	**Nadere regel basissubsidies amateurkunst gemeente Utrecht**	Het stimuleren van actieve participatie aan amateurkunst door inwoners van de gemeente Utrecht	420
10.5	Basisvoorzieningen	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Instandhouden van een aantal basisvoorzieningen	455

10.6	Beheerde speeltuinen	**Beleidsregel Beheerde speeltuinen gemeente Utrecht**	Technisch en sociaal beheer en onderhoud voor beheerde speeltuinen die maximaal ondersteunend zijn voor die initiatieven en qua openheid, sfeer, en functionaliteit aansluiten bij wat bewoners willen, waardoor buurten levendiger en leefbaarder worden.	2.998
10.7	Belangenbehartiging en informatievoorziening	**Beleidsregel 'De stem van Utrechters' door cliëntraden, adviescommissies en belangenorganisaties Nadere regel Subsidie voor de toegankelijkheid van ondernemingen en organisaties gemeente Utrecht**	Faciliteren en organiseren van belangenbehartiging en informatie en advies	1.479
10.8	Brugfunctie - nadere regel vrijwillige inzet voor elkaar	**Nadere regel subsidie vrijwillige inzet voor elkaar**	Brugfunctie: het tijdelijk ondersteunen en zo nodig verbinden van inwoners met een kwetsbare situatie aan partijen in de basisinfrastructuur of in de (aanvullende) zorg.	681
10.9	Support aangepaste sportaanbod	**Nadere regel subsidie Sportakkoord II gemeente Utrecht**	Ondersteunen sportaanbieders met aangepast sportaanbod	101
10.10	Buurtsportcoach	**Nadere regel subsidie Sportakkoord II gemeente Utrecht**	Grotere sportdeelname en verbinden zorg, welzijn en sport	76
10.11	Support samenwerking	**Nadere regel subsidie Sportakkoord II gemeente Utrecht**	Ondersteunen en stimuleren van vitale aanbieders, positieve sportcultuur en inclusief sporten en bewegen	77
10.12	Support sportaanbieders	**Nadere regel subsidie Sportakkoord II gemeente Utrecht**	Ondersteunen en stimuleren van sportaanbieders op het gebied van vitaliteit, positieve	105

			sportcultuur en inclusief sporten en bewegen.	
10.13	Combinatiefunctionarissen	**Nadere regel subsidie combinatiefuncties cultuur 2025-2026**	Het aanstellen van cultuurcoaches die een brede doelgroep laten kennismaken met kunst en cultuur.	278
10.14	Cultuurnota 4-jarige regeling	**Nadere regel Cultuurnota 2025-2028 'Kunst kleurt de stad'**	Het stimuleren en faciliteren van een pluriform cultureel aanbod en ontwikkelruimte	48.688
10.15	Cultuurnota 4-jarige regeling participatie	**Nadere regel Cultuurnota 2025-2028 'Kunst kleurt de stad'**	Het stimuleren en faciliteren van een pluriform cultureel aanbod en ontwikkelruimte	4.087
10.16	Cultuurparticipatie	**Nadere regel Cultuurnota 2025-2028 'Kunst kleurt de stad'**	Het bevorderen van betrokkenheid bij cultuur van een breed publiek	1.364
10.17	Jongerencultuurhuis Leidsche Rijn/Vleuten-de Meern	**Nadere regel subsidie jongerencultuurhuis Leidsche Rijn/Vleuten-de Meern 2025-2028 gemeente Utrecht**	De ontwikkeling van 3 jongerencultuurhuizen in Leidsche Rijn, Vleuten en De Meern	335
10.18	Gezond Leren op School	**Nadere regel onderwijs**	Schoolbesturen PO kunnen voor scholen met een schoolweging hoger dan 30 en voor scholen speciaal onderwijs een subsidie aanvragen voor een gezond aanbod van gezonde lunch, beweegactiviteiten, ouderbetrokkenheid en voedseleducatie. Doelstelling is een gezonde leefstijl te bevorderen, honger tegen te gaan en gezond gewicht te bevorderen.	0
10.19	Grootschalige schoolsportevenementen	**Nadere regel subsidie sportevenementen gemeente Utrecht**	Ondersteunen en stimuleren grootschalige schoolsportevenementen	62

10.20	Grootschalige sportevenementen	**Nadere regel subsidie sportevenementen gemeente Utrecht**	Ondersteunen en stimuleren grootschalige sportevenementen	245
10.21	Kleinschalige sportevenementen	**Nadere regel subsidie sportevenementen gemeente Utrecht**	Ondersteunen en stimuleren kleinschalige sportevenementen	82
10.22	Laaggeletterdheid / taal en digitale vaardigheden - nadere regel vrijwillige inzet voor elkaar	**Nadere regel subsidie vrijwillige inzet voor elkaar**	Verbeteren van taalniveau en andere basisvaardigheden	2.632
10.23	Uitvoering wga-taken en aanvullende preventieve activiteiten	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Registreren en opvolgen discriminatie meldingen; Activiteiten gericht op het voorkomen en tegengaan van discriminatie; Beide uitgevoerd door discriminatie.nl provincie Utrecht	626
10.24	Nadere regel basisvoorziening ondersteuning mantelzorgers	**Nadere regel subsidie mantelzorgondersteuning**	Advies, informatie en andere ondersteuning bieden aan mantelzorgers.	972
10.25	Nadere regel basisvoorziening vrijwilligersondersteuning	**Nadere regel subsidie basisvoorziening vrijwilligersondersteuning**	Stimuleren en faciliteren van vrijwilligerswerk in de stad in alle maatschappelijke sectoren.	945
10.26	NT2 voor volwassenen	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Hoger opgeleide nieuwkomers zonder inburgeringsplicht krijgen met deze subsidie de mogelijkheid om de Nederlandse taal te leren en waar mogelijk een Staatsexamen NT2 te behalen	0
10.27	Productie en programmering	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Het faciliteren van artistiek interessante activiteiten van Utrechtse makers en culturele instellingen	1.500

10.28a	Sekswerk: Stedelijke hulp- en dienstverlening en begeleidingstrajecten voor sekswerkers om de branche te verlaten	**Nadere regel subsidie Stedelijke hulp- en dienstverlening aan sekswerkers en begeleidingstrajecten gericht op het verlaten van de branche voor sekswerkers gemeente Utrecht**	Stedelijke hulp- en dienstverlening en (stedelijke) begeleidingstrajecten voor sekswerkers om de branche te verlaten	995
10.28b	Sekswerk: Regionale begeleidingstrajecten voor sekswerkers om de branche te verlaten (DUUP)	**2e Rectificatie Nadere regel subsidie Regionale begeleidingstrajecten voor sekswerkers gericht op het verlaten van de branche (DUUP) gemeente Utrecht**	Regionale begeleidingstrajecten voor sekswerkers gericht op het verlaten van de branche (DUUP) gemeente Utrecht	626
10.29	Scoutingsactiviteiten	**Beleidsregel Scoutingactiviteiten**	Scoutingsactiviteiten	273
10.30	Investeringsbijdrage culturele broedplaatsen	**Nadere regel subsidie investeringsbijdrage culturele broedplaatsen gemeente Utrecht**	De realisatie van nieuwe culturele broedplaatsen en nieuwe werkruimtes in bestaande culturele broedplaatsen in de gemeente Utrecht	470
10.31	Stimuleren vrijwilligerswerk	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Stimuleren en faciliteren van stedelijk vrijwilligerswerk middels het verbreden van de groep van actieve burgers en belemmeringen wegnemen om te participeren en vrijwilligerswerk te doen.	223
10.32	Taal en digitale vaardigheden - nadere regel vrijwillige inzet voor elkaar	**Nadere regel subsidie vrijwillige inzet voor elkaar**	Het verbeteren van het taalniveau	0
10.33	Talentenprogramma's sport	**Nadere regel subsidie Talentontwikkeling sport gemeente Utrecht**	Ondersteunen van activiteiten gericht op het ontwikkelen van sportieve talenten	83

10.34	Toeleiding naar (bemoei)zorg	**Nadere regel Toeleiding naar (bemoei)zorg**	Toeleiding naar (bemoei)zorg	203
10.35	Tuinen en parken	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Volkstuinen	194
10.36a	Verslavingspreventie basis	**Nadere regel subsidie verslavingspreventie gemeente Utrecht 2025 t/m 2026**	Het bieden van informatie over de gezondheidseffecten van middelengebruik (nicotine, alcohol, drugs) en gokken. De activiteiten richten zich op jongeren, jongvolwassenen, risicogroepen, de sociale omgeving (w.o. ouders) en intermediairs. De inzet bevordert bewustwording, motivering en gedragsverandering.	995
10.36b	Verslavingspreventie Ongelijk investeren	**Nadere regel subsidie verslavingspreventie gemeente Utrecht 2025 t/m 2026**	Verslavingspreventie Ongelijk investeren	168
10.36c	Preventie KOPP/KOV-kinderen	**Nadere regel subsidie verslavingspreventie gemeente Utrecht 2025 t/m 2026**	Preventie KOPP/KOV-kinderen	247
10.37a	Verslavingszorg	**Nadere regel subsidie Verslavingszorg gemeente Utrecht**	In de openbare ruimte contact leggen met en toeleiden naar passende zorg van dak- en thuisloze volwassenen die zich in een kwetsbare positie bevinden en vaak met verslavingsproblematiek te maken hebben. Dit gebeurt door outreachend werken (veldwerk). Ook het aanbieden van spuitomruil valt onder deze doelstelling.	687
10.37b	Verslavingszorg	**Nadere regel subsidie Verslavingszorg gemeente Utrecht**	Het bieden van een behandeling voor mensen met een therapieresistente opiaatverslaving conform de Regeling heroïnebehandeling van het ministerie van VWS en	1.327

			conform het Uitvoeringsprotocol Opiaatonderhoudsbehandeling bij heroïneverslaving met medische heroïne, methadon en buprenorfine.	
10.38	Welzijnsaccommodaties in zelfbeheer - nadere regel vrijwillige inzet voor elkaar	**Nadere regel subsidie vrijwillige inzet voor elkaar**	Faciliteren van accommodaties voor maatschappelijke activiteiten. Uitgangspunten zijn een efficiënt gebruik en optimale toegankelijkheid.	1.108
10.39	WMO collectieve GGZ preventie	**Uitvoeringsovereenkomst Indigo Midden-Nederland en gemeente Utrecht**	Subsidie t.b.v. een substantiële bijdrage aan de psychosociale gezondheid van burgers en ondersteuning van mantelzorgers in de gemeente Utrecht	75
10.40	Zorg voor elkaar - nadere regel vrijwillige inzet voor elkaar	**Nadere regel subsidie vrijwillige inzet voor elkaar**	Het ondersteunen van inwoners in een kwetsbare situatie waardoor zij zelfredzamer worden of beter kunnen meedoen.	7.799
10.41	Mediaplatform	**Nadere regel subsidie stedelijk mediaplatform**	Beheren en uitvoeren van een stedelijk journalistiek mediaplatform	45
10.42	Maatschappelijke en creatieve huisvesting Berlijnplein	**Nadere regel tender subsidie en overeenkomsten voor huisvesting van maatschappelijke, creatieve en innovatieve bedrijvigheid Berlijnplein**	Maatschappelijke en creatieve huisvesting Berlijnplein	42
10.43	Impulssubsidies cultuur	**Nadere regel Impulssubsidies Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van nieuwe, talentvolle makers en initiatieven die het culturele aanbod aanvullen	226
10.44	Projectsubsidies cultuur (ronde 1)	**Nadere regel Projectsubsidie Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van bijzondere culturele projecten die van belang zijn voor de gemeente	370

			Utrecht, haar inwoners en/of de Utrechtse culturele sector.	
10.45	Projectsubsidies cultuur (ronde 2)	**Nadere regel Projectsubsidie Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van bijzondere culturele projecten die van belang zijn voor de gemeente Utrecht, haar inwoners en/of de Utrechtse culturele sector.	324
10.46	Projectsubsidies cultuur (ronde 3)	**Nadere regel Projectsubsidie Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van bijzondere culturele projecten die van belang zijn voor de gemeente Utrecht, haar inwoners en/of de Utrechtse culturele sector.	231
10.47	Projectsubsidies cultuur (ronde 4 vervalt)	**Nadere regel Projectsubsidie Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van bijzondere culturele projecten die van belang zijn voor de gemeente Utrecht, haar inwoners en/of de Utrechtse culturele sector.	0
10.48	Cultuurnota 2-jarige regeling	**Nadere regel Cultuurnota 2025-2026 'Kunst kleurt de stad'**	Het stimuleren van startende culturele projecten.	780
10.49	Inclusie en Diversiteit	**Nadere regel subsidie Inclusie en Diversiteit**	Ondersteuning van activiteiten die bijdragen aan Inclusie en Diversiteit	500
10.50	Stedelijk beheer cultureel vastgoed	**Nadere regel subsidie stedelijke beheer cultureel vastgoed gemeente Utrecht 2025-2028**	Het beheren en verhuren van culturele werkruimtes en voorzieningen	464
10.51	Nachtcultuur	**Nadere regel subsidie Nachtcultuur**	Nachtcultuur stimuleren	132
10.52	Professionalisering organisaties met cultuurhistorische waarde	**Nadere regel subsidie professionalisering organisaties met cultuurhistorische waarde**	Organisaties met cultuurhistorische waarde die geen meerjarige cultuursubsidie van de gemeente meer ontvangen te ondersteunen bij professionalisering en/of het verkennen van andere	50

			mogelijkheden voor (structurele) financiering	
10.53	Investeringsbijdrage culturele broedplaatsen parkeergarage Paardenveld	**Nadere regel subsidie investeringsbijdrage culturele broedplaatsen gemeente Utrecht**	De realisatie van een nieuwe culturele broedplaats en nieuwe werkruimtes in de parkeergarage Paardenveld	110
10.54	Investeringsbijdrage culturele broedplaatsen Tussen de Rails	**Nadere regel subsidie investeringsbijdrage culturele broedplaatsen gemeente Utrecht**	De realisatie van een nieuwe culturele broedplaats en nieuwe werkruimtes in het gebied Tussen de Rails	335
10.55	Investeringsbijdrage culturele broedplaatsen Koningsweg 2	**Nadere regel subsidie investeringsbijdrage culturele broedplaatsen gemeente Utrecht**	De realisatie van een nieuwe culturele broedplaats en nieuwe werkruimtes op de Koningsweg 2	100
10.56	Maatschappelijke Diensttijd	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Maatschappelijke Diensttijd	206
10.57	Versterken Sociale Basis	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Versterken Sociale Basis	227
10.58	Investeringsbijdrage culturele broedplaatsen Attleeplantsoen 39	**Nadere regel subsidie investeringsbijdrage culturele broedplaatsen gemeente Utrecht**	De realisatie van een nieuwe culturele broedplaats en nieuwe werkruimtes op het Attleeplantsoen 39	110
1059	Culturele broedplaatsen stedelijke regio	**Nadere regel subsidie culturele broedplaatsen stedelijke regio Utrecht**	Bijdragen aan de initiatief- en realisatiefase van de nieuw culturele broedplaatsen verspreid over de regio Utrecht	28

Hoofdstuk 11 Slotbepalingen

Artikel 11.1 Citeertitel

Dit besluit kan worden aangehaald als Subsidiestaat 2026 gemeente Utrecht.

Artikel 11.2 Intrekking

De Subsidiestaat 2026, zoals vastgesteld op 15 september 2025, wordt ingetrokken.

Artikel 11.3 Inwerkingtreding

Dit besluit treedt in werking de dag na bekendmaking in het gemeenteblad.

Aldus vastgesteld door burgemeester en wethouders van de gemeente Utrecht, in de vergadering van <datum>.

De burgemeester

Sharon A.M. Dijksma

De secretaris,

Michiel J. Ruis

Toelichting

De subsidiestaat is onderdeel van de programmabegroting en vermeldt per programma welke subsidiedoelstellingen er zijn. Voor iedere subsidiedoelstelling is een maximaal bedrag beschikbaar (= het subsidieplafond) gesteld door burgemeester en wethouders.

Bij iedere subsidiedoelstelling staat aangegeven welke subsidieregeling er onder valt en voor welke regeling u een aanvraag kunt doen.

De vermelde bedragen zijn geen garantie dat deze bedragen nog daadwerkelijk beschikbaar zijn, en/of dat er nog subsidie kan worden aangevraagd. Voor de actuele subsidieregelingen en budgetten kunt u kijken op de website van de gemeente utrecht www.utrecht.nl/subsidie of contact opnemen met het subsidiebureau van de gemeente Utrecht: subsidie@utrecht.nl

De aanvraagtermijnen per subsidieregeling zijn te vinden in de betreffende subsidieregelingen op www.overheid.nl.

(*1) Voor deze subsidiedoelstelling kunnen geen aanvragen worden ingediend. De subsidie is op basis van een convenant uitsluitend bestemd voor de EBU.

(*2) Het subsidieplafond is beperkt beschikbaar voor nieuwe aanvragen. Uit subsidies die in voorgaande jaren zijn verleend vloeien doorlopende verplichtingen voort waarvan de omvang afhankelijk is van externe factoren. Deze verplichtingen komen ten laste van het subsidieplafond voor 2026. Het plafond kan worden bijgesteld op basis van de ervaringen in het voorgaande jaar en nieuwe (wettelijke) ontwikkelingen.

(*3) Voor deze subsidiedoelstelling kunnen geen aanvragen worden ingediend. De subsidie is op basis van een aanwijzingsbesluit uitsluitend bestemd voor UW bedrijven.

(*4) Op de beschikbare subsidiebedragen onder deze regelingen worden de verleende subsidiebedragen uit het jaar 2025 in mindering gebracht.

(*5) Op alle subsidieplafonds rust een begrotingsvoorbehoud.

Subsidiestaat 2027 gemeente Utrecht

Burgemeester en wethouders van de gemeente Utrecht,

- Gelet op artikel 156 lid 1 Gemeentewet en artikel 3 lid 1 Algemene Subsidieverordening (ASV) gemeente Utrecht;
- Overwegende dat het wenselijk is om één overzicht te hebben van de actuele subsidieplafonds van alle subsidieregelingen van de gemeente Utrecht;
- Overwegende dat voor enkele subsidieregelingen de subsidieplafonds voor 2027 al zijn vastgesteld;

Besluiten vast te stellen de subsidiestaat 2027 gemeente Utrecht.

Hoofdstuk 1 Betrouwbare overheid

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
1.1	Initiatievenfonds	**Nadere Regel Initiatievenfonds gemeente Utrecht**	Het Initiatievenfonds is er voor grote en kleine initiatieven, inwoners en organisaties, jong en oud. Alle Utrechters met een goed idee voor hun straat, buurt, wijk of de stad kunnen een aanvraag doen.	3.456
1.2	Volksfeesten	Nadere Regel Subsidie Stads- en Volksfeesten en herdenkingen gemeente Utrecht	Organiseren en uitvoeren van volksfeesten	254
1.3	Ondersteunen raadgevend referendum	**Nadere regel subsidie Raadgevend referendum gemeente Utrecht**	Subsidiëren van tegenstanders, voorstanders en subsidieaanvragers met een neutrale houding ter ondersteuning van het publieke debat voor campagneactiviteiten of de meningsvorming nadat een definitief verzoek tot het houden van een raadgevend referendum is toegelaten.	36
1.4	Samen voor Overvecht	Nadere regel subsidie Samen voor Overvecht (vanaf 1 maart 2026)	Het stimuleren van initiatieven, die bijdragen aan het behalen van de ambitiedoelen zoals	a.711 b-i.106 b-ii60

			geformuleerd in de Strategie wijkaanpak Samen voor Overvecht. De regeling heeft de volgende subsidieplafonds: a.Samen voor Overvecht b.Vitale Wijken (regiodeal) – Bestaanszekerheid en Perspectief i.Weerbaarheid tegen (online) criminaliteit en mentale gezondheid van kinderen en jongeren vergroten ii.Hulp en ondersteuning dichtbij bewoners organiseren c.Vitale Wijken (regiodeal) – Wijkeconomie en arbeidsparticipatie i.Ruimtes voor werk en ondernemerschap creëren ii.Organiserend vermogen van het MKB en ondernemers versterken d.Kansrijke Wijk (SPUK) – Integraal i.Lifecoaching ii.Arbeidsmarkttoeleiding en bemiddeling iii.Overvechtacademie e.Kansrijke Wijk (SPUK) – Re-integratie en preventie geldzorgen i.Preventie van armoede en schulden door outreachend te werken ii.Ondersteuning voor succesvol outreachend werken	c-i.100 c-ii100 d-i.100 d-ii.78 d-iii.100 e-i.173 e-ii.25 e-iii.80 f-i.75 f-ii.80 f-iii.90 g-i.45

			iii.Basisvaardigheden en empowerment als opstap naar re-integratie f.Kansrijke Wijk (SPUK) - Ontwikkeling van het jonge kind i.Organiseren en ondersteunen van steunnetwerken voor ouders van kinderen tussen 0-6 jaar ii.Specifieke training en ondersteuning van ouders op het gebied van opvoedvaardigheden iii.Speelinloopplekken g.Kansrijke Wijk (SPUK) - Maatschappelijke samenhang i.Sport als middel	

Hoofdstuk 2 Ontwikkelen en wonen voor iedereen

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
2.1	Ruimtelijke plannen	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Bijdrage aan lokaal platform/ initiatieven voor onderzoek, debat, en infovoorziening over architectuur, stedenbouw en landschap	88

Hoofdstuk 3 Klimaatvriendelijke stad

	Subsidiedoelstelling	Subsidieregeling	Omschrijving	Budget x € 1.000
3.1	Verduurzamingsmaatregelen uit laten voeren door maatschappelijke ondernemers	**Nadere regel subsidie verduurzamingsmaatregelen maatschappelijk vastgoed gemeente Utrecht**	De nadere regel heeft als doel om maatschappelijke ondernemers te ondersteunen bij hun opgave om hun maatschappelijk vastgoed energetisch te verbeteren door het nemen van bouwkundige aanpassingen aan het gebouw en om verdere verduurzamingsmaatregelen te treffen.	700
3.2	Duurzaamheidsleningen	**Nadere regel Duurzaamheidsleningen gemeente Utrecht**	Regeling voor duurzaamheidsleningen voor grondgebonden woningen	2.826
3.3	Energieadvies en trajecbegeleiding	**Nadere regels subsidie Energieadvies aan huis en Trajectbegeleiding**	Energieadvies en Trajectbegeleiding voor grondgebonden woningen	102
3.4	Energieloket Zakelijk Maatschappelijk Vastgoed	**Nadere regel subsidie Energieloket – verduurzaming zakelijk en maatschappelijk vastgoed gemeente Utrecht**	Verduurzaming zakelijk en maatschappelijk vastgoed in Utrecht	30
3.5	Stimuleringslening kleine Vve's	**Nadere regel Stimuleringslening kleine vve's gemeente Utrecht**	Stimuleringslening kleine VVE's	1.850
3.6	Pilot Isolatieaanpak kleine VVE's	**Nadere regel extra subsidie Pilot Isolatieaanpak kleine VVE's**	Pilot Isolatieaanpak kleine VVE's	250
3.7	Subsidie bij collectieve inkoopactie	**Nadere regel subsidie isolatie bij collectieve inkoop gemeente Utrecht**	Het stimuleren van een collectieve aanpak voor energiemaatregelen bij particuliere woningen	750

3.8	Verduurzamingsmaatregelen MKB-ondernemingen	**Nadere regel subsidie energievouchers verduurzamingsmaatregelen voor MKB-ondernemingen in de gemeente Utrecht 2024-2026**	energievouchers verduurzamingsmaatregelen voor MKB-ondernemingen	150
3.9	Subsidie woning isoleren	**Nadere regel subsidie woning isoleren gemeente Utrecht**	Het stimuleren van eigenaar-bewoners van slecht geïsoleerde woningen met een lage WOZ-waarde om hun woning te isoleren.	900
3.10	Subsidie woning isolatie voor specifieke grote vve's in Overvecht	**Nadere regel subsidie woning isoleren specifieke grote vve's Overvecht gemeente Utrecht**	Vve's met een isolatie- en onderhoudsachterstand krijgen subsidie om drie isolatiemaatregelen uit te voeren of alle woningen te verbeteren naar minimaal energielabel b, en voor het verhelpen van noodzakelijk achterstallig onderhoud. Deze integrale aanpak verbetert zowel de kwaliteit van particuliere woningen als de leefomgeving in Overvecht.	12.500
3.11	Isolatie en onderhoud eengezinswoningen Overvecht	**Nadere regel subsidie woningisolatie specifieke adressen Overvecht gemeente Utrecht**	Tegemoetkoming aan eigenaar-bewoners voor het nemen van energiebesparende en onderhoudsmaatregelen aan grondgebonden slechte woningen van specifieke adressen in Overvecht.	784

Hoofdstuk 4 Duurzame Bereikbaarheid

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**

Hoofdstuk 5 Aantrekkelijke en groene leefomgeving en erfgoed

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
5.1	Utrecht groen en duurzaam	**Nadere regel subsidie natuur- en milieucommunicatie en -educatie 2024 – 2029 gemeente Utrecht**	Bijdrage Natuur- en Milieueducatie ter ondersteuning van aantrekkelijke , laagdrempelige locaties , talrijke initiatieven door co-creatie en samenwerking op gebied van natuur , milieu en groen in de stad Utrecht.	5.015
5.2	Dierenweides	**Nadere regel subsidie dierenweides gemeente Utrecht**	Bijdrage aan exploitatie dierenweides	53
5.4	Groenblauwe daken	**Nadere regel Subsidie groenblauwe daken**	Wateroverlast voorkomen	700
5.6	Groenblauw maatschappelijk vastgoed	**Nadere regel Groenblauw maatschappelijk vastgoed gemeente Utrecht**	Wateroverlast en schade door droogte voorkomen via groenblauwe maatregelen	300
5.7	Aantrekkelijke uitstraling gevels	**Nadere regel subsidie gevelreclame Amsterdamsestraatweg**	Bevordering ruimtelijk kwaliteit van de Amsterdamsestraatweg in het kader van het gebiedsgerichte programma voor deze straat.	120
5.8	Financiële ondersteuning voor restauratie, energiebesparende maatregelen en om fysieke toegankelijkheid te verbeteren van monumenten.	**Nadere regel subsidie financiering restauratie en energiemaatregelen voor monumenten uit het Utrechts Restauratiefonds**	De regeling biedt eigenaren van monumenten de mogelijkheid om voordelig te lenen voor de genoemde maatregelen bij het Nationaal Restauratiefonds.	1.250
5.9	Meerjarige activiteiten erfgoed	**Nadere regel subsidie meerjarige activiteiten die bijdragen aan het toegankelijk en/of**	De regeling draagt bij aan het onderhouden van een basisinfrastructuur van een breed en divers aanbod van meerjarige	90

		beleefbaar maken van erfgoed	publiekstoegankelijke erfgoedactiviteiten	
5.11	Vervuilende dieselauto's uit het wagenpark halen	**Nadere regel subsidie sloop van vervuilende dieselvoertuigen gemeente Utrecht 2026**	Ondersteuning voor de sloop van vervuilende dieselpersonenauto's (emissieklasse 0 t/m 4)	1.000

Hoofdstuk 6 Veilige stad

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
6.1	Hulpverlening bij ongevallen en rampen	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Bijdrage in de kosten van organisaties die betrokken zijn bij de hulpverlening bij ongevallen en rampen	252
6.2	Jongerenwerk en veiligheid	**Beleidsregel Jongerenwerk 2020-2026**	Terugdringen van criminaliteit onder en ernstige overlast door jongeren en bieden van een duurzaam toekomstperspectief.	4.363
6.3	Ondersteuning aanpak jeugd en veiligheid	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Bijdrage in de kosten van organisaties die betrokken zijn bij de preventieve activiteiten in het kader van jeugd en veiligheid	1.775

Hoofdstuk 7 Passende ondersteuning en opvang

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
7.1	Voorkomen huiselijk geweld	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Voorkomen van huiselijk geweld bij alle slachtoffers. Bij ernstige dreiging en gevaar van huiselijk wordt een veilige situatie gecreëerd in de (crisis) opvang, onderduikaders, bij familie of via de informele netwerken. In alle gevallen is sprake van (groeps) begeleiding en/of (ambulante) hulpverlening al dan niet door de vrouwenopvang zelf.	3.000
7.2	Ondersteuning en opvang kwetsbare daklozen	**Nadere regel subsidie opvang en ondersteuning kwetsbare dakloze mensen gemeente Utrecht**	Het bieden van opvang en ondersteuning aan kwetsbare dakloze mensen. Eveneens het bieden van perspectief op herstel, zelfredzaamheid en een duurzame woonplek	2.892
7.3	Voorkomen huiselijk geweld	**Nadere regel subsidie Intersectorale Multi Disciplinaire Aanpak van huiselijk geweld, kindermishandeling en seksueel misbruik (MDA++) gemeente Utrecht**	Het uitvoeren van procesregie en coördinatie van de aanpak MDA++	253

Hoofdstuk 8 Werk, toekomstbestendige economie en bestaanszekerheid

	Subsidiedoelstelling	Subsidieregeling	Omschrijving	Budget x € 1.000
8.1	Actieagenda Utrechters Schuldenvrij	**Nadere regel subsidie Actieagenda Utrechters Schuldenvrij**	Zorgen dat alle Utrechters kunnen rondkomen, meedoen en blijvend schulden(zorg)vrij zijn. We doen dit door er op tijd bij te zijn en hulp op maat te bieden.	150
8.2	BIZ Woonboulevard	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	BIZ subsidie (Bedrijfs Investerings Zone)	145
8.3	Huisvesting voedselbanken	**Nadere regel subsidie huisvesting voedselbanken gemeente Utrecht**	Huisvesting voedselbanken	150
8.4	Loonkostensubsidie (*2)	**Nadere regel forfaitaire loonkostensubsidie gemeente Utrecht**	Loonkostensubsidie aan werkgevers die mensen uit de doelgroep WWB in dienst nemen.	8.700
8.7	Ondernemersfonds Utrecht	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Subsidie aan Stichting Ondernemersfonds Utrecht voor stimulering economische structuur van Utrecht en economische vitaliteit van de stad.	16.331
8.9	Werkgeverspremie	**Nadere regel Re-integratievoorzieningen Participatiewet gemeente Utrecht**	Werkgevers stimuleren om mensen met belemmeringen op de arbeidsmarkt in dienst te nemen of op een proefplaatsing aan te stellen	50
8.10	Wet Sociale werkvoorziening (*3)	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Uitvoering sociale werkvoorziening en begeleid werken	15.778
8.11	Inkomens- en bestaanszekerheid ondernemers (ondernemer centraal)	**Nadere regel subsidie stimulering inkomens- en bestaanszekerheid ondernemers gemeente Utrecht**	Kwetsbare ondernemers in een zo vroeg mogelijk stadium toereikende ondersteuning bieden, die financieel gezien voor het college de meest voordelige keuze is, om weer (financieel) zelfredzaam te worden.	300

8.12	Evenementenfonds	Nadere regel Evenementenfonds gemeente Utrecht	Subsidie voor Ondersteuning stadsfeesten en herdenkingen locatiebeleid evenementen	150
8.13	Deelname sport en cultuur	Nadere regel subsidie deelname sport en cultuur gemeente Utrecht	Stimuleren van sport- en cultuurdeelname door minderjarige kinderen	300
8.14	Persoonlijke ondersteuning bij werk (jobcoaching en interne werkbegeleiding)	Nadere regel Re-integratievoorzieningen Participatiewet gemeente Utrecht	Werkgevers kunnen subsidie ontvangen voor de begeleiding van een medewerker met een afstand tot de arbeidsmarkt door een jobcoach en/of werkbegeleider. NB: deze regel betreft specifiek de verstrekte subsidie aan werkgevers voor jobcoaching of werkbegeleiding die zij zelf regelen. Jobcoaching in natura valt niet onder deze subsidie.	300
8.15	Economic Board Utrecht (*1)	Algemene SubsidieVerordening (ASV)	Convenant U10, EBU en ROM Utrecht 2025-2028	47
8.16	Werknemers-cheque	**Nadere regel Re-integratievoorzieningen Participatiewet gemeente Utrecht**	Een vergoeding aan de werknemer voor eenmalige extra kosten die direct en specifiek te relateren zijn aan het krijgen van een werkplek	50
8.17	Overige voorzieningen voor werk (werkplekaanpassing, vervoersvoorziening, meeneembare voorziening en intermediaire activiteit)	**Nadere regel Re-integratievoorzieningen Participatiewet gemeente Utrecht**	Overige werkvoorzieningen: Voorzieningen die ervoor zorgen dat inwoners met een structurele functionele beperking (beter) kunnen deelnemen aan het arbeidsproces. Specifiek gaat het om de volgende voorzieningen: Werkplekaanpassing, vervoersvoorziening, meeneembare voorziening en intermediaire activiteit.	100

Hoofdstuk 9 Kansrijk opgroeien

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
9.1	Ambulant jongerenwerk	**Beleidsregel Jongerenwerk 2020-2026**	Activeren van jeugdigen en bieden van mogelijkheden tot optimale ontwikkeling	4.776
9.2	Bibliotheek Utrecht	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	De Bibliotheek Utrecht laagdrempelig bereikbaar, toegankelijk en aantrekkelijk houden.	18.235
9.3	Cultuureducatie (onderwijs)	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Kinderen in het primair- en voortgezet onderwijs in contact brengen met een breed aanbod van kunst en cultuur in en rondom de school.	2.206
9.4	De Stem van Utrecht	**Beleidsregel 'De stem van Utrechters' door cliëntraden, adviescommissies en belangenorganisaties**	Faciliteren en organiseren van belangenbehartiging en informatie en advies	100
9.5	Nieuwkomersonderwijs VO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Binnen de expertiseschool ISK Ithaka (VO) geven bevoegde docenten trauma- en cultuursensitief onderwijs met een focus op het leren van de Nederlandse taal. Deze scholen verzorgen de eerste opvang in het onderwijs en bereiden leerlingen voor op doorstroom naar het regulier of speciaal onderwijs.	112
9.6	Jeugdhulp	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Trajectmanagement, woonbegeleiding, onderwijshulpverlening en intensieve hulp bij opgroeiproblemen voor jongeren	413

9.7	Jongeren, relaties en seksualiteit	**Nadere regel subsidie Preventie en begeleiding aan jongeren op het gebied van liefde, relaties en seksualiteit gemeente Utrecht**	Jongeren, relaties en seksualiteit	493
9.8	Kinder- en jongerenwerk MO	**Beleidsregel Jongerenwerk 2020-2026**	Activeren van jeugdigen en bieden van mogelijkheden tot optimale ontwikkeling	350
9.9	Onderwijs Ondersteunend Personeel PO (voorheen conciërges)	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	De subsidie is een tegemoetkoming voor de loonkosten van een onderwijsondersteunend medewerker in vaste dienst in het basisonderwijs, ter verlichting van de dagelijkse taken van leraren en schoolleiders.	431
9.10	Ondersteuning overgang VE-PO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Coördinatie van het onderdeel 0-4 jaar binnen zorgplatform en bieden van ambulante begeleiding gericht op een vloeiende overgang van kinderen van voorschoolse voorziening naar het primair (speciaal) onderwijs	609
9.11	Onderwijsimpuls voor toekomstbestendig onderwijs	**Beleidsregel Utrechtse onderwijsimpuls voor kwaliteit en excellentie**	Het geven van een impuls aan de kwaliteit van het onderwijs en het stimuleren van onderwijsinnovatie in Utrecht.	405
9.12	Orthopedisch-didactische ondersteuning	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Voorziening waar overbelaste jongeren met meervoudige problematiek die dreigen uit te vallen op school worden versterkt in hun gedragsrepertoire en duurzaam teruggeleid naar de school van herkomst, of doorgeleid naar een andere passende school, of naar de arbeidsmarkt.	752

9.13	Overgang PO naar VO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Het realiseren van de beoogde effecten conform de Beleidsregel Onderwijs Utrecht, Goed onderwijs voor elk kind, binnen het thema Schoolloopbaan 12-23.	264
9.14	Nieuwkomersonderwijs PO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Binnen de expertiseschool Taalschool Utrecht (PO) geven bevoegde docenten trauma- en cultuursensitief onderwijs met een focus op het leren van de Nederlandse taal. Deze scholen verzorgen de eerste opvang in het onderwijs en bereiden leerlingen voor op doorstroom naar het regulier of speciaal onderwijs.	900
9.15	Brede talentontwikkeling PO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Combinatiefuncties onderwijs, activiteiten brede talentontwikkeling en programma Brede Scholen	1.729
9.16	Brede talentontwikkeling VO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Activiteiten voor brede talentontwikkeling in het voortgezet onderwijs.	1.418
9.17	Uitvoering Voorschoolse Educatie	**Nadere regel subsidie Passende Kinderopvang gemeente Utrecht**	De startpositie van jonge kinderen verbeteren die het risico lopen op een achterstand in (taal)ontwikkeling door middel van o.a. Voorschoolse Educatie.	15.000
9.18	Utrecht Leert!	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Activiteiten die bijdragen aan de doelstellingen van het plan van aanpak voor het terugdringen van het lerarentekort, Utrecht Leert!	925
9.19	Verbindingsgroepen	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Uitvoeren van een verbindingsgroep in een school. De verbindingsgroep is bedoeld voor kinderen die extra	300

			ondersteuning nodig hebben in de overgang van peuter naar kleuter binnen het reguliere basisonderwijs.	
9.20	Versterken van taal	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Versterken van taal maakt in Utrecht deel uit van het onderwijsachterstandenbeleid. De aanvrager kan deze subsidie inzetten op de manier die past bij de taalachterstandenproblematiek van elke afzonderlijke school. De middelen voor taalachterstandenbestrijding dienen te worden ingezet in die groepen en voor die leerlingen die deze intensievere/extra inzet het hardst nodig hebben. Vanwege de doorgaande lijn met de voorschoolse educatie, wordt er verwacht dat een deel van deze middelen in ieder geval worden ingezet in de kleutergroepen (vroegschool). Hierbij worden activiteiten georganiseerd om de taalprestaties van leerlingen met (een risico op) een taalachterstand te verbeteren.	3.852
9.21	Regionaal programma doorstroompuntregio	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Schoolverzuim en -uitval terugdringen waardoor leerlingen de kans krijgen hun schoolloopbaan zo soepel mogelijk te doorlopen en daarmee het perspectief op het behalen van een startkwalificatie vergroten.	2.200
9.22	VSV stad inclusief loopbaanoriëntatie PO-VO en overgang VO-MBO	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Schoolverzuim en -uitval terugdringen waardoor leerlingen de kans krijgen hun schoolloopbaan zo soepel mogelijk te doorlopen en daarmee het perspectief op het behalen van een startkwalificatie vergroten.	349
9.23	Kinderopvang plus	**Nadere regel subsidie Passende Kinderopvang gemeente Utrecht**	Kinderopvang plus	1.041

9.24	Groenblauwe schoolpleinen basisscholen in gebieden met een lage SES score	**Nadere regel Groenblauwe schoolpleinen gemeente Utrecht**	Het stimuleren van de aanleg van groene, gezonde, uitdagende en klimaatbestendige schoolpleinen	315
9.25	Groenblauwe schoolpleinen basisscholen	**Nadere regel Groenblauwe schoolpleinen gemeente Utrecht**	Het stimuleren van de aanleg van groene, gezonde, uitdagende en klimaatbestendige schoolpleinen	435
9.26	Utrechtse Onderwijs Agenda (UOA)	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Gemeenten hebben de wettelijke opdracht om jaarlijks te overleggen met schoolbesturen en kinderopvangorganisaties over het bevorderen van integratie, het voorkomen van segregatie, het bestrijden van onderwijsachterstanden en de inschrijving en toelating.	325
9.27	Wegnemen financiële drempels; solidariteitsfonds	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Kinderen in het funderend onderwijs tussen 4 en 18 jaar die vanwege de financiële thuissituatie in mindere mate mee kunnen doen op en rond school, worden ondersteund om hun participatiemogelijkheden te vergroten. Het in stand houden van een gezamenlijk solidariteitsfonds ter vervanging van de vrijwillige ouderbijdrage, te beginnen in het primair onderwijs.	280
9.28	Spelinloop 0-2,5 jaar	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Spelinloop 0-2,5 jaar	73
9.29	Taal- en leesstimulering 0-8 jaar	**Nadere regel subsidie onderwijs gemeente Utrecht**	Taal- en leesstimulering 0-8 jaar	347
9.30	Tijdelijke investering voor- en vroegschoolse educatie	**Nadere regel subsidie tijdelijke investering voor- en vroegschoolse educatie gemeente Utrecht**	Een tijdelijke investering van drie jaar om de startpositie van kinderen te verbeteren die risico lopen op achterstand in (taal)	a. 552

			ontwikkeling door extra inzet op voor- en vroegschoolse educatie *a.* Het stimuleren van deelname aan de voorschool *b.* Het stimuleren van deelname aan de vroegschool c. Het bieden van passende ondersteuning d. Stimuleren van (voor)lezen tot 2,5 jaar e. Stimuleren van (voor)lezen in de voorschool en thuis 2,5- 4 jaar f. het bevorderen van professionalisering en kennisdeling tussen de voorschool en de basisschool	b. 300 c. 1.573 d. 98 e. 262 f. 97
9.31	Tijdelijke stimulering nieuwe groepen voorschoolse educatie	**Nadere regel subsidie tijdelijke stimulering nieuwe groepen voorschoolse educatie gemeente Utrecht**	Stimulering extra aanbod van voorschoolse educatie om het aantal beschikbare plaatsen te vergroten	200

Hoofdstuk 10 Levendige en gezonde stad

	Subsidiedoelstelling	**Subsidieregeling**	**Omschrijving**	**Budget x € 1.000**
10.1	Accommodaties maatschappelijke activiteiten: driehoeksoverleg	**Beleidsregel subsidie Driehoeksoverleggen buurtcentra gemeente Utrecht**	Accommodaties maatschappelijke activiteiten: driehoeksoverleg	80
10.2	Amateurkunsteducatie	**Nadere regel subsidie Amateurkunsteducatie 2025-2028 Gemeente Utrecht**	Amateurkunsteducatie, vrije cursusaanbod in de stad	952
10.3	Ondersteuning van nieuwkomers: activiteiten Plan Einstein, de pilot Landelijke Vreemdelingen Voorziening (LVV), maatschappelijke begeleiding van statushouders en ondersteuning van voormalig alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV).	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Reguliere ondersteuning van vluchtelingen, het continueren van de noodopvang voor (uitgeprocedeerde) asielzoekers en het steunpunt Perspectief voor ex-AMA's (voormalig alleenstaande minderjarige asielzoekers)	14.500
10.4	Basissubsidie Amateurkunst	**Nadere regel basissubsidies amateurkunst gemeente Utrecht**	Het stimuleren van actieve participatie aan amateurkunst door inwoners van de gemeente Utrecht	420
10.5	Basisvoorzieningen	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Instandhouden van een aantal basisvoorzieningen	455
10.6	Belangenbehartiging en informatievoorziening	**Beleidsregel 'De stem van Utrechters' door cliëntraden, adviescommissies en belangenorganisaties** **Nadere regel Subsidie voor de toegankelijkheid van ondernemingen en organisaties gemeente Utrecht**	Faciliteren en organiseren van belangenbehartiging en informatie en advies	1.479
10.7	Combinatiefunctionarissen	**Nadere regel subsidie combinatiefuncties cultuur 2025-2026**	Het aanstellen van cultuurcoaches die een brede doelgroep laten kennismaken met kunst en cultuur.	278
fsociale	Cultuurnota 4-jarige regeling	**Nadere regel Cultuurnota 2025-2028 'Kunst kleurt de stad'**	Het stimuleren en faciliteren van een pluriform cultureel aanbod en ontwikkelruimte	48.688
10.9	Cultuurnota 4-jarige regeling participatie	**Nadere regel Cultuurnota 2025-2028 'Kunst kleurt de stad'**	Het stimuleren en faciliteren van een pluriform cultureel aanbod en ontwikkelruimte	4.087

10.10	Cultuurparticipatie	**Nadere regel Cultuurnota 2025-2028 'Kunst kleurt de stad'**	Het bevorderen van betrokkenheid bij cultuur van een breed publiek	1.314
10.11	Jongerencultuurhuis Leidsche Rijn/Vleuten-de Meern	**Nadere regel subsidie jongerencultuurhuis Leidsche Rijn/Vleuten-de Meern 2025-2028 gemeente Utrecht**	De ontwikkeling van 3 jongerencultuurhuizen in Leidsche Rijn, Vleuten en De Meern	335
10.12	Grootschalige schoolsportevenementen	**Nadere regel subsidie sportevenementen gemeente Utrecht**	Ondersteunen en stimuleren grootschalige schoolsportevenementen	62
10.13	Grootschalige sportevenementen	**Nadere regel subsidie sportevenementen gemeente Utrecht**	Ondersteunen en stimuleren grootschalige sportevenementen	245
10.14	Kleinschalige sportevenementen	**Nadere regel subsidie sportevenementen gemeente Utrecht**	Ondersteunen en stimuleren kleinschalige sportevenementen	82
10.15	Uitvoering wga-taken en aanvullende preventieve activiteiten	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Registreren en opvolgen discriminatie meldingen; Activiteiten gericht op het voorkomen en tegengaan van discriminatie; Beide uitgevoerd door discriminatie.nl provincie Utrecht	626
10.16	Nadere regel basisvoorziening ondersteuning mantelzorgers	**Nadere regel subsidie mantelzorgondersteuning**	Advies, informatie en andere ondersteuning bieden aan mantelzorgers.	972
10.17	Nadere regel basisvoorziening vrijwilligersondersteuning	**Nadere regel subsidie basisvoorziening vrijwilligersondersteuning**	Stimuleren en faciliteren van vrijwilligerswerk in de stad in alle maatschappelijke sectoren.	945
10.18	Productie en programmering	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Het faciliteren van artistiek interessante activiteiten van Utrechtse makers en culturele instellingen	1.000
10.19a	Sekswerk: Stedelijke hulp- en dienstverlening en begeleidingstrajecten voor sekswerkers om de branche te verlaten	**Nadere regel subsidie Stedelijke hulp- en dienstverlening aan sekswerkers en begeleidingstrajecten gericht op het verlaten van de branche voor sekswerkers gemeente Utrecht**	Stedelijke hulp- en dienstverlening en (stedelijke) begeleidingstrajecten voor sekswerkers om de branche te verlaten	995
10.19b	Sekswerk: Regionale begeleidingstrajecten voor sekswerkers om de branche te verlaten (DUUP)	**2e Rectificatie Nadere regel subsidie Regionale begeleidingstrajecten voor sekswerkers gericht op het verlaten van de branche (DUUP) gemeente Utrecht**	Regionale begeleidingstrajecten voor sekswerkers gericht op het verlaten van de branche (DUUP) gemeente Utrecht	626

10.20	Scoutingsactiviteiten	**Beleidsregel Scoutingactiviteiten**	Scoutingsactiviteiten	273
10.21	Talentenprogramma's sport	**Nadere regel subsidie Talentontwikkeling sport gemeente Utrecht**	Ondersteunen van activiteiten gericht op het ontwikkelen van sportieve talenten	83
10.22	Toeleiding naar (bemoei)zorg	**Nadere regel Toeleiding naar (bemoei)zorg**	Toeleiding naar (bemoei)zorg	203
10.23	Tuinen en parken	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Volkstuinen	194
10.24a	Verslavingspreventie basis	**Nadere regel subsidie verslavingspreventie gemeente Utrecht 2025 t/m 2026**	Het bieden van informatie over de gezondheidseffecten van middelengebruik (nicotine, alcohol, drugs) en gokken. De activiteiten richten zich op jongeren, jongvolwassenen, risicogroepen, de sociale omgeving (w.o. ouders) en intermediairs. De inzet bevordert bewustwording, motivering en gedragsverandering.	995
10.24b	Verslavingspreventie Ongelijk investeren	**Nadere regel subsidie verslavingspreventie gemeente Utrecht 2025 t/m 2026**	Verslavingspreventie Ongelijk investeren	168
10.24c	Preventie KOPP/KOV-kinderen	**Nadere regel subsidie verslavingspreventie gemeente Utrecht 2025 t/m 2026**	Preventie KOPP/KOV-kinderen	247
10.25a	Verslavingszorg	**Nadere regel subsidie Verslavingszorg gemeente Utrecht**	In de openbare ruimte contact leggen met en toeleiden naar passende zorg van dak- en thuisloze volwassenen die zich in een kwetsbare positie bevinden en vaak met verslavingsproblematiek te maken hebben. Dit gebeurt door outreachend werken (veldwerk). Ook het aanbieden van spuitomruil valt onder deze doelstelling.	687
10.25b	Verslavingszorg	**Nadere regel subsidie Verslavingszorg gemeente Utrecht**	Het bieden van een behandeling voor mensen met een therapieresistente opiaatverslaving conform de Regeling heroïnebehandeling	1.327

			van het ministerie van VWS en conform het Uitvoeringsprotocol Opiaatonderhoudsbehandeling bij heroïneverslaving met medische heroïne, methadon en buprenorfine.	
10.26	WMO collectieve GGZ preventie	**Uitvoeringsovereenkomst Indigo Midden-Nederland en gemeente Utrecht**	Subsidie t.b.v. een substantiële bijdrage aan de psychosociale gezondheid van burgers en ondersteuning van mantelzorgers in de gemeente Utrecht	75
10.27	Mediaplatform	**Nadere regel subsidie stedelijk mediaplatform**	Beheren en uitvoeren van een stedelijk journalistiek mediaplatform	45
10.28	Maatschappelijke en creatieve huisvesting Berlijnplein	**Nadere regel tender subsidie en overeenkomsten voor huisvesting van maatschappelijke, creatieve en innovatieve bedrijvigheid Berlijnplein**	Maatschappelijke en creatieve huisvesting Berlijnplein	42
10.29	Impulssubsidies cultuur	**Nadere regel Impulssubsidies Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van nieuwe, talentvolle makers en initiatieven die het culturele aanbod aanvullen	226
10.30	Projectsubsidies cultuur (ronde 1)	**Nadere regel Projectsubsidie Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van bijzondere culturele projecten die van belang zijn voor de gemeente Utrecht, haar inwoners en/of de Utrechtse culturele sector.	370
10.31	Projectsubsidies cultuur (ronde 2)	**Nadere regel Projectsubsidie Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van bijzondere culturele projecten die van belang zijn voor de gemeente Utrecht, haar inwoners en/of de Utrechtse culturele sector.	324
10.32	Projectsubsidies cultuur (ronde 3)	**Nadere regel Projectsubsidie Cultuur gemeente Utrecht**	Het stimuleren van bijzondere culturele projecten die van belang zijn voor de gemeente Utrecht, haar inwoners en/of de Utrechtse culturele sector.	231
10.33	Cultuurnota 2-jarige regeling	**Nadere regel Cultuurnota 2025-2026 'Kunst kleurt de stad'**	Het stimuleren van startende culturele projecten.	987
10.34	Inclusie en Diversiteit	**Nadere regel subsidie Inclusie en Diversiteit**	Ondersteuning van activiteiten die bijdragen aan Inclusie en Diversiteit	500

10.35	Stedelijk beheer cultureel vastgoed	**Nadere regel subsidie stedelijke beheer cultureel vastgoed gemeente Utrecht 2025-2028**	Het beheren en verhuren van culturele werkruimtes en voorzieningen	464
10.36	Maatschappelijke Diensttijd	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Maatschappelijke Diensttijd	206
10.37	Versterken Sociale Basis	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Versterken Sociale Basis	227
10.38	Presentatieruimte beeldende kunst en ontwerp Berlijnplein	**Algemene SubsidieVerordening (ASV)**	Het ontwikkelen en exploiteren van een voorziening voor beeldende kunst en ontwerp in de culturele voorziening op het Berlijnplein	175
10.39	Sterke gemeenschappelijke sociale basis	Nadere regel subsidie sociale basis gemeente Utrecht	Het creëren van een sterke gemeenschappelijke sociale basis in de Utrechtse wijken en buurten, zodat alle inwoners die in een kwetsbare situatie zitten, ongeacht leeftijd, mee kunnen blijven doen in de samenleving. a. A: Aanvragen tot en met € 35.000 per jaar b. B1: Zorgen voor elkaar c. B2: Buurtbemiddeling d. B3: Taal & digivaardigheid e. B4: Praktische ondersteuning f. C1: Dagactiviteiten g. C2: Ondersteunings-trajecten voor jeugdigen en ouders h. C3: Laagdrempelige Onafhankelijke Cliëntondersteuning i. C4: Formele Onafhankelijke Cliëntondersteuning	a. 1150 b. 5447 c. 391 d. 2122 e. 1568 f. 2875 g. 166 h. 681 i. 315
10.40	Zelfbeheer-initiatieven van inwoners ondersteunen	Nadere regel beheerde speeltuinen en welzijnsaccommodaties	Deze nadere regel helpt om een sterke gemeenschappelijke sociale basis in de Utrechtse wijken en	a. 1926 b. 1116 c. 217

		in zelfbeheer gemeente Utrecht	buurten te creëren voor alle inwoners die tijdelijk of langdurig in een kwetsbare situatie zitten, ongeacht leeftijd. De nadere regel is bedoeld om zelfbeheer-initiatieven van inwoners te versterken, stimuleren, ondersteunen en gemakkelijker te maken. a. Beheerde speeltuinen b. Welzijnsaccommodaties in zelfbeheer c. Ondersteuning en begeleiding d. Flexibel budget	d. 188

Hoofdstuk 11 Slotbepalingen

Artikel 11.1 Citeertitel

Dit besluit kan worden aangehaald als Subsidiestaat 2027 gemeente Utrecht.

Artikel 11.2 Inwerkingtreding

Dit besluit treedt in werking de dag na bekendmaking in het gemeenteblad.

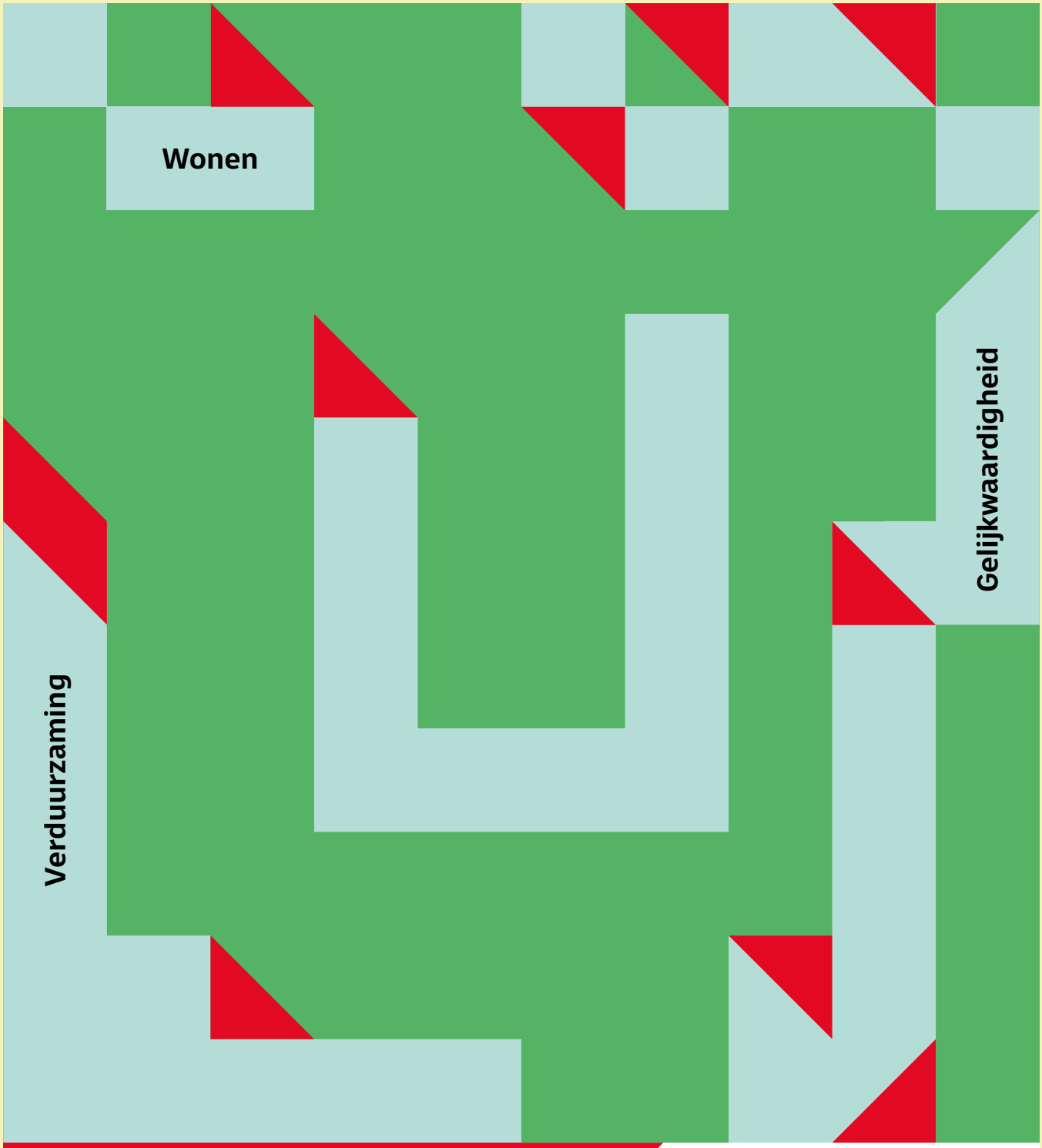
Aldus vastgesteld door burgemeester en wethouders van de gemeente Utrecht, in de vergadering van <datum>.

De burgemeester

Sharon A.M. Dijksma

De secretaris,

Michiel J. Ruis



Coalitieakkoord gemeente Utrecht 2026 - 2030

PRO UTRECHT

D66

Voor uuu

Voor uuu

Inhoudsopgave

Inleiding 4

Drie prioriteiten: wonen, verduurzaming en gelijkheid 6

Een stad voor iedereen 8

1.1 Ruimtelijke ontwikkeling en wonen 10
1.2 Opvang 16
1.3 Gebiedsontwikkelingen 18
1.4 Mobiliteit 20

Een stad vol groen 24

2.1 Klimaat en energie 26
2.2 Groen, biodiversiteit en openbare ruimte 28

Een stad van preventie 32

3.1 Veiligheid 34
3.2 Jeugd 37
3.3 Onderwijs 38
3.4 Gezondheid 41

Een stad waar iedereen meetelt 44

4.1 Economie en werkgelegenheid 46

4.2 Bestaanszekerheid en passende ondersteuning 49

Een stad die bruist 52

5.1 Spelen, bewegen en sporten 54

5.2 Horeca, cultuur en evenementen 56

Een stad die we samen maken 60

6.1 De stad in 62

6.2 De gemeentelijke organisatie 64

6.3 Financiën 66

Financiële tabellen 70

Inleiding

Aan dit coalitieakkoord hebben – direct of indirect – heel veel mensen meegewerkt. We vergaderden in alle hoeken van de stad. We zijn ontzettend gastvrij ontvangen in de Dom, MBO Utrecht, Voedselbank Overvecht, de bibliotheek op de Neude, Podium Oost, Dotslash, de Kadeboot, en in onze eigen wijkbureaus in Noordwest, Vleuten-De Meern, Zuid en Leidsche Rijn. In de pauzes hadden we leuke gesprekken met bewoners in buurthuis De Speler en De Schakel, gingen we de markt over in Vleuten, waren we te gast bij de vogelopvang in Rotsoord en gaven we een kijkje achter de schermen tijdens een debatavond van het Huis voor Actief Burgerschap. We ontvingen veel brieven van inwoners en organisaties, die we stuk voor stuk hebben betrokken bij onze besprekingen. We kregen een toelichting van jongerenwerkers van JOU, we namen ideeën van de stedelijke kinderraad in ontvangst en we spraken met Utrechtse jongeren die kunstwerken maakten voor het programma ‘Sketch Your Future’.

Een deel van die kunstwerken vind je verspreid door dit akkoord. Het is de stem van jongeren, die – met hun tekeningen – aangeven waar zij zich zorgen over maken en wat hun ideeën zijn voor de toekomst van de stad. Ook veel van de foto’s in dit akkoord zijn gemaakt door inwoners; we ontvingen tientallen foto’s in reactie op onze oproep om beeld aan te leveren. Dank daarvoor!

In dit akkoord hebben we vastgelegd wat we de komende bestuursperiode gaan doen en hoeveel geld daarvoor beschikbaar is. Inwoners mogen ons altijd aanspreken op de keuzes die we hebben gemaakt – of ze nu behoefte hebben aan meer tekst en uitleg, vinden dat resultaten uitblijven of om te laten weten dat ze het er hartgrondig mee (on)eens zijn. Dat kan bijvoorbeeld via de eigen wijkwethouder, tijdens spreekuren of andere activiteiten in de wijk.

De coalitie voor de komende vier jaar kent een andere samenstelling dan we hadden gehoopt. We begonnen de formatie met het CDA en de Partij voor de Dieren, met de intentie om er met elkaar uit te komen. Dat dat niet is gelukt, vinden we heel erg spijtig. In dit akkoord proberen we recht te doen aan de gesprekken die we met ons vieren hebben gevoerd, dus aan wensen die vanuit het CDA en de Partij voor de Dieren zijn ingebracht.

Daarnaast laten we ruimte aan de raad in den brede. Voor veiligheid, mobiliteit en afval hebben we geld vrijgemaakt, dat door het college niet wordt ingevuld. Verder is uit gesprekken tussen de fractievoorzitters en formateurs gebleken dat de raad, vanuit diens budgetrecht, graag meedenkt over hoe we omgaan met de financiële ruimte. In lijn met de aangenomen motie 155 uit 2026 (‘Financiële spelregels met de raad’) gaan we daarom met de raad in gesprek over de te actualiseren financiële verordening.

De locaties waar de coalitiebesprekingen plaats vonden



We zien uit naar een constructieve en open samenwerking met de raad. Het mooie van onze democratie is dat zíj – de direct gekozen volksvertegenwoordigers – uiteindelijk besluiten over alle voorstellen voor Utrecht. We weten zeker dat dat gebeurt vanuit één belangrijke gemene deler: een ontzettend groot hart voor Utrecht en haar inwoners.

Mahaar Fattal en Rick van der Zweth
PRO Utrecht
Venita Dada-Anthonij en Susanne Schilderman
D66 Utrecht

Studenten van het Grafisch Lyceum Utrecht werkten mee aan de vormgeving van het coalitieakkoord. *Van links naar rechts: Kendra, Josha (communicatiebureau Enof), Rosa, Eva, Renate, Teva, Luna en Jayden.*



Drie prioriteiten: wonen, verduurzaming en gelijkheid

Dit coalitieakkoord beschrijft de periode van 2026 tot 2030, maar reikt tegelijkertijd veel verder. De keuzes die we nu maken zijn niet alleen belangrijk voor de huidige inwoners, ze zijn ook bepalend voor de jongeren van nu, voor de Utrechters die nog geboren moeten worden en voor iedereen die in de toekomst naar Utrecht komt. Bouwen aan een stad doe je voor de lange termijn.

Dat doen we in een weerbarstige tijd. Er gebeurt veel in de wereld. Dat heeft ook invloed op Utrecht en op de manier waarop wij samenleven. Door geopolitieke spanningen raken mensen op drift. Omdat onzeker is of deze problemen op de korte termijn worden opgelost – we hopen van wel, we vermoeden van niet – zullen we ons ertoe moeten verhouden. Als mensenrechtenstad zijn we solidair met mensen die door oorlog of conflict worden geraakt, en blijven we in onze eigen stad inzetten op wat mensen verbindt.

Ook dichter bij huis liggen er uitdagingen. We merken de gevolgen van de klimaatcrisis. Netcongestie en de aansluitstop doorkruisen veel van onze ambities, bijvoorbeeld als het gaat om woningbouw of het verduurzamen van ons eigen vastgoed. En anders dan in de periodes hiervoor, is de financiële situatie zo dat we soms moeilijke keuzes moeten maken, waarbij iedere keuze betekent dat je iets anders níet doet.

Tegelijkertijd blijven we investeren in wat ertoe doet in het dagelijks leven van Utrechters: een betaalbare woning, een veilige straat, een groen plein, een sportplek dichtbij en ondersteuning wanneer dat nodig is. De keuzes die we maken zijn financieel verantwoord, ook voor de lange termijn, en tegelijkertijd direct zichtbaar en voelbaar in de stad.

Wat gaan we doen?

In dit akkoord stellen we drie prioriteiten, die passen bij onze groene, progressieve koers, en die in het verlengde liggen van wat we nu al doen.

De bouw van **nieuwe woningen** is één van onze belangrijkste speerpunten. Voor starters, doorstromers, studenten, nieuwkomers en jongeren die nu nog vastzitten op de zolderkamer van hun ouders. Daarbij kijken we nadrukkelijk naar betaalbaarheid. We willen dat Utrecht een stad blijft waar ook zorgmedewerkers, leraren en politiemensen een fijn (t)huis kunnen vinden. Dat doen we onder meer met actief grondbeleid, door te kiezen voor 80% betaalbaar in nieuwbouwprojecten en door de bestaande woningen beter te gebruiken.

Daarnaast richten we ons op **verduurzaming**. Verduurzamen is belangrijk om de stad leefbaar te houden en om minder afhankelijk te worden van fossiele brandstoffen. Het levert vaak direct financieel voordeel op en verhoogt het wooncomfort. We zien verduurzaming als een brede opgave, die onder meer gaat over woningbouw, over vervoer en het klimaatbestendig maken van de openbare ruimte. We zetten in op ‘Utrecht isoleert’, om inwoners te helpen hun huis beter te isoleren. Daarbij richten we ons in de eerste plaats op de mensen en ondernemers die onze hulp het hardst nodig hebben.

Dat past bij onze derde prioriteit: de zorg voor **gelijke kansen** voor iedereen. We blijven bewust ongelijk investeren om de verschillen tussen inwoners te verkleinen en iedereen een volwaardige kans te geven. Omdat niet alle Utrechters dezelfde startpositie hebben, gaan er extra tijd, geld en ondersteuning naar buurten en mensen die die steun in de rug nodig hebben. Dat doen we bijvoorbeeld door gratis voorschoolse educatie in Overvecht en Kanaleneiland, door het verder invoeren van een rijke schooldag en door fors meer geld uit te trekken voor bestaanszekerheid.

We willen voorkomen dat we in de komende jaren beleidsnota op beleidsnota stapelen. We gaan daarom door met de plannen die er liggen en richten ons op **uitvoering** daarvan, zodat inwoners snel vooruitgang zien.

“Bouwen aan een stad doe je voor de lange termijn.”

Een stad voor iedereen

Ruimtelijke ontwikkeling, wonen, opvang, gebiedsontwikkelingen en mobiliteit

Vraag een willekeurige Utrechter wat op dit moment de grootste uitdaging is, en de kans is groot dat die het woningtekort noemt. Het tekort raakt Utrecht op veel verschillende manieren, en brengt een hoop vragen met zich mee. Wat bouw je en voor wie? Is er in Utrecht nog ruimte voor de leraar, de verpleegkundige of de politieagent? Hoe kunnen we klimaatbestendig bouwen, met oog voor de natuur en voor dieren? En hoe verdelen we de schaarse ruimte? In Utrecht hebben we in de afgelopen jaren de stap gezet van woningmarkt naar volkshuisvesting. Dat betekent dat we meer regie voeren op het woonvraagstuk. We kijken kritisch naar wat er wordt gebouwd en voor wie.

Onze inzet is er altijd op gericht om zoveel mogelijk mensen te helpen aan een veilig (t)huis. Een vaste woonplek heeft altijd de voorkeur boven opvang. Omdat het de basis is om weer vooruit te kunnen, en omdat tijdelijke opvang vele malen duurder is. Op termijn moet onze aanpak ertoe leiden dat we het aantal opvangplekken kunnen afbouwen, maar in het hier en nu willen we mensen zonder vaste verblijfplaats niet op straat laten staan.



Amsterdamsestraatweg, wijk Noordwest



Driss Sayekh

Het is geen eenvoudige tijd om te bouwen aan een stad. De middelen en beschikbare ruimte zijn beperkt en netcongestie brengt complicaties met zich mee. Tegelijkertijd is stilstand geen optie, en biedt de situatie ook kansen voor innovatie. Wat voor ons voorop staat, is dat we groeien in balans. Nieuwe ontwikkelingen moeten gepaard gaan met werkgelegenheid en voldoende nieuwe voorzieningen en groen. Van voetbalveld tot school, van buurthuis tot zwembad, van park tot theater, van water tot windmolens: het is allemaal onderdeel van een complete, gezonde stad.

Ook goede bereikbaarheid is onmisbaar. We zetten al jarenlang in op duurzame manieren van vervoer, die zo min mogelijk ruimte innemen. Lopen, fietsen, openbaar vervoer en deelmobiliteit, als een goed alternatief voor de (eigen) auto. Zo maken we de lucht schoner en de straten rustiger en veiliger.

We kiezen voor meer ruimte voor groen en spelen door wegen, straten en parkeerruimte anders in te richten. De manier waarop we omgaan met mobiliteit past bij Utrecht als 10-minutenstad, waar winkels, scholen, werk, zorg en groen binnen tien minuten lopen of fietsen bereikbaar zijn. Doordat alles zo dichtbij is, pakken inwoners vaker de fiets of lopen naar hun bestemming. Alle bestemmingen blijven met de auto bereikbaar, maar niet altijd via de kortste of snelste route.

Er liggen plannen voor gebiedsontwikkelingen in de nabije en verdere toekomst, op kleine en op grote schaal, in en aan de randen van de stad. In de komende periode gaan we door met de verdere ontwikkeling van bijvoorbeeld Galgenwaard, Lunetten-Koningsweg, Archimedeskwartier, Utrecht Science Park, het stationsgebied Overvecht en Overvecht Centrum, Groot Merwede en Rijnenburg. Bij al deze gebiedsontwikkelingen worden voorzieningen aan de voorkant ingepast. We kijken steeds wat er nodig is om prettig en gezond te kunnen leven. Dat kan per gebied verschillen. Met oog op de schaarse ruimte, zoeken we naar slimme combinaties. Denk aan sport in de openbare ruimte, of een buurtcentrum in een bibliotheek. Het betekent ook dat we intensief willen samenwerken met de regio, want sommige functies hoeven we niet per se binnen de eigen stadsgrenzen te huisvesten.

In de Ruimtelijke Strategie Utrecht (RSU), de onderlegger van onze ruimtelijke plannen, is de zogenoemde ‘barcode’ geïntroduceerd. De barcode laat per 10.000 woningen zien wat er verder allemaal in een gebied moet komen en hoeveel ruimte die voorzieningen ongeveer nodig hebben. We zien die barcode als een stip op de horizon. Soms maken we andere keuzes, als die beter passen bij een gezond stedelijk leven in een verdichtende stad. We willen dat het aanbod voor de hele stad klopt.



1.1 Ruimtelijke ontwikkeling en wonen: wat gaan we doen?

We ontwikkelen de RSU door tot een ‘Omgevingsvisie 2050’. In die visie staat al het gemeentelijk beleid over de leefomgeving. Het gaat dan om wijken en buurten, winkelcentra en parken. In de visie komen strategische keuzes voor de lange termijn te staan. Door de overgang van RSU naar een omgevingsvisie maken we versnelling van de uitvoering mogelijk. Bij het opstellen van de ‘Omgevingsvisie 2050’ betrekken we de stad.

We pakken de wooncrisis aan. Utrecht bouwt door. De wooncrisis is een groot probleem, waar iedereen in onze stad tegenaan loopt. Daarom bouwen we flink door aan voldoende betaalbare woningen in de hele stad. In Utrecht vindt de grootste gebiedsontwikkeling van Nederland plaats. We kijken daarvoor naar ons beleid, trekken er een grote som geld voor uit en zetten in op grote en kleine gebiedsontwikkelingen.

We investeren fors in het bouwen aan de stad van de toekomst. Daar maken we jaarlijks 12 miljoen euro voor vrij. Met dit geld doen we het volgende:

- In lijn met de 'Beleidsnota Grondbeleid 2024' voeren we een **actief grondbeleid** (inclusief motie 460 uit 2025). Dit is nodig om grip, sturing en regie te houden op de invulling van een aantal grote opgaven op het terrein van wonen, werken, energie, groen, maatschappelijke voorzieningen, mobiliteit en duurzaamheid. We wegen alle wensen per keer af tegen het beschikbare budget. Door zelf grond op te kopen, zorgen we ervoor dat er veel betaalbare woningen aan de stad kunnen worden toegevoegd.
- In dit budget zitten ook **plankosten** voor de grootschalige gebiedsontwikkelingen in Groot Merwede en Rijnenburg, Lunetten-Koningsweg en Overvecht. We vinden het belangrijk dat plankosten in verhouding staan tot de opgave. Daar gaan we steviger op sturen. Als de plankosten te hoog worden, lossen we dat op door te bezuinigen op gebiedsmanagement.
- Extra **gebiedsmanagement in Overvecht**. Dat is nodig voor het uitvoeren van de 'Omgevingsvisie Overvecht 2040'.



We kiezen voor 80% betaalbaar, waarvan 40% sociaal en 40% middenhuur en middenkoop. Er zijn Utrechters die harder worden geraakt door de wooncrisis dan anderen. Omdat we willen dat Utrecht een stad is voor iedereen, is ons doel om ín en vóór de stad meer betaalbaar te bouwen. Bij nieuwe projecten, waaronder ook de grotere ontwikkeling van Rijnenburg en Lunetten-Koningsweg, kiezen we ervoor om 80% betaalbaar te bouwen, waarvan 40% bestaat uit sociale huur en 40% uit middenhuur en middenkoop. Dit is een plus op de huidige inzet op middenhuur en -koop. Ontwikkelingen die dicht bij elkaar liggen, kunnen we in samenhang bekijken. Deze percentages gelden voor projecten van meer dan honderd woningen. Ook bij projecten van minder dan honderd woningen, willen we dat ontwikkelaars bijdragen aan voorzieningen en betaalbare woningen. Daarom gaan we voor een afdracht in het Fonds Bovenwijks. Als dat is gebeurd en er is voldoende financiële ruimte binnen het project, vindt een verevening plaats in de reserve betaalbaar wonen.

We kiezen voor middenhuur, totdat er een manier is om middenkoop ook betaalbaar te hóuden. We bekijken op dit moment of constructies mogelijk zijn om de betaalbaarheid van middenkoop ook op de lange termijn zeker te stellen.

We bouwen door. Daarom gaan we door met de ‘Utrechtse Aanpak’. Met deze aanpak hebben we maatwerk kunnen leveren als projecten niet van de grond komen. De ‘Utrechtse Aanpak’ heeft ervoor gezorgd dat woningbouw bij tegenwind tóch door kon gaan; dankzij de aanpak is de bouw van 11.000 woningen versneld mogelijk gemaakt. We zetten de aanpak door, waarbij geldt dat we bovenwettelijke eisen alleen dán naar beneden bijstellen als dat nodig is voor het doorbouwen van woningen.

We vinden sociale huurwoningen belangrijk, want deze zijn betaalbaar voor een groot deel van de inwoners van de stad. Sociale huur is corporatiehuur, zodat woningen ook op de lange termijn betaalbaar blijven. We houden ons aan het onlangs afgesloten ‘Utrechts Volkshuisvestelijk Akkoord’. Als door landelijke regelgeving de



Saskia Hamminga-Roest

bestedingsruimte voor corporaties groter wordt, maken we nieuwe afspraken met ze over verduurzaming, nieuwbouw en de verkoop van sociale woningen.

We gaan door met 'Een thuis voor iedereen', het programma waarmee we sociale huurwoningen toewijzen aan mensen in een kwetsbare positie.

We zorgen dat 10% van de sociale woningvoorraad via loting wordt toegewezen. Het percentage van 10% blijft hetzelfde; we gaan erop toezien dat dit percentage volledig wordt benut.

We blijven werken met de 'leidraad sloop/ nieuwbouw'. Uitgangspunt daarbij is 'nee, tenzij…'. We zijn, kortom, zeer terughoudend met de sloop van sociale woningen. Bij projecten waarbij woningen verdwijnen, zorgen we ervoor dat de voorraad sociale huurwoningen tenminste gelijk blijft in absolute aantallen. Bewoners hebben recht op terugkeer en we streven naar behoud van dezelfde woonlasten.

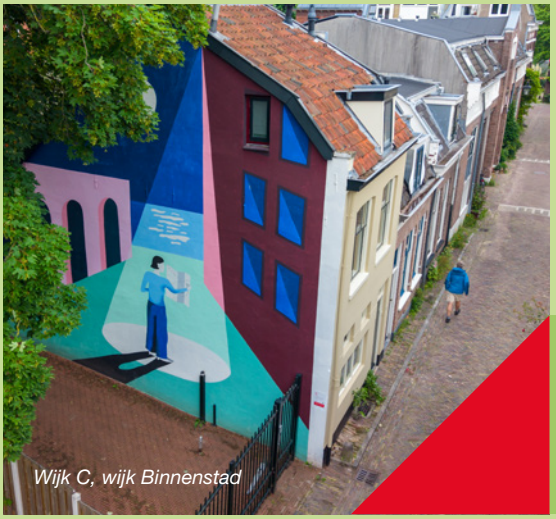
We gaan de bestaande woonvoorraad beter benutten. Dit is één van de manieren om de woningnood in onze stad aan te pakken. Het gaat om woningen die er al staan en die dus sneller beschikbaar zijn dan nieuw te bouwen woningen. In gebieden met meer bewoners, bijvoorbeeld Overvecht, zorgt het er ook voor dat er voldoende draagkracht komt voor meer voorzieningen in de buurt.

We zetten in op de volgende maatregelen:

- **Optoppen** heeft onze voorkeur, omdat dat geen extra beslag legt op ruimte. De gemeente moet helpen dit te vergemakkelijken, en daarmee mogelijk te maken.
- **Uitbuiken** staan we in principe toe, waarbij rekening wordt gehouden met de impact die dit heeft op groen.
- Ook **splitsen** en **omzetten** gaan we meer toestaan. Ook in Utrecht zijn steeds meer eenpersoonshuishoudens. Door woningen te splitsen of om te zetten ontstaan er voor hen meer mogelijkheden. Tegelijkertijd willen we voorkomen dat huisjesmelkers hun woningen opsplitsen in te kleine woningen, enkel en alleen om er (nog) meer geld mee te verdienen. Splitsen kan daarom alleen als leefbaarheid en huurrechten goed worden geborgd. Daarom voeren we een **verhuurvergunning** in met risico-gestuurd toezicht. In de wijken waar deze verhuurvergunning geldig is, wordt splitsen ruimer mogelijk gemaakt. Een belangrijke eis die komt te vervallen is dat een woning minimaal 140 m^2 moet zijn; de 50 m^2 eis blijft van toepassing.



- Het **ombouwen van garageboxen** naar zelfstandige woningen (los of in de plint van woningen) is wenselijk. De gemeente jaagt dit aan en haalt belemmeringen hiervoor weg.
- Voor **mantelzorgers** moet het mogelijk worden gemaakt om onder bepaalde voorwaarden een vergunningsvrije woning toe te voegen op eigen grond. We gaan belemmeringen hiervoor wegnemen en faciliteren dat dit mogelijk wordt.
- Daarnaast blijven we inzetten op het voorkomen van leegstand. Dat doen we met de **leegstandsverordening**. Als er meer duidelijkheid is over een mogelijke leegstandsheffing, kijken we opnieuw wat het beste middel is om leegstand tegen te gaan.
- We willen **woningdelen** makkelijker maken. Bijvoorbeeld door **friendscontracten**, waarbij vrienden of twee alleenstaanden samen één woning huren met één gezamenlijk contract. Daarnaast willen we de stap zetten naar vergunningsvrij woningdelen tot en met vier personen. We kijken welke maatregelen nodig zijn om dit op een goede manier te doen; er moet oog blijven voor de leefbaarheid van de omgeving. We continueren de **samenwerking** met partijen die woningdelen bevorderen. En we blijven ons verzetten tegen de **kostendelersnorm**, die het delen van woningen juist ontmoedigt.
- Als we de bestaande voorraad beter gaan benutten, en feitelijk dus meer mensen bij elkaar gaan wonen, moeten we controleren of dat onder de juiste omstandigheden gebeurt. Daarom trekken we middelen uit voor controle op de **Wet goed verhuurderschap**.
- **We gaan door met de opkoopbescherming**, waarmee we willen voorkomen dat woningen door vermogende huisbazen worden opgekocht om vervolgens duur te worden verhuurd. Onze ervaring leert dat dit ook meer kansen biedt voor koopstarters, die deze woningen kopen om er zelf te gaan wonen.



Wijk C, wijk Binnenstad

We handelen in lijn met het initiatiefvoorstel ‘Geef woningzoekenden een stem’. Dit betekent dat we woningzoekenden beter gaan betrekken bij nieuwe woningbouwplannen.

We bevorderen de doorstroming. Doorstroming is belangrijk, omdat het een kettingreactie op gang brengt. Het stelt huishoudens in staat om te wonen in een huis dat past bij hun huidige levensfase. En als ouderen of doorstromers verhuizen, komen betaalbare of kleinere (starters)woningen beschikbaar:

- Daarom kijken we samen met corporaties hoe we een **verhuisadviseur** kunnen aanstellen, die hulp kan bieden aan mensen – met name senioren – die graag willen verhuizen.
- Daarnaast maken we afspraken met corporaties over **verhuiskosten** en **huurbehoud**.
- We kiezen voor **buurtvoorrang** voor zowel ouderen en jongeren. De kans dat ouderen of jongeren verhuizen, is groter als zij kunnen blijven wonen in de buurt die ze goed kennen, waar hun familie en vrienden wonen, waar ze naar het buurthuis gaan of waar ze zijn opgegroeid.
- We zien erop toe dat woningen voldoen aan de VN-norm voor **toegankelijk bouwen** (NEN9120), zodat meer woningen geschikt zijn voor ouderen en mensen met een beperking.

“Wat bouw je en voor wie?”

We geven voorrang aan mensen die werken in het onderwijs, de zorg, de kinderopvang of bij de politie of brandweer. Voor veel mensen met een cruciaal beroep is Utrecht onbetaalbaar, terwijl we hen juist ontzettend hard nodig hebben. Daarom zetten we de beroepenvoorrang voor deze groepen door.

We blijven ons inzetten voor studentenhuisvesting. Ook voor studenten is het ontzettend moeilijk om in Utrecht geschikte woonruimte te vinden. De SSH, de belangrijkste aanbieder van studentenhuisvesting, heeft een wachtlijst van gemiddeld zo'n vier jaar. Om het tekort terug te dringen zorgen we voor geld om door te gaan met het stimuleren van studentenhuisvesting. Daarbij kiezen we voor onzelfstandige bóven zelfstandige woonruimte. Dat levert meer woningen op, en het is goedkoper en gezelliger om met elkaar te wonen.



Driss Sayekh

We bouwen met aandacht voor dieren. Bouwen gaat soms ten koste van het leefgebied van dieren. Daarom zijn maatregelen nodig om negatieve effecten op de natuur te voorkomen, te verminderen of te compenseren. Als gemeente houden we goed in beeld welke soorten op welke plekken voorkomen. We gaan ontwikkelaars adviseren over welke maatregelen ze het beste kunnen toepassen om diervriendelijk met deze soorten om te gaan. Door dit als een niet verplichtend aandachtspunt op te nemen in de omgevingsvergunningen voorkomen we dat wettelijke natuurbeschermingseisen tot bouwvertraging leiden, en zorgen we er tegelijkertijd voor dat op een diervriendelijke manier wordt voldaan aan de eisen uit de Omgevingswet en onze Omgevingsvisie.

We passen de Utrechtse soortenlijst aan als dat in het belang van de lokale biodiversiteit én in het belang van voortgang van de woningbouw is.

We bouwen natuurinclusief. Dit betekent dat er bij nieuwe ontwikkelingen bewust ruimte wordt gemaakt voor dieren en planten. Dit draagt bij aan vergroening van de stad en het vergroot de diversiteit. We vervangen de huidige regels voor natuurinclusief bouwen door een puntensysteem, waarbij projecten punten scoren door maatregelen zoals groene daken, nestkasten en inheemse beplanting. Voor een ontwikkeling kan doorgaan, moet een bepaald aantal punten zijn behaald. Zo'n puntensysteem geeft ontwikkelaars al vroeg in het proces duidelijkheid en keuzevrijheid, is eenduidig, goed toetsbaar en laat ruimte voor flexibiliteit en innovatie.

We gaan werken met een groennorm. We willen realistischere doelen stellen op de groei van groen in de stad. Om te zorgen dat de hoeveelheid groen per inwoner groeit, zijn concrete maatregelen nodig. Daarom zetten wij in op een bindende groennorm per toegevoegde woning, die niet ten koste gaat van de haalbaarheid van projecten.

1.2 Opvang: wat gaan we doen?

We zien dakloosheid als een woonprobleem. Het aantal inwoners zonder (t)huis is in de afgelopen jaren fors gestegen, onder meer door de aanhoudende woningnood. Eén op de drie dak- of thuisloze mensen is jonger dan 27 jaar. In Utrecht pakken we dakloosheid aan door in te zetten op 'Wonen eerst', wat betekent dat iedereen die dakloos is of dakloos dreigt te raken vóór andere woningzoekenden gaat. Wonen is een basisrecht, en een stabiel eigen (t)huis is het startpunt om – vanuit een rustige, veilige plek – te werken aan herstel, mee te kunnen doen en niet in verdere problemen te raken. Dit betekent het volgende:

- We handelen in lijn met het **initiatiefvoorstel 'Utrecht geeft thuis'**. We willen de omslag van opvang naar wonen maken, zodat we ook opvanglocaties kunnen gaan sluiten.
- We gaan door met het uitvoeren van het **'Nationaal Actieplan Dakloosheid'** en voeren de aangenomen raadsbesluiten hierover uit. Samenwerking met het Rijk is belangrijk voor duurzame oplossingen voor de brede problematiek van dakloosheid.
- We gaan met corporaties (nadere) afspraken maken om voor deze mensen snel een goede, geschikte plek te vinden. Dat kan betekenen dat er voor een deel kleinere woningen moeten komen dan er nu zijn. Er wordt gekeken naar de **passendheid van de woningen** voor de doelgroep van 'Wonen Eerst' en naar het gebruik van deze woningen op lange(re) termijn met oog op doorstroming en leefbaarheid.
- Kleinere woningen betekent concreet dat meer mensen dicht bij elkaar wonen. Dat kan risico's met zich meebrengen voor de **leefbaarheid** van buurten. Door goede afspraken te maken met corporaties en zorgpartijen zorgen we ervoor dat straten en wijken leefbaar blijven, ook voor – het draagvlak onder – omwonenden. We nemen de verantwoordelijkheid voor goede zorg en ondersteuning voor deze mensen als dat nodig is.

- Daarnaast garanderen we menselijke opvang en stemmen de regels voor opvang zoals de **koudweerregeling** af met andere grote steden (G4). Daarbij zorgen we voor een aparte vrouwenvleugel. Samenwerking met het Rijk is belangrijk voor duurzame oplossingen voor de brede problematiek van dakloosheid.

We gaan door met ‘Plan Einstein’, de Utrechtse aanpak voor opvang en integratie van vluchtelingen. We willen dat nieuwkomers vanaf dag één actief zijn. Plan Einstein richt zich op samenleven en leren met buurtbewoners en andere stadsbewoners. Buurtbewoners helpen nieuwkomers bijvoorbeeld de Nederlandse taal te leren of hun weg te vinden in de wijk. Andersom zetten azc-bewoners zich actief in als vrijwilliger voor de buurt, bijvoorbeeld door ouderen te helpen of culturele avonden te organiseren. Het doel van Plan Einstein is om nieuwkomers vanaf de eerste dag te laten integreren, met een sociaal netwerk, activiteiten en (vrijwilligers)werk.

We kiezen bij voorkeur voor kleinschalige, permanente opvang van vluchtelingen. Kleinschaligheid zorgt voor een meer huiselijke sfeer, en past vaak beter in de omgeving.

We gaan door met de uitvoering van het ‘Valentijnsakkoord’. Het akkoord is in 2026 gesloten naar aanleiding van een debat van raadsleden en maatschappelijke organisaties over de positie van mensen zonder papieren en de verscherpte landelijke asielwetten. In het akkoord staat onder meer dat Utrecht de strafbaarstelling van illegaal verblijf niet uitvoert en dat we ons blijven inzetten voor participatie, zorg en maatschappelijke hulp voor mensen zonder papieren.

We gaan door met de Landelijke Vreemdelingen Voorziening en blijven bij het Rijk aandringen op financiering. Dit is ook onderdeel van het ‘Valentijnsakkoord’. Als stad vinden we het de verantwoordelijkheid van het Rijk om de Landelijke Vreemdelingen Voorziening (LVV) – beter bekend als de bed-bad-brood-regeling – door te zetten. Het gaat hier om een landelijke voorziening en het is een juridische plicht. We blijven bij het Rijk aandringen op financiering.



We kiezen voor een versterkte begeleiding van alleenstaande minderjarige vreemdelingen. Utrecht gaat voldoen aan de Spreidingswet en we vangen dus ook minderjarige vreemdelingen op. We gaan deze kinderen en jongeren beter begeleiden.

We maken geld vrij voor een onderwijspilot voor jongeren zonder papieren. Jongeren zonder verblijfsvergunning die in Nederland zijn opgegroeid lopen na hun achttiende vaak vast in het onderwijssysteem. We maken geld vrij voor een pilot om onderwijs ook voor hen toegankelijk te maken.

1.3 Gebiedsontwikkelingen: wat gaan we doen?

We gaan aan de slag in Overvecht. De planvorming voor Overvecht duurt (te) lang. We gaan daar in de komende periode voortvarend aan de slag, juist omdat het Overvecht en de Overvechters veel gaat brengen. De plannen zijn erop gericht om de wijk groener en veiliger te maken, en in het centrum komen meer horeca en nieuwe pleinen. Doordat er veel nieuwe woningen bij komen, kunnen Overvechters ook in hun eigen wijk wooncarrière maken.



Saskia Hamminga-Roest

- We focussen deze periode op het realiseren van het **stationsgebied** en **fase één tot en met drie van het 'Masterplan Overvecht Centrum'**.
- Binnen de totale gebiedsontwikkeling in Overvecht ('Omgevingsvisie Overvecht 2040') gaan we verdichten. Dat doen we niet in de volledig ombouwde **binnenhoven**. Daar is ruimte voor groen en waardevolle bomen, kinderen kunnen er spelen en het is een ontmoetingsplaats voor buurtbewoners. Aan de rand van half open binnenhoven, op plekken die nu bijvoorbeeld voor parkeren worden gebruikt, zien we wel kansen voor woningbouw.

We gaan ook bouwen in Rijnenburg en Lunetten-Koningsweg. Voor deze grootschalige ontwikkelingen geldt: we doen het maar één keer, dus het moet gelijk goed. En goed, dat betekent in balans. Dus inclusief investeringen in voorzieningen, waaronder groen en natuur, en met oog voor de mensen die er gaan wonen. Stedenbouw is óók bouwen aan gemeenschapsvorming.

- Voor de ontwikkeling van **Rijnenburg** zijn leidende principes vastgesteld, onder meer dat het een compleet en levendig stadsdeel wordt voor iedereen, met duurzame mobiliteit, een energielandschap en een robuust groenblauw raamwerk met landschapspark voor stad en regio als ruggengraat. We houden vast aan deze leidende principes en aan de ambitie om een bandbreedte van 22.000 tot 25.000 woningen aan te houden. We gaan de plannen verder inkleuren, ook voor het noordelijk deel. Hier komt geen woningbouw, we zetten in op het realiseren van een stadsbos, een evenemententerrein en roeiwater. In de komende jaren gaan we – naast voor de **Merwedelijn** – ook sparen voor de **Rijnenburglijn**. Voor de ligging van de Merwedelijn gaan we keuzes maken. Dat doen we samen met onze partners, zoals het Rijk, de provincie Utrecht, de gemeenten rond Utrecht en de eigenaren in het gebied (onder meer de Jaarbeurs en het consortium van eigenaren Rijnenburg).
- In het gebied bij **Lunetten-Koningsweg** zien we ruimte voor een tweede sprinterstation of op de lange termijn een intercitystation aan de Koningsweg. We gaan sowieso aan de westkant van Lunetten-Koningsweg bouwen; daar concentreren we de bouw. Het gaat om minimaal 3.000 woningen en ruimte voor bedrijvigheid en voorzieningen. De oostkant van het gebied wordt benut voor groen, biodiversiteit, recreatie en sport. In de komende vier jaar gaan we meters maken met de (uitvoering van) plannen voor dit gebied.



Kalymnosdreef, wijk Overvecht

1.4 Mobiliteit: wat gaan we doen?


Lisa Vrins

We maken geld vrij om de stad verkeersveiliger maken. Dat doen we om ongelukken te voorkomen, en om te bevorderen dat mensen actief worden in het verkeer – bijvoorbeeld door te wandelen of de fiets te pakken. Dat doen we op verschillende manieren:

- We gaan op veel plekken voor **30 kilometer per uur.** Daarom houden we vast aan de plannen die zijn gemaakt om in grote delen van Utrecht een maximumsnelheid van 30 kilometer per uur in te voeren, met name op wegen zonder apart fietspad.
- Er zijn de afgelopen jaren veel straten of grotere gebieden op de schop gegaan; denk bijvoorbeeld aan de Weerdsingel, de Amsterdamsestraatweg of de huidige werkzaamheden aan het Lombokplein. In de komende jaren zetten we meer in op kleine(re) maatregelen in plaats van op grote herinrichtingsprojecten. Voor een **snelle inzet** van die maatregelen maken we in de begroting jaarlijks 500.000 euro vrij. In overleg met de raad en de stad besluiten we waar en wanneer we dit budget inzetten. Op deze manier kunnen we snel ingrijpen als er onveilige verkeerssituaties ontstaan. Reguliere ingrepen halen we uit de lopende begroting.

We maken het fietsverkeer naar Lage Weide veilig, en vragen daar geld voor aan het Rijk. De Demkabrug, de stalen spoorbrug over het Amsterdam-Rijnkanaal, is een icoon, en voor veel mensen die er gebruik van maken onderwerp van gesprek. Het fietspad is erg smal, met een flinke bocht in de helling. In de komende periode gaan we de fietsroute naar Lage Weide prettiger en veiliger maken. Dat is goed nieuws voor mensen die in Lage Weide werken, en voor de fietsers die in de toekomst gebruik gaan maken van de Dom tot Dam-route.

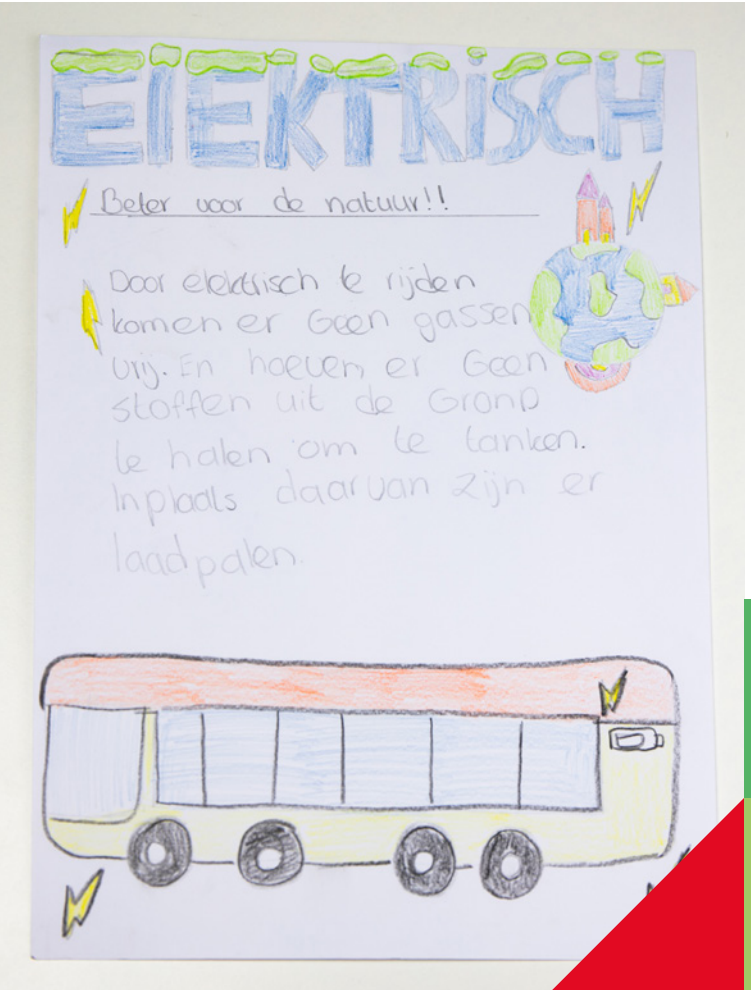
We gaan door met de invoering van betaald parkeren. Bewoners krijgen gratis uren voor hun bezoekers. Betaald parkeren is een belangrijk onderdeel van onze ambitie om het autogebruik terug te dringen. De invoering ervan is, kortom, een principiële keuze. In de begroting is rekening gehouden met de inkomsten; we gebruiken het geld voor investeringen in de stad. We begrijpen dat veel autobezitters niet blij zijn dat zij moeten gaan betalen om hun auto te parkeren, maar we hopen dat ze ook zien dat het voor de buurt veel ruimte kan opleveren. We omarmen het principe dat je betaalt voor het gebruik van de openbare ruimte. Betaald parkeren in Vleuten en De Meern wordt als laatst ingevoerd, in 2034. Bij de invoering in de nieuwe gebieden – in blok 3 – zoeken we naar een slimme indeling van rayons, zodat omwonenden gratis kunnen parkeren bij de winkels en andere voorzieningen in hun buurt. We passen de kortingsregeling voor bezoek aan naar 95% voor de gebieden BC, voor 75 uur per kwartaal. Op A2 plekken is de parkeerdruk op zondag heel groot; daarom gaan mensen daar ook op zondag betalen. Om ‘overloop’ te voorkomen breiden we de venstertijden in A1 op zondag uit naar 9.00 tot 23.00 uur.

We gaan door met korting voor specifieke beroepsgroepen in buurten met betaald parkeren. Het gaat dan om medewerkers van scholen, politie en zorgverleners (huisartsen, verloskundigen). Voor mantel-, kraam- en thuiszorgers geldt dat zij gebruik kunnen gaan maken van de kortingsregeling van 95%.

We willen het aantal auto's in de stad verminderen. Dat doen we om het aantal verkeersslachtoffers te verminderen en om meer ruimte te creëren voor groen en spelen. We zetten in op alternatieven, zoals goed openbaar vervoer, voldoende fietsenstallingen, deelauto's en ruime parkeerhubs, waaronder de nieuwe Mobiliteitshub XL in Papendorp. We omarmen de 'Beleidsnota Voetganger' en baseren onze beleidskeuzes hierop. Natuurlijk zullen er altijd inwoners zijn die afhankelijk zijn van hun auto. We stimuleren elektrisch rijden, onder meer door milieuzones, slimme laadinfrastructuur en projecten rondom deelmobiliteit.



We blijven het aantal parkeerplekken verminderen. Door de invoering van betaald parkeren loopt het aantal auto's terug, en is er dus minder behoefte aan parkeerplekken. Om meer ruimte te maken voor groen, voetgangers en fietsers verminderen we het aantal parkeerplekken op straat met 1%. Ook het Janskerkhof en de Oudegracht maken we autoluw. Daar maken we ruimte voor groen, evenementen, de plantenmarkt en terrassen. Automobilisten kunnen gebruik maken van de parkeergarage onder Hoog Catharijne. Daarnaast maken we het makkelijker voor bewoners om een parkeerplek in hun buurt op te heffen.



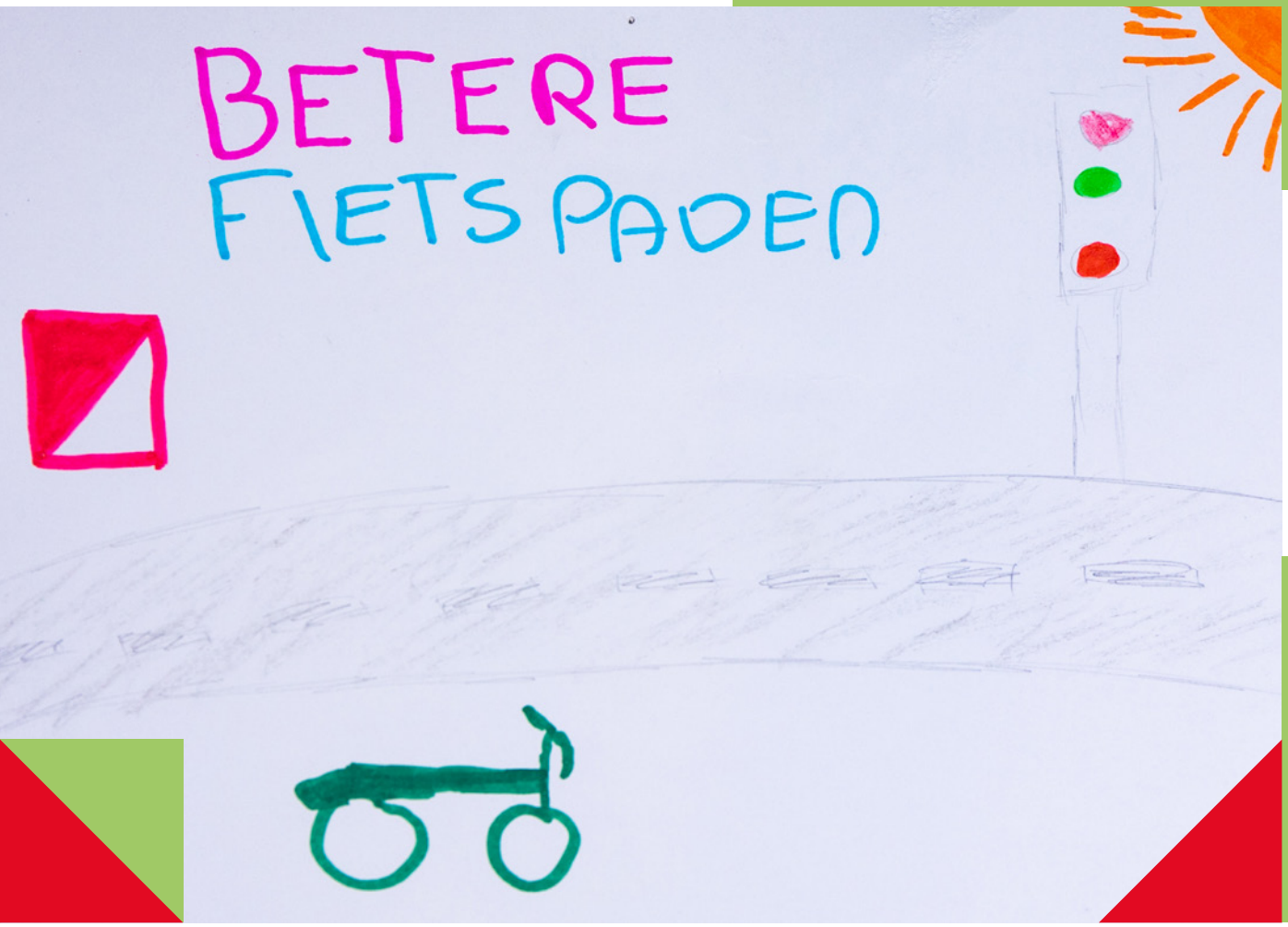
We verbeteren verkeersveiligheid door bijvoorbeeld 'knijpen' en 'knippen'. De stad is druk. Het betekent dat we voor verkeersveiligheid, gebiedsontwikkeling en doorstroming kiezen voor de instrumenten die het meest effectief zijn. Bij een aantal herinrichtingen in de stad, zoals de Catharijnesingel en het Ledig Erf, wordt gekozen voor een knip, waardoor de stad met meer kwaliteit wordt aangesloten op de omgeving. Voor andere herinrichtingsprojecten geldt dat zowel 'knijpen' als 'knippen' in het instrumentarium zitten om gebieden verkeersveiliger te maken en aantrekkelijker voor fietsers en voetgangers, zoals bij de Draaiweg, Overvecht Station en de Monicabrug.

We willen handhaven op opgevoerde elektrische fietsen. Ook in Utrecht zien we steeds meer elektrische fietsen. De hogere snelheid leidt tot veel ongelukken, vaak met grote(re) impact. Het is verboden om elektrische fietsen op te voeren. Toch zien we dat het vaak gebeurt. We volgen de proef met handhaven die elders loopt en gaan in gesprek met de politie over hun inzet hierop. Ons doel blijft om strenger te gaan handhaven op opgevoerde elektrische fietsen. Daarnaast gaan we in gesprek met het Rijk over eenduidige snelheden en over voertuigen op fietspaden.

We realiseren de trappen van de Moreelsebrug naar de treinen. Daarmee gaat een lang gekoesterde wens in vervulling. Met de aanleg van zes trappen en toegangspoortjes op de Moreelsebrug komt een einde aan het omlopen, en zijn de perrons van veel sporen direct bereikbaar.

We trekken samen op met provincie en regio.
In samenspraak met de provincie willen we kijken hoe we meer grip kunnen krijgen op het openbaar vervoer in Utrecht. En met de regio blijven we werken aan prettige, veilig fietsroutes die ook door Utrecht lopen.

We moeten de geografische uitbreiding van de milieuzone en zero-emissiezone uitstellen.
We leggen in het najaar van 2026 een voorstel aan de raad voor, waarin we met een nieuwe ingangsdatum komen.



Hoofdstuk 2

Een stad vol groen

Klimaat, energie, groen, biodiversiteit en openbare ruimte

Ook in Utrecht merken we de gevolgen van de klimaatcrisis. Het wordt warmer en we krijgen vaker te maken met extreme droogte, hitte en hevige regenbuien. Dat raakt onze planten, bomen en dieren – en daarmee de biodiversiteit – maar ook de gezondheid en leefbaarheid voor inwoners. Vooral in stenige wijken is de impact groot: water zakt minder goed weg en warmte blijft hangen tussen huizen en op pleinen. Juist daar is in warme zomermaanden te weinig verkoeling.

Als stad doen we wat we kunnen om de klimaatcrisis tegen te gaan en zetten we ons in voor klimaatadaptatie, milieu en duurzaamheid. We willen een schone, leefbare en gezonde stad zijn en blijven – voor iedereen. Daarom kijken we ook naar klimaatrechtvaardigheid. Niet iedereen heeft de financiële ruimte om duurzame keuzes te maken of te investeren in maatregelen die pas op termijn geld opleveren. We vinden het belangrijk dat klimaat- en duurzaamheidsmaatregelen terechtkomen waar ze het meest nodig zijn, en dat iedereen de kans krijgt om mee te doen. Tegelijkertijd kampt een groot deel van Nederland met een overbelast elektriciteitsnet. Daarbij is het belangrijk dat we ons realiseren dat het stroomnet maar weinig uren per jaar vol zit, en de rest van de tijd veel ruimte beschikbaar heeft. Daardoor kunnen we pieken afvlakken door stroomverbruik te verplaatsen naar daluren.



Siegrit Brands



Hoograven, wijk Zuid

Dat vraagt iets van ons allemaal, maar we kunnen dit met slimme technieken goed regelen. Als gemeente hebben we hier een belangrijke regierol te vervullen, door partijen te verbinden, richting te geven en het goede voorbeeld te stellen.

We gaan onverkort door met de energietransitie. Netcongestie mag niet betekenen dat we daarop inleveren. Sterker nog: het biedt ook kansen. Energiebesparing loont meer dan ooit. En juist nu wordt er volop gewerkt aan innovatieve lokale, onafhankelijke energieopwek, -opslag en -gebruik. Alle Utrechtse plannen zijn minimaal netbewust, en waar mogelijk ‘congestieverzachtend’ – wat betekent dat het actief bijdraagt aan het verminderen van netcongestie.

2.1 Klimaat en energie: wat gaan we doen?

We streven naar een volledig klimaatneutraal Utrecht in 2050. We bouwen daarbij voort op de 'ontwerpvisie Utrecht Klimaatneutraal' waarbij we de nadruk leggen op uitvoerbare maatregelen die inwoners direct helpen en concreet bijdragen aan een vermindering van de CO_2-uitstoot en de druk op het elektriciteitsnet.

We leggen de focus daarbij op een isolatieaanpak: 'Utrecht isoleert'. Door huishoudens en bedrijven te helpen om hun woning of bedrijf beter te isoleren, kiezen we voor een maatregel die klimaatbeleid, betaalbaarheid en netcongestie met elkaar verbindt. Energiecoaches spelen een belangrijke rol in onze isolatieaanpak. Daarbij kijken we of biobased isolatie een goede invulling kan zijn. Minder energieverbruik betekent lagere lasten voor inwoners en ondernemers, en helpt tegelijk om de druk op het elektriciteitsnet te verminderen. We richten ons in de eerste plaats op de mensen en ondernemers die onze hulp het hardst nodig hebben of waar de besparingswinst het grootst is. Daarnaast kijken we hoe we andere energiebesparingsmaatregelen (beter) kunnen inzetten. Netcongestie kan daarbij zelfs helpend zijn: het zorgt ervoor dat mensen en bedrijven zich bewust(er) worden van hun energieverbruik.

We gaan door met de warmtetransitie.
Dat is de overstap van verwarmen met aardgas naar duurzame, schone alternatieven.
De warmtetransitie is een belangrijk onderdeel van de bredere energietransitie, bedoeld om de CO_2-uitstoot te verminderen.

We kiezen voor maximale duurzame energieopwekking. Daarbij gaat het vaak om windenergie. We zetten de huidige plannen voor opweklocaties door, en gaan daarnaast op zoek naar nieuwe locaties. Concreet gaat het in ieder geval om Lage Weide, de Nedereindse Plas en Rijnenburg. Op Lage Weide gaan we de keuze ook expliciet afwegen tegen de duurzame en circulaire doelen die we daar ook hebben. Als netcongestie remmend werkt, zoeken we naar creatieve en innovatieve oplossingen, bijvoorbeeld in de vorm van (meer) lokale energienetten en (buurt)batterijen.



We gaan voor publiek eigenaarschap van nieuwe energieopwek. Daarom is de gemeente onlangs aandeelhouder geworden van het publieke energie- en afvalbedrijf HVC. We kijken hoe we dit partnerschap kunnen uitbreiden met een grotere inzet op nascheiding van afval en circulariteit. Daarnaast voeren we motie 295 uit 2019 uit, die oproept om te streven naar minimaal 50% lokaal eigendom bij de opwekking van duurzame energie.

We gaan aan de slag met netcongestie.
Dat doen we op verschillende manieren:

- We stellen een **gemeentelijk doorbraakteam netcongestie** in, dat zich specifiek bezighoudt met de gevolgen van netcongestie. Netcongestie heeft impact op veel verschillende beleidsterreinen: we kunnen niet langer ongelimiteerd laadpalen bijplaatsen of zonneweides realiseren, het is niet vanzelfsprekend dat nieuwe woningen worden aangesloten op het elektriciteitsnet, en de voorgenomen verduurzaming van ons eigen vastgoed kan niet zonder meer worden doorgezet. Het doorbraakteam zorgt ervoor dat netcongestie in samenhang wordt aangepakt.
- We nemen **moeilijke besluiten** zodat de stad niet stilvalt. Denk bijvoorbeeld aan de tijdelijke toepassing van gas- en dieselgeneratoren bij bouwprojecten of de flexibele uitbreiding van het elektriciteitsnet. Dit heeft nooit onze voorkeur, maar we zien dat het soms nodig is om de woningbouw en voorzieningen op peil te houden. In het meest gunstige geval is het nieuwe hoogspanningsstation in Utrecht Noord gereed als we de nieuwe gebiedsontwikkelingen moeten gaan aansluiten. En mochten we kiezen voor alternatieven, dan zorgen we ervoor dat een tijdelijke oplossing uiteindelijk bijdraagt aan de verduurzaming van ons toekomstige energiesysteem.
- We reserveren een substantieel budget om de problemen die netcongestie veroorzaakt zoveel mogelijk te dempen. We **lobbyen ook voor Rijksbijdragen** om de hogere kosten voor bouwprojecten en gebiedsontwikkelingen op te vangen. We dringen aan op een snellere



uitbreiding van het aantal hoogspanningsstations en kabels, en op wet- en regelgeving die ervoor zorgt dat we slimmer gebruik kunnen maken van het energienet.
- We zorgen voor **mooiere transformatorhuisjes**. Door de energietransitie en netcongestie groeit het aantal transformatorhuisjes. We maken geld vrij om ze op te fleuren, bijvoorbeeld door omringend groen of met kunst.

We hebben aandacht voor verduurzaming van ons eigen vastgoed. We maken extra geld vrij om een derde van de projecten uit de Routekaart Verduurzaming Maatschappelijk Vastgoed te realiseren. Wat we doen, doen we direct goed, zodat de panden écht toekomstbestendig zijn (BENG; bijna energieneutraal). We zien ook dat het schuurt. Omdat de financiën beperkt zijn en we realistisch willen plannen, kunnen we niet alle gebouwen direct aanpakken. We zijn gedwongen te faseren. We geven prioriteit aan de verduurzaming van scholen, zodat we onze ambities voor frisse scholen waarmaken.



2.2 Groen, biodiversiteit en openbare ruimte: wat gaan we doen?

We actualiseren de hoofdgroenstructuur. Het plan voor de hoofdgroenstructuur in Utrecht loopt af. Aaneengesloten groen versterkt de biodiversiteit, maakt de stad klimaatbestendiger en leefbaarder voor inwoners. We actualiseren het plan, zodat we blijven investeren in groene gebieden zoals parken, bos en ecologische verbindingszones. Omdat we in de hoofdgroenstructuur kiezen voor hoogwaardig groen, kan het ook zijn dat er minder hoogwaardig groen gaat verdwijnen.

We voegen nieuw groen toe. We richten ons daarbij vooral op vergroening van straten en buurten. We gebruiken onze beheeropgave ook om groen toe te voegen; als er bijvoorbeeld een riool wordt vervangen, kunnen we tegelijkertijd het groen een impuls geven. Daarnaast reserveren we geld voor grotere, kwalitatief hoogwaardige groene ontwikkelingen.

We zorgen voor meer groen en water op schoolpleinen. In de komende jaren realiseren we minimaal veertig nieuwe 'groenblauwe' schoolpleinen, dus klimaatadaptieve pleinen met minder stenen en meer groen en (speel)water. We gaan er daarbij vanuit dat we er tien per jaar kunnen realiseren, verspreid over de stad. We kijken daarbij gelijk of we de schoolpleinen ook toegankelijk kunnen maken voor de buurt.

We maken biodiversiteit integraal onderdeel van het beleid. We hebben te maken met een biodiversiteitscrisis. Omdat het biodiversiteitsbeleid nu erg versnipperd en nergens verankerd is, maken we het onderdeel van de nieuwe 'Omgevingsvisie 2050'. In alle nieuwe ruimtelijke plannen besteden we aandacht aan biodiversiteit. Het versterken van de biodiversiteit staat voorop bij keuzes van herplant, beheer en inrichting van openbare ruimte. Voorwaarde is dat het bouwplannen niet in de weg staat.

We willen van Rhijnauwen een stadsbos maken. Als erfpachtcontracten daar aflopen, kijken we of percelen kunnen worden ingezet voor de ontwikkeling van nog meer natuur, het vergroten van biodiversiteit en recreatie.

We willen meer gezonde lucht, om de gezondheid van inwoners te verbeteren en hun levensverwachting te verhogen. De Europese Unie heeft grenswaarden voor stoffen in de lucht vastgesteld. We zetten stappen om die grenswaarden te halen, in lijn met de nota 'Gezonde lucht voor iedereen 2025-2030'. Op deze manier wordt de lucht in Utrecht schoner, wat een positief effect heeft op zowel het klimaat als de gezondheid van Utrechters.

We blijven de opvang van hemelwater stimuleren. Al het hemelwater dat we opvangen en gebruiken, hoeft niet uit de kraan te komen en ontlast het riool. Dat is belangrijk voor klimaatadaptatie en biodiversiteit. We blijven geld vrijmaken om dit in de openbare ruimte te doen, en om bewoners te helpen om dit zelf te doen. Tegelwippen is een goede manier. Utrecht was al eens tegelwipkampioen; daar gaan we opnieuw voor.



We gaan bijplaatsingen tegen. Bijplaatsingen zijn in sommige wijken een groot probleem. Het leidt tot zwerfafval en het heeft veel impact op (het aanzien van) de openbare ruimte. We zetten ons nu al in om bijplaatsingen te voorkomen; die inzet gaan we verstevigen. Daarvoor maken we structureel € 250.000 vrij, die de raad kan invullen.

We maken ons hard voor een vermindering van restafval. We gaan door met het uitbreiden en vernieuwen van de GFE-inzameling (groente-, fruit- en etensresten) voor mensen zonder eigen kliko, om de afvalstoffenheffing betaalbaar te houden.

“We gaan onverkort door met de energie-transitie.”



We gaan anders om met onze openbare ruimte. Omdat de kwaliteit van de openbare ruimte direct invloed heeft op het welzijn van mensen, blijft de aanleg en het onderhoud daarvan voor ons een belangrijke prioriteit. Daarbij zien we dat de kosten fors toenemen. Doordat veel bruggen, kademuren en wegen in dezelfde periode zijn aangelegd moeten ze nu tegelijkertijd worden gerenoveerd of vervangen. Ook de onderhouds- en vervangingsopgave van groen en bomen neemt de komende jaren verder toe. Omdat de middelen niet onbeperkt zijn, maken we de volgende keuzes:

- We maken geld vrij voor de **grote opgaven** zoals het onderhoud van bruggen – denk aan de Loobrug – en speeltuinen. Op deze manier garanderen we dat de openbare ruimte veilig blijft. Dit kost veel extra geld. Daarom kijken we ook naar waar het wat minder kan, bijvoorbeeld als het gaat om beheer van wegverharding of groen. Ondanks dat we hier ook extra geld voor vrijmaken, onderhouden we dit op een wat lager niveau. Maar doordat we op de korte termijn besparen, zorgen we er op de lange termijn juist voor dat er geld blijft voor dit soort uitgaven. Als we een nieuwe nota ‘Beheer openbare ruimte’ opstellen evalueren we dit.

- Met een **pleinenstrategie** willen we op de bestaande pleinen meer groen en aangename ontmoetingsplekken realiseren – denk aan picknicktafels, bankjes, spetterbadjes en meer bomen. We bekijken welke pleinen onderdeel worden van deze strategie, dus waar investeringen het meeste verschil maken. We kijken dan onder meer naar gezondheidsverschillen, naar wijken en buurten met een sociale uitdaging of stenige plekken waar de klimaat- en hittestress groot is. Het gaat in ieder geval om het nieuwe Moskeeplein bij de Ulu Moskee – daar komt ook een fontein.

We investeren in natuur- en milieueducatie. We hechten belang aan goede natuur- en milieueducatie, met name voor kinderen. In groeiende en nieuwe stadsdelen willen we dat ze gemakkelijk toegang hebben tot natuurbeleving en plekken waar ze informatie krijgen over de natuur en het milieu.



We zien om naar de dieren in de stad. Er wonen meer dieren dan mensen in Utrecht, bij mensen thuis en in het wild. Er ligt een ‘Nota Dierenwelzijn’ die we actualiseren met meer aandacht voor het welzijn van in het wild levende dieren. De focus ligt op de uitvoering van de nota, zoals duiventillen, bijenburchten, eendentrapjes en andere maatregelen die het leven van dieren in de stad verbeteren. Aanvullend daarop investeren we in de huidige dierenopvang, waaronder in ieder geval de vogelopvang.

Een stad van preventie

Veiligheid, jeugd, onderwijs en gezondheid

Iedereen, wie je ook bent en welke keuzes je ook maakt, moet veilig kunnen zijn in onze stad. Utrecht loopt altijd al voorop waar het gaat om naar elkaar omkijken en voor elkaar zorgen. Met de groei van Utrecht groeit ook de grootstedelijke problematiek. De problemen lopen uiteen: van zware ondermijnende criminaliteit tot straatintimidatie, van overlast rond het Bollendak en parken tot geweld rondom voetbalwedstrijden. Ook zien we steeds meer geweld tegen vrouwen of tegen LHBTQIA+ personen, zowel op straat als achter de voordeur. Daarom kiezen we er in dit coalitieakkoord voor om extra te investeren in veiligheid. Omdat voorkomen beter is dan genezen, heeft preventie altijd onze voorkeur.

Tegelijkertijd zien we dat dat niet altijd voldoende is. We zoeken in dit akkoord daarom naar een balans tussen perspectief bieden en grenzen stellen; tussen preventieve en repressieve maatregelen. Daarmee geven we het signaal af dat fout gedrag consequenties heeft. Doordat we te maken hebben met een opvangcrisis, een geestelijke gezondheidscrisis en een wooncrisis, merken we dat ook in het veiligheidsdomein. Mensen uit verschillende groepen zijn op zoek naar een thuis en de wachtlijsten in de geestelijke gezondheidszorg lopen op. Daarom blijven we zorgen voor menswaardige opvang en zetten we ons in om de wachtlijsten in de geestelijke gezondheidszorg korter te maken.



Jurian Russchenberg

Het groeiende gevoel van onveiligheid is ook zichtbaar bij – en van invloed op – de Utrechtse jongeren. We willen dat onze jongeren veilig, gezond en kansrijk opgroeien. Er wonen hier relatief veel starters, studenten en jonge kinderen. Met veel jongeren gaat het goed: ze gaan naar school, sporten, hebben een bijbaantje en vrienden om zich heen. Tegelijkertijd zien we dat steeds meer jongeren het lastig hebben. Ze voelen zich in toenemende mate onveilig in hun eigen buurt, en ze maken zich zorgen over mondiale problemen zoals de klimaatcrisis en oorlogen. Ook problemen dicht(er) bij huis leiden tot zorgen. Armoede, kansenongelijkheid, geweld tegen vrouwen en prestatiedruk bijvoorbeeld. Daar ligt voor de gemeente een belangrijke taak.

We blijven investeren in preventie en daarmee in het tegengaan van armoede, het vergroten van kansengelijkheid en het bieden van passende ondersteuning, zoals aangeboden door buurtteams en jongerenwerk. We zorgen ervoor dat jeugdzorg toegankelijk blijft voor wie dat nodig heeft. En we zetten ons in voor goed onderwijs, waarbij talentontwikkeling centraal staat. In dit akkoord staan ook plannen voor de gezondheidszorg voor jongeren. We zien dat steeds meer jongeren alcohol drinken, roken of vapen, of te maken krijgen met mentale problemen door stress, werkdruk of faalangst. We willen de gezondheidsverschillen tussen de verschillende wijken verkleinen – niet alleen voor jongeren, maar voor alle inwoners.

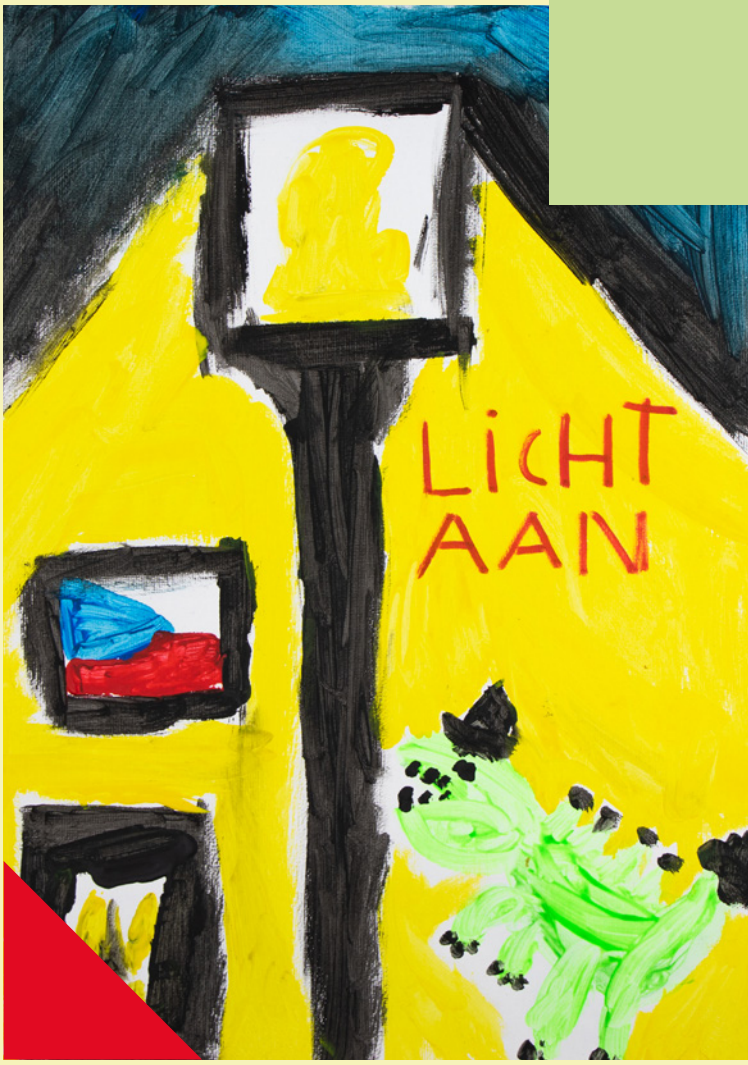


Barbara Siebelink

3.1 Veiligheid: wat gaan we doen?

We zetten fors in op veiligheid. In totaal gaat het om bijna 4 miljoen euro extra. Onze inzet richt zich vooral op het voorkomen van criminaliteit, geweld, overlast en (het gevoel van) onveiligheid. Maar preventie en repressie gaan hand in hand. Met repressieve maatregelen geven we een duidelijk signaal af dat we criminaliteit, geweld of intimidatie onder geen beding accepteren:

- We maken meer geld vrij voor het **Eropaf-team,** dat bestaat uit professionals uit de GGZ, verslavingszorg, het sociaal domein en de sociaal-medische zorg. Dit team stapt op plekken waar veel overlast is – hotspots zoals het Bollendak of de Van Sijpesteijnkade – letterlijk op mensen af en spreekt ze aan. Mensen worden zoveel mogelijk geholpen om passende zorg te vinden.
- We zorgen voor **extra middelen voor straatveiligheid**. Het gaat om 150.000 euro per jaar, die we samen met de raad en de stad gaan inzetten – bijvoorbeeld voor extra camera's of straatverlichting.
- De groei van de stad legitimeert de groei van het aantal camera's. We willen het beleidskader waarin het **maximaal aantal camera's** is vastgelegd aanpassen, en de limiet vaststellen op 101 camera's.
- We gaan door met de **persoonsgerichte aanpak,** waarmee we willen voorkomen dat jongeren in de criminaliteit belanden.
- **Samenwerking** is cruciaal in onze veiligheids-aanpak. Het gaat dan niet alleen om buurtouders of straatconciërges – de ogen en oren in een wijk of buurt, en een belangrijke schakel tussen inwoners en gemeente – maar ook om zorgpartijen en politie.
- We gaan door met onze **drugsaanpak** 'Grenzen stellen, perspectief bieden'. Ook de strijd tegen **ondermijnende criminaliteit** en onze **radicaliseringsaanpak** zetten we door.



We zetten ons in tegen femicide en alle onderdelen van de piramide van geweld. Er is gestart met een intensieve aanpak tegen femicide; die zetten we onverkort door. Utrecht kenmerkt zich door een stevige daderaanpak. We willen nog meer gaan staan voor vrouwen en LHBTQIA+ mensen die slachtoffer zijn van gendergerelateerd geweld, onder andere door straatintimidatie. Dat doen we samen met onze ketenpartners. We hebben geld gereserveerd voor een vrouwenvleugel bij de opvang van mensen zonder vaste woon- of verblijfplaats binnen de koudweerregeling. En we willen de vrouwenopvang ook toegankelijk maken voor de dieren die mensen er mee naar toe willen nemen.

We voeren de motie over het niet beboeten van buitenslapen uit. Motie 83 uit 2026 roept op om bij een volgende wijziging van de APV vast te leggen dat er geen boetes meer worden uitgedeeld aan dak- en thuisloze mensen die op straat slapen; concreet betekent dit dat artikel 2:31 wordt geschrapt. In afwachting van die wijzigingen handelen we conform de motie. Na een jaar volgt een evaluatie. Die laten we extern door een onafhankelijke partij uitvoeren. We nemen de uitkomsten van de evaluatie serieus en staan open voor bijsturing van onze aanpak.

We vergroten onze weerbaarheid. Of het nu gaat om stroomuitval, een overstroming of een cyberaanval; de meeste nood- en crisissituaties hebben in de eerste plaats lokaal impact. Daarom speelt de gemeente een sleutelrol in het versterken van maatschappelijke weerbaarheid. Ook Utrecht bereidt



zich actief voor op nood- en crisissituaties als gevolg van geopolitieke spanningen, klimaatverandering of hybride dreigingen. Het vergroten van veerkracht gebeurt op verschillende manieren. Daarbij kijken we onder andere naar de volgende maatregelen:

- Door voorlichting bevorderen we de **samen- en zelfredzaamheid** van inwoners. Daarbij zetten we ook sleutelfiguren in de wijken en buurten in. Juist omdat hulpdiensten tijdens een grootschalige crisis de handen vol hebben aan kritieke processen, is het essentieel dat inwoners zichzelf (de eerste uren) kunnen redden en omzien naar elkaar.
- We hebben **extra aandacht** voor inwoners die het op eigen kracht maar moeilijk redden.



- Het borgen van **kwetsbare voorzieningen** – denk aan de drinkwatervoorziening – en het **inrichten van noodsteunpunten**.
- De gemeente heeft ook de taak om te zorgen voor **continuïteit van de eigen organisatie** en het **democratisch proces**.
- Organisaties als de Veiligheidsregio Utrecht en het Rijk hebben **al veel voorbereidend werk verzet**; daar bouwen we op voort. We gaan ervanuit dat het Rijk een deel van de weerbaarheidsaanpak betaalt.

We blijven ruimte bieden voor demonstraties. Het demonstratierecht is verankerd in onze Grondwet, en als mensenrechtenstad biedt Utrecht principieel ruimte aan alle demonstranten – wat hun overtuiging ook is. Utrecht was de eerste grote Nederlandse gemeente die het Amnesty International Manifest Demonstratierecht ondertekende.
We vinden het belangrijk om in dit akkoord te benadrukken dat in Utrecht altijd plek is voor vreedzame demonstraties; ongeacht het onderwerp zullen we demonstraties faciliteren waar we kunnen.

We evalueren het verbod op harddrugs in de openbare ruimte. Als uit de evaluatie blijkt dat dat nodig is, zetten we het harddrugsverbod in de openbare ruimte voor een periode van twee jaar door. Het harddrugsverbod geldt nu voor een klein aantal afgebakende gebieden in de stad. We kijken of uitbreiding nodig is.

We passen de afstandscriteria voor nieuwe coffeeshops aan. De afstandscriteria beschrijven waar een nieuwe coffeeshop zich (niet) mag vestigen. De huidige criteria zijn (te) streng en niet altijd logisch. Daarom kiezen we voor een versoepeling, waarbij we wél vasthouden aan de afstand die een coffeeshop tot scholen moet hebben.

3.2 Jeugd: wat gaan we doen?

We investeren in de pedagogische basis. We maken ons sterk voor het aanpakken van oorzaken die vaak ten grondslag liggen aan jeugdhulp, die vaak op andere beleidsterreinen liggen. Denk aan armoedebestrijding, aan een toegankelijk sportaanbod of aan de zorg voor meer sociale woningen. Daarmee willen we de vraag naar jeugdhulp remmen. Wanneer we voorkomen dat kinderen en jongeren in de jeugdhulp terecht komen, betaalt zich dat op de lange(re) termijn uit. Ook een versterking van de pedagogische basis is voorwaardelijk om de groeiende vraag naar jeugdhulp te verminderen. Heel veel opvoedvragen kunnen worden opgepakt in de directe omgeving van kinderen en jongeren. De ouders, de pedagogisch medewerker, de leraar, de buurman, de sportcoach, de jongerenwerker, de buurtouder, het buurtteam: ze hebben allemaal een rol te spelen in de zorg voor onze jeugd. Op sommige plekken in de stad is een brede en stevige pedagogische basis een gegeven, en hebben kinderen en jongeren tal van mensen om zich heen op wie ze terug kunnen vallen; op andere plekken is dat minder vanzelfsprekend. Vanuit het principe van ongelijk investeren voor gelijke kansen, kiezen we ervoor om in díe wijken extra te investeren in de pedagogische basis.

We normaliseren hulpvragen. We willen voorkomen dat kinderen en jongeren te snel in aparte hokjes worden gestopt. Niet iedere hulpvraag is een jeugdhulpvraag. Het is belangrijk dat we hier een breed maatschappelijk gesprek met elkaar over blijven voeren. Als we problemen weten te normaliseren, leidt dat tot minder uitsluiting en stigmatisering. En het zorgt ervoor dat de kinderen en jongeren die echt specialistische zorg nodig hebben, die ook krijgen.

We breiden groepsgericht werken uit. Op deze manier kunnen we met minder middelen meer jongeren helpen. We geloven dat groepsgericht werken helpt om problemen bespreekbaar te maken en ervaringen te delen. Op termijn is het ook efficiënter.



We lobbyen voor een eerlijke bijdrage aan de jeugdhulp. Sinds de decentralisatie hebben gemeenten de wettelijke taak om te zorgen voor goede jeugdhulp, maar zorgt het Rijk niet voor volledige, structurele financiële compensatie. Daar komt bij dat de vraag naar jeugdhulp toeneemt. Net als in andere gemeenten, lopen ook in Utrecht de kosten op. Omdat we in Utrecht al veel hervormingen hebben doorgevoerd, zien we weinig mogelijkheden meer om verder te bezuinigen. We omarmen het rapport 'Groeipijn advies Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd' (commissie-Van Ark). De inschattingen die de commissie maakt over de kosten voor jeugdhulp is de beste schatting die we hebben, en de VNG adviseert de uitkomsten van het rapport van commissie-Van Ark integraal over te nemen. Daarom nemen we een stelpost op van 17,8 miljoen euro. Omdat we verwachten dat het Rijk op een eerlijke manier bijdraagt aan de kosten voor jeugdhulp, gaan we ervan uit dat het Rijk onze tekorten op jeugdhulp gaat afdekken.

3.3 Onderwijs: wat gaan we doen?

We gaan onderwijssegregatie tegen. In Utrecht vinden we het belangrijk dat leerlingen met diverse sociaaleconomische en culturele achtergronden elkaar ontmoeten. Dit draagt eraan bij dat leerlingen elkaar beter leren kennen en begrijpen, en zo verschillen makkelijker kunnen overbruggen.

- Dat doen we bijvoorbeeld via het **aanmeldbeleid**. Daar kijken we samen met onderwijsbesturen naar. We werken randvoorwaarden uit die passend zijn voor de Utrechtse situatie en evalueren in hoeverre deze maatregel effectief is.



Birgit Schuch

- Op wijk- en buurtniveau sturen we op tegengaan van segregatie, onder andere als onderdeel van het onderwijsbeleid. We ondersteunen de schoolbesturen in de stad bij het zoeken naar **onderlinge samenwerking** om de onderwijskwaliteit te versterken en segregatie tegen te gaan.

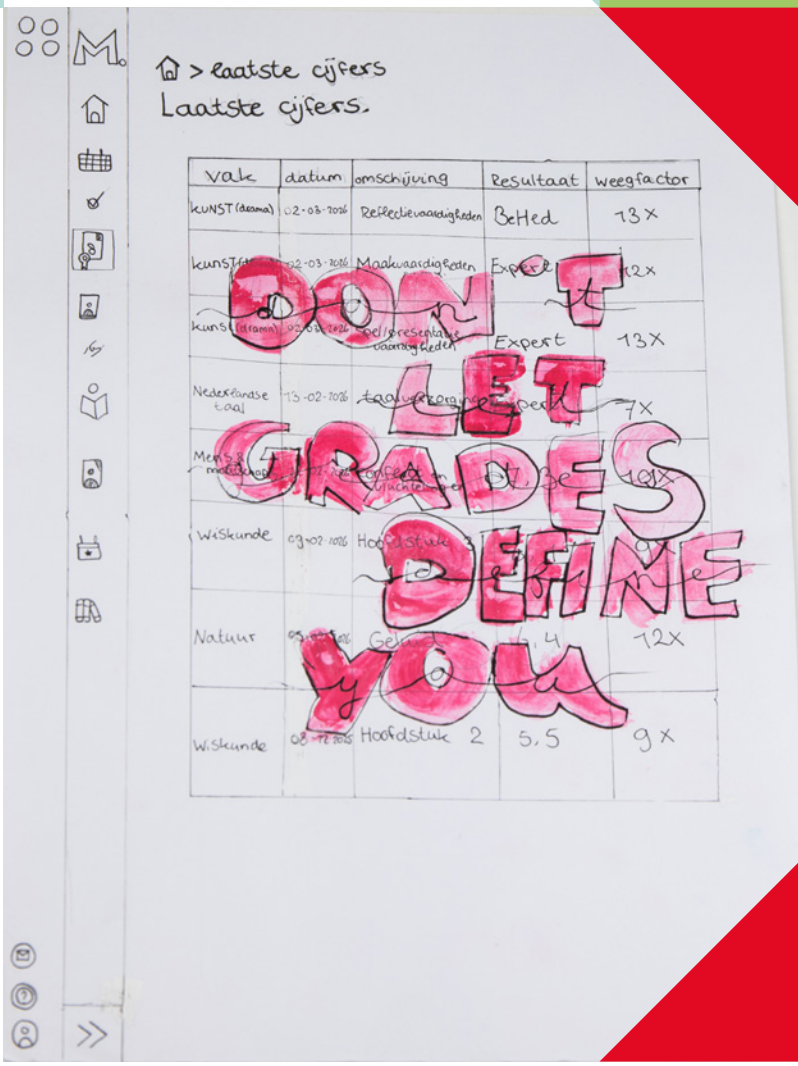
We breiden het solidariteitsfonds uit naar het voortgezet onderwijs. Het solidariteitsfonds 'Ieder kind een kans' is een initiatief van de gemeente en de grote Utrechtse schoolbesturen, en vervangt op veel Utrechtse basisscholen de traditionele vrijwillige bijdrage. Het fonds gaat ongelijkheid tegen en zorgt ervoor dat alle kinderen kunnen deelnemen aan schoolreisjes, excursies en andere activiteiten, ongeacht de financiële situatie thuis. Het solidariteitsfonds bestaat nu voor het primair onderwijs; in de komende periode breiden we dat uit naar het voortgezet onderwijs.

We stimuleren een rijke schooldag. Alle kinderen gaan naar school, en daarmee is het dé plek om te zorgen voor gelijke kansen. Door een schooldag uit te breiden met bijvoorbeeld sport, cultuur, natuur, techniek en huiswerkbegeleiding, kunnen

"We blijven investeren in preventie."

alle kinderen daaraan meedoen en zich ook op die terreinen ontwikkelen. Een rijke schooldag biedt alle kinderen – wat de achtergrond of financiële situatie van hun ouders ook is – de mogelijkheid om hun talenten te ontdekken. Het zorgt er ook voor dat kinderen meer samen doen. In Utrecht zijn grote stappen gezet in de invoering van de rijke schooldag. Daar gaan we de komende periode mee door. Als financiering niet lukt voor alle scholen in Utrecht, kiezen we scholen op basis van het principe ‘ongelijk investeren voor gelijke kansen’. Dit betekent onder meer:

- Dat we voorkomen dat kinderen met honger naar school gaan. We gaan door met de **gratis schoollunches**, als onderdeel van de bredere aanpak ‘Gezond Gewicht op School’. We bieden jaarlijks meer dan 2.200 kinderen een gezonde schoollunch. We gaan het aantal deelnemende scholen vergroten door meer met publieke en private partijen samen te werken.
- We investeren in de **‘Bibliotheek op school’**, om het bereik verder te vergroten. De ‘Bibliotheek op school’ is een samenwerking tussen scholen en de Utrechtse bibliotheken om de taalontwikkeling, leesvaardigheid en mediawijsheid van leerlingen te verbeteren.



We gaan door met toegankelijke voorschoolse educatie. In het kader van het onderwijsachterstandenbeleid zorgen we ervoor dat voorschoolse educatie toegankelijk is voor álle kinderen. De eerste duizend dagen zijn cruciaal voor een gezonde ontwikkeling van kinderen, en een kansrijke start in het leven. Daarom maken we middelen vrij om de leeftijd voor voorschoolse educatie voor de hele stad te verlagen naar twee jaar. Naast Overvecht, waar dit al zo is, maken we voorschoolse educatie gratis in Kanaleneiland. Voor heel de stad blijft gelden dat voor sommige groepen kinderen de voorschoolse educatie gratis is.

We zetten in op de uitvoering van de initiatiefnota 'Tijd voor een nieuw pact'. Doel daarvan is dat scholen, partners, ouders en de gemeente samenwerken om te voorkomen dat kinderen onderwijs missen en thuis komen te zitten.

We houden oog voor onze studenten. Utrecht is een echte studentenstad, met goed mbo-, hbo- en wo-onderwijs. We zijn blij met deze brede waaier van onderwijs. De meeste studenten genieten volop van hun studententijd, maar er zijn ook studenten die uitdagingen tegenkomen. Sommige studenten in Utrecht worstelen met prestatiedruk en stress, het vinden van de juiste balans, eenzaamheid of woningnood. We blijven hen daarbij helpen.

We blijven ons inzetten voor een gelijkwaardig mbo. In Utrecht is hard gewerkt aan de stap van een selectie- naar een talentenmaatschappij; een maatschappij waarin jongeren niet alleen worden beoordeeld op hun cognitieve talenten, maar waarin álle talenten worden (h)erkend en gewaardeerd. Naast de inzet op bewustwording en normstelling zijn concrete stappen gezet. de Utrechtse Introductie Tijd (UIT) en sporten bij Olympos, en is er met de SSH afgesproken dat kamers toegankelijker worden voor mbo-studenten. We zetten de mbo-aanpak door. Daarbij betrekken we ook het vmbo, dat ook niet de waardering krijgt dat het verdient.

We behouden de bestaande bibliotheken. Bibliotheken zijn waardevolle plekken in de stad en op school, zeker nu de leesvaardigheid van kinderen terugloopt. De bieb levert een cruciale bijdrage aan taalontwikkeling en leesbevordering.

Daarnaast is het een plek van ontmoeting en educatie, ook over belangrijke onderwerpen als mediawijsheid, burgerschap of digitale vaardigheden. We zorgen dat de bibliotheken in de wijken open blijven en dat er meer bibliotheken komen op de scholen. De 'Bibliotheek op school' is een belangrijk onderdeel van het leesoffensief, dat we onverkort doorzetten. En we zijn blij dat het Kinderboekenmuseum snel opent en gratis toegankelijk wordt voor iedereen met een U-pas.

We investeren in goede onderwijshuisvesting. Klimaatadaptieve schoolgebouwen, een goed binnenklimaat en groenblauwe schoolpleinen zijn ontzettend belangrijk. We zorgen voor voldoende, passende schoolgebouwen en gymzalen, die gezond, fris en duurzaam zijn. Daarbij streven we naar brede scholen, dus naar scholen waar functies worden gecombineerd en die optimaal benut worden. Bijvoorbeeld door het combineren van onderwijs met kinderopvang, sport of buurtfuncties.

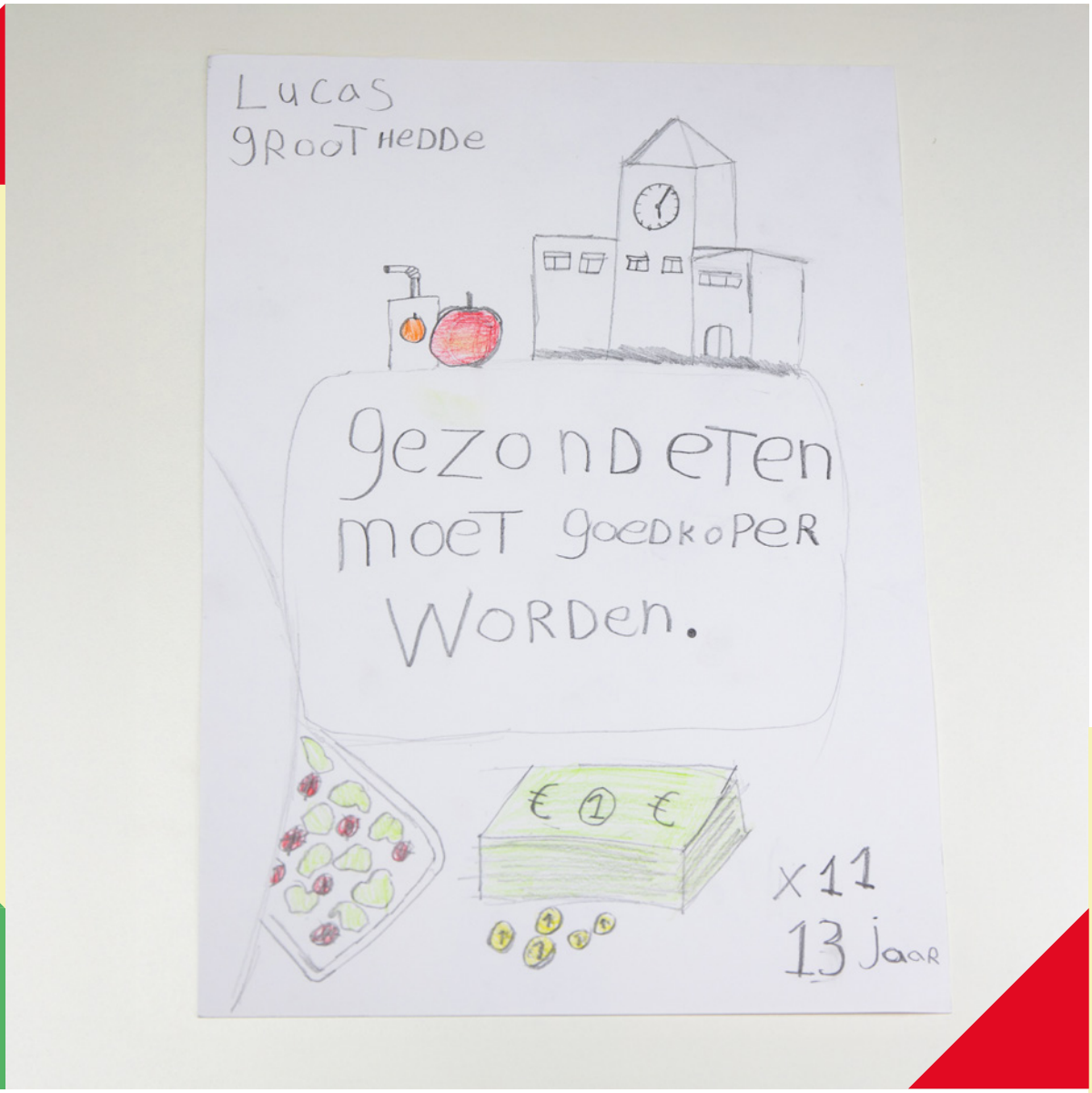
We pakken kansen om brede scholengemeenschappen te realiseren. Wanneer op het voortgezet onderwijs meerdere onderwijsstromingen worden aangeboden (vmbo, havo en vwo), kunnen leerlingen makkelijker van stroming wisselen. Als er nieuwe scholen komen, zien we dan ook het liefst dat dat een brede scholengemeenschap is.

We dringen het lerarentekort terug. Ook in Utrecht hebben we te maken met een tekort aan leraren. 'Utrecht Leert' blijft een belangrijk onderdeel van ons onderwijsbeleid. Het is een regionaal samenwerkingsverband tussen de gemeente, schoolbesturen en lerarenopleidingen om het lerarentekort terug te dringen en onderwijstalent te behouden.

3.4 Gezondheid: wat gaan we doen?

We willen de gezondheidsverschillen in de stad verkleinen. Alle Utrechters verdienen gelijke kansen op een gezond leven. Maar er zijn grote verschillen in gezondheid tussen groepen mensen en tussen wijken en buurten. We doen al veel om die gezondheidsverschillen te verkleinen; daar gaan we mee door. Dat doen we onder meer door te investeren in bestaanszekerheid, in een gezonde leefomgeving en -gewoonten en in de sociale basis. We zorgen voor cultuursensitieve zorg, dus zorg die rekening houdt met de culturele achtergrond, identiteit, normen, waarden en overtuigingen van inwoners.

We willen de vaccinatiegraad verhogen met een wijkgerichte aanpak. Waar het tot niet zo lang geleden heel vanzelfsprekend was dat ouders hun kinderen lieten inenten, is het dat inmiddels niet meer. We zien dat de vaccinatiegraad in Utrecht afneemt. De verschillen tussen wijken en herkomstgroepen zijn groot. De ambitie om de vaccinatiegraad voor alle Utrechters te verhogen naar de WHO-norm blijft staan, ondanks de teruglopende Rijksmiddelen. We lobbyen bij het Rijk en verzekeraars om hun verantwoordelijkheid te nemen, en hier ook geld voor beschikbaar te stellen.



We verkleinen de ongelijkheid in de geboortezorg. Kwalitatieve en toegankelijke geboortezorg is onmisbaar om kinderen een kansrijke start te geven. De tekorten in de kraamzorg in Utrecht leiden tot situaties waarin gezinnen pas laat, te weinig of zelfs helemaal geen kraamzorg krijgen. Ook discriminatie en racisme blijven een hardnekkig probleem. Mensen met een migratieachtergrond of een sociale uitdaging hebben vaker te maken met een ongelijke behandeling. We vinden dat onacceptabel en treden daartegen op. We kiezen voor een wijkgerichte aanpak, die zich richt op de wijken waar het gebruik van kraamzorg achter blijft en waar vaker sprake is van discriminatie en racisme. bijvoorbeeld door knelpunten die wij herkennen. In Overvecht en Kanaleneiland starten we met een pilot met gratis kraamzorg.

We willen betaalbare en toegankelijke gezondheidszorg voor mensen met een lager inkomen of mensen die extra hulp nodig hebben. Nu de U-polis is afgeschaft gaan we deze Utrechters actief begeleiden naar de best passende zorgverzekering, bijvoorbeeld met een spreekuur of (digitaal) loket. Hiermee willen we voorkomen dat mensen zorg gaan mijden, onnodig hoge zorgkosten maken en helpen hen om zo optimaal mogelijk verzekerd te zijn. Daarnaast werken we samen met zorgverleners in de wijk, zetten we in op vroegsignalering van schulden op het gebied van zorgkosten en maken we afspraken met zorgverzekeraars over preventie. We blijven evalueren of deze aanpak effectief werkt. Mensen met een laag inkomen kunnen nu gebruik maken van de bijzondere bijstand voor medische kosten, om deze reden wordt er dus extra budget gereserveerd voor de bijzondere bijstand.

We zijn blij met de zorg voor mensen zonder papieren. Er is een afspraak tussen huisartsen, partners uit het sociaal en medisch domein en ons eigen straatzorgteam in de stad dat er zorg wordt verleend aan mensen zonder papieren. Dit is een mooi initiatief. We blijven ons met deze partners onverminderd inzetten om de toegang tot zorg te monitoren en te verbeteren.

We willen dat rook- en vapevrij de nieuwe norm wordt. In 2035 moeten alle Utrechtse jongeren rook- en vapevrij kunnen opgroeien. Er zijn en worden verschillende stappen gezet:

- Utrecht is koploper op weg naar rookvrije **terrassen.** We blijven terraseigenaren aanmoedigen om hun terras rookvrij te maken.
- Een nieuw op te leveren **park** gaan we rookvrij maken. Bijvoorbeeld op een plek in het stationsgebied, dat recent al grotendeels rookvrij is gemaakt.



Watervogelbuurt, wijk Oost

We willen schermgebruik onder jongeren terugdringen. Steeds meer jongeren kijken steeds langer op een scherm. Dat doet iets met hun cognitieve, sociale en emotionele vaardigheden. We weten dat het kabinet maatregelen voorbereidt om het schermgebruik in te beperken. We kijken daar met belangstelling naar uit, en zullen die maatregelen ook in Utrecht gaan inzetten.

We borgen de toegang tot abortus. In Utrecht is abortus gratis en direct toegankelijk zonder verwijzing van een huisarts. Op deze manier garanderen we dat vrouwen zelf kunnen beslissen over hun lichaam en hun toekomst.

We dringen het tekort in de zorg terug. In Utrecht hebben we een groot tekort aan zorg-professionals. We blijven doen wat we kunnen om personeel te werven en behouden. Utrecht Zorg speelt daar een belangrijke rol in.


Ricardo Meijer

Hoofdstuk 4

Een stad waar iedereen meetelt

Economie, werkgelegenheid, bestaanszekerheid en passende ondersteuning

In Utrecht groeit de economie sterker dan gemiddeld, en is het ondernemersvertrouwen hoger dan in de rest van Nederland. We zijn blij met de ondernemers en bedrijven in onze stad, of het nu gaat om grote werkgevers of de winkelier op de hoek. Ze hebben allemaal hun eigen waarde, en zorgen samen voor reuring en werkgelegenheid. We zetten in op het versterken van de lokale gemeenschapseconomie, en op werk dat meerwaarde heeft voor de stad: werk dat raakt aan circulariteit en de circulaire maakindustrie (met de beleidsnota 'Utrecht Circulair 2030' als belangrijk kader), op duurzaamheid, de energietransitie, maatschappelijke bedrijvigheid en zorg.

In de komende jaren zijn onze plannen er voornamelijk op gericht om mensen aan het werk te krijgen en te houden, met extra aandacht voor jongeren, nieuwkomers en mensen die kort in de bijstand zitten. We geloven dat mensen baat hebben bij zinvol werk. Het verzekert mensen van een inkomen, het geeft voldoening en betekenis aan het leven. Werk biedt de beste garantie op bestaanszekerheid. Wie kan werken, helpen we richting werk. Wie ondersteuning nodig heeft, laten we niet vallen.



Terwijde, wijk Leidsche Rijn



Tess Ravenhorst

Voor mensen die tijdelijk, langdurig of permanent niet aan het werk kunnen, zorgen we voor een stevig vangnet. Ondanks de lastige financiële situatie waar we op dit moment in zitten, houden we dat vangnet op peil.
We investeren extra in bestaanszekerheid. Het is cruciaal dat iedereen toegang heeft tot betaalbare huisvesting, zorg en onderwijs. Een stabiele basis voorkomt stress en gezondheidsproblemen en geeft mensen rust om mee te kunnen doen aan het sociale en maatschappelijke leven. Het past bij Utrecht, waar we ongelijk investeren voor gelijke kansen, om te zorgen voor een menswaardig bestaan voor iedereen.

4.1 Economie en werkgelegenheid: wat gaan we doen?

We investeren in een circulaire economie. De manier waarop we met grondstoffen omgaan is niet houdbaar. Een circulaire economie – waarin we materialen hergebruiken, repareren en recyclen en upcyclen – verlaagt de CO_2-uitstoot, vermindert de hoeveelheid afval en put de aarde niet uit. In Utrecht willen we in 2050 volledig circulair zijn. We gaan door met de uitvoering van het beleid hiervoor en maken daar geld en ruimte voor vrij. Daarbij breiden we de programmering van de twee upcyclecentra in Utrecht uit, en kijken we of een uitbreiding in aantal mogelijk is.

We kijken samen met ondernemers hoe we meer richting kunnen geven aan het ondernemersfonds. Uit het ondernemersfonds worden jaarlijks honderden initiatieven betaald. Het zorgt ervoor dat – vaak hele concrete – dingen gebeuren, die positief bijdragen aan de stad en aan het ondernemersklimaat. We laten de systematiek van het fonds intact. Wel gaan we met ondernemers in gesprek over de besteding van het fonds, om samen te kijken of en hoe we het geld nadrukkelijker kunnen koppelen aan de grote opgaven waar we als stad voor staan, bijvoorbeeld aan de hand van de Utrechtse Nieuwe Economie Index (Utrechtse NEx), solidariteit en duurzame doelen.

We maken geld vrij voor werklocaties in brede zin. Daarbij zorgen we voor 'het juiste bedrijf op de juiste plek', wat betekent dat bedrijvigheid past bij de omgeving. Binnen deze aanpak creëren we nadrukkelijk (financiële) ruimte voor de lokale economie. En we blijven aansluiten bij landelijke programma's die zich richten op het verduurzamen en vergroenen van bedrijventerreinen.

We gaan door met Ondernemer Centraal. Ondernemer Centraal is opgericht om (startende) ondernemers, zzp'ers en mkb'ers laagdrempelige hulp, coaching en advies te bieden om hun bedrijf gezond en toekomstbestendig te houden. Daarmee helpen we hen voordat er (financiële) problemen ontstaan



Jasper van den Broek

en ondernemers aanspraak moeten maken op de Bbz-regeling (bijstand voor zelfstandigen).

We investeren in regionale economie. Utrecht is de meest competitieve regio van Europa, en daar zijn we trots op. Om concurrerend en innovatief te blijven, doen we het volgende:

- We doteren extra geld aan de **Regionale Ontwikkelingsmaatschappij** (ROM), met de verwachting dat de ROM revolverend wordt en we onze investeringen op termijn terugverdienen. De ROM investeert in ondernemingen – onder meer start-ups en scale-ups – die zich bezighouden met innovaties op het terrein van duurzaamheid en digitalisering, waaronder het maatschappelijk verantwoord inzetten van AI.

- We gebruiken geld uit Europa om een **social impact fonds** op te zetten. Met dit fonds krijgen Utrechtse bedrijven en ondernemers, die zich richten op sociaal ondernemen, betere toegang tot kapitaal om hun bedrijf op te schalen.
- Doordat de ROM en het social impact fonds zich (ook) op start-ups en scale-ups richten, **verdwijnt de aparte subsidie** daarvoor.

We maken het Utrechts Werkontwikkelbedrijf (UW) onderdeel van de gemeentelijke organisatie. De kennis over re-integratie, uitkeringen en doelgroepen komt zo bij elkaar in één organisatie. Dat is goed voor de samenwerking tussen sociale teams en werkcoaches, en vergroot de kansen op de beweging naar werk. De inbesteding vraagt de komende jaren veel aandacht, tijd, capaciteit en geld. Dit betekent dat er minder ruimte is voor andere werkzaamheden. Op de langere termijn is de inbesteding van het UW naar verwachting de goedkoopste optie. We gaan ervanuit dat we meer mensen kunnen helpen aan de slag te gaan, door meer loonkostensubsidie in te zetten.



Robert-Jon Eckhardt

We maken meer ruimte voor sekswerk. Sekswerk is werk. Utrecht is gegroeid, maar het aantal plekken voor sekswerk is in de afgelopen jaren afgenomen. Die trend willen we keren. Het hoort bij een groeiende stad om ruimte te creëren voor sekswerk. Dat doen we op verschillende manieren, waarbij het rapport van de commissie Sorgdrager onze leidraad blijft. We minderen op trajecten die sekswerkers bewegen te stoppen.

We zetten een stap extra om nieuwkomers snel(ler) aan het werk te helpen. Een vaste baan helpt nieuwkomers om de Nederlandse taal en gebruiken te leren – in de praktijk gaat dat vaak sneller dan uit boeken –, het legt de basis voor een sociaal netwerk en stelt mensen in staat zichzelf te ontplooien. Ook voor de arbeidsmarkt is het goed. We realiseren ons dat het voor veel nieuwkomers moeilijk is om direct passend werk te vinden; dat is wel altijd het doel. Iedere stap die nieuwkomers op de arbeidsmarkt zetten, moet bijdragen aan het vinden van passend werk.



Joris Bloemer

We leggen de focus op mensen met grote kans op duurzaam herstel. Sommige (groepen) mensen die gebruik maken van de bijstand, hebben een grotere kans om weer aan het werk te gaan. Het gaat dan bijvoorbeeld om mensen die nog maar kort in de bijstand zitten, om alleenstaanden of om jongeren. Bij jongeren zien we ook een toename van instroming in de bijstand. Helaas kunnen we onder de gegeven financiële omstandigheden niet iedereen op eenzelfde manier helpen. We houden contact met iedereen die in de bijstand zit, zodat mensen aangesloten blijven bij de samenleving. Dat kan ook vanuit zorg, dagbesteding of vrijwilligerswerk. We focussen de inzet van onze ‘werkmatchers’ in de komende periode op mensen waar de kans op een duurzaam herstel het grootst is.

We maken ons sterk voor de tekortsectoren. Utrecht heeft te maken met een van de krapste arbeidsmarkten van Nederland. We blijven inzetten op het terugdringen van de tekorten, met name in de sectoren die zo belangrijk zijn voor Utrecht – denk aan zorg, onderwijs en kinderopvang. Dat doen we door omscholing naar kansrijke beroepen, een betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, gerichte onderwijsprogramma’s en regionale samenwerkingen. Belangrijk onderdelen hiervan zijn ‘Utrecht Leert’ en ‘Utrecht Zorg’.

4.2 Bestaans-zekerheid en passende ondersteuning: wat gaan we doen?

We trekken meer geld uit voor het bestrijden van armoede. Zeker in een welvarende stad als Utrecht, zou niemand in armoede moeten leven of opgroeien. We kiezen er daarom voor om niet te bezuinigen op armoederegelingen en het budget voortaan te indexeren. Op deze manier blijft het budget in de pas met de stijgende boodschappen- en energiekosten.

We helpen mensen met (het voorkomen van) schulden. Ons doel is en blijft: geen Utrechter in de schulden. We blijven mensen helpen om problematische schulden te voorkomen, beheersbaar te maken of op te lossen.

We trekken extra geld uit voor de bijzondere bijstand. Bijzondere bijstand is belangrijk, omdat het inwoners met een laag inkomen en weinig spaargeld helpt bij onverwachte, noodzakelijke kosten, zoals een kapotte wasmachine, babyspullen of tandartskosten. Met de bijzondere bijstand voorkomen we dat mensen in de schulden raken, als ze terecht komen in een situatie waarin ze geen beroep kunnen doen op de zorgverzekering of andere regelingen.

We versterken de sociale basis in buurten. Onder sociale basis verstaan we initiatieven die bijdragen aan een leefbare, sociale wijk en buurt. Het gaat om informele verbanden zoals familie, mantelzorgers, buren, vrijwilligers, sportclubs en lokale burgerinitiatieven. Juist omdat een stevige sociale basis zorgt voor ontmoeting, verbinding, ondersteuning en hulp en dus preventief werkt, maken we daar extra geld voor vrij.

- We doen al veel voor **ouderen**, zoals dagbesteding, maaltijdvoorzieningen en werkzaamheden van U-Centraal. Dat blijven we doen. Bovendien biedt de opgehoogde subsidie voor de sociale basis mogelijkheden om activiteiten voor ouderen te financieren.
- We voegen **buurtcentra** toe. Groei van de stad vraagt om gericht investeren in maatschappelijke voorzieningen, die bijdragen aan een sterk sociaal fundament. Het buurtcentrum maakt deel uit van de leefwereld van inwoners en zorgt voor laagdrempelige ontmoeting en vrijetijdsbesteding – denk bijvoorbeeld aan samen koken, creatieve of bewegingsactiviteiten.



We zorgen ervoor dat inwoners zonder papieren ook gebruik kunnen maken van de U-pas. Omdat we vinden dat iedereen in Utrecht voluit mee moet kunnen doen, kunnen inwoners zonder geldige verblijfsvergunning in het vervolg ook een U-pas aanvragen.

We blijven zorgen voor goede maatschappelijke ondersteuning. Inwoners die niet zelfredzaam zijn, helpen we. Daarbij gaan we uit van mogelijkheden, en kijken nadrukkelijk ook naar de sociale omgeving van mensen. De gemeente komt in beeld bij problemen die mensen niet (meer) zelf of in hun eigen netwerk kunnen oplossen. We maken regelingen zo eenvoudig mogelijk. We werken nauw samen met de welzijnsorganisaties in de stad.

We lobbyen bij het Rijk om kosten voor huishoudelijke hulp snel inkomensafhankelijk te maken. Op dit moment betaalt iedereen die vanuit medisch oogpunt huishoudelijke hulp nodig heeft hetzelfde tarief. Vanuit het principe van ongelijk investeren voor gelijke kansen, willen we dat veranderen. Dat kunnen we niet zelf. Daarom lobbyen we bij het Rijk voor een snelle invoering van de inkomens- en vermogensafhankelijke eigen bijdrage.

We zijn scherper op de toekenning van de regiotaxi. De regiotaxi is belangrijk om mensen met een medische beperking of mobiliteitsprobleem onafhankelijk te houden en sociaal isolement te voorkomen. Omdat we te maken hebben met tekorten, zijn we scherper op de toekenning ervan. Zo blijft de regiotaxi beschikbaar voor de mensen die deze het hardst nodig hebben.



Julia van de Boel

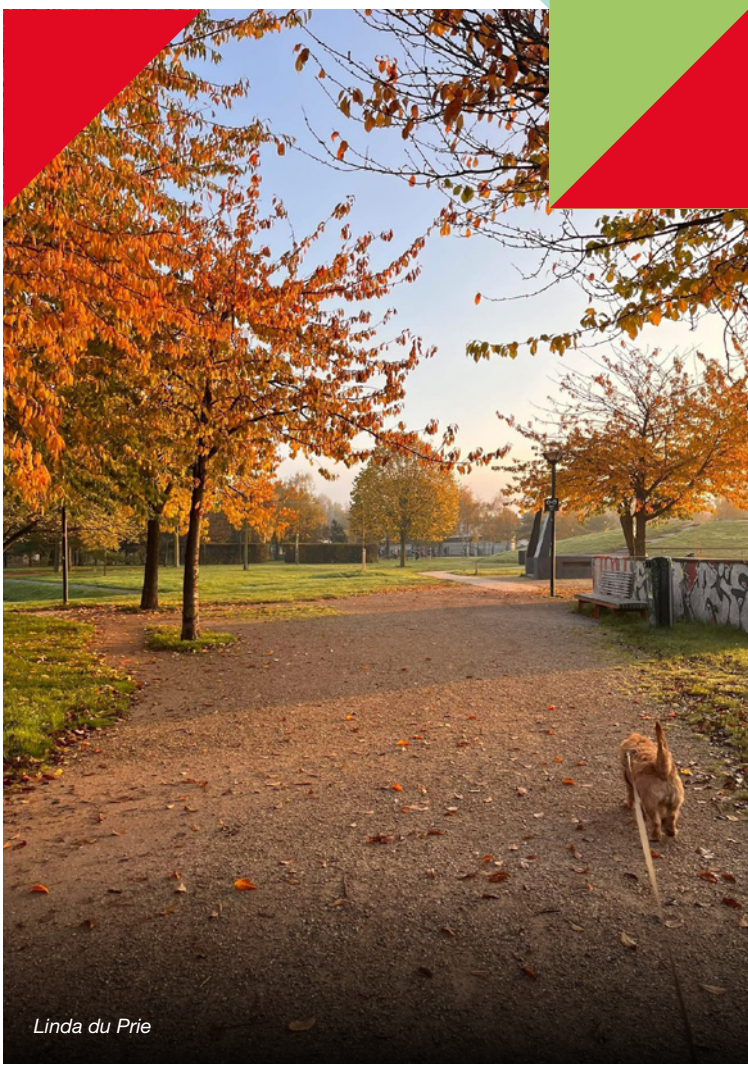
We gaan door met de integrale aanpak voor EU-arbeidsmigranten. Ook in Utrecht wonen veel EU-arbeidsmigranten. Helaas komt een substantieel deel daarvan vaak terecht in een kwetsbare positie. We doen verschillende dingen om dat te voorkomen. Zo handhaven we de coördinatie van de aanpak, begeleiding en zorg rondom EU-arbeidsmigranten. De coördinator richt zich voornamelijk op huisvesting, werk en juridische rechten, en werkt daarbij samen met de Arbeidsinspectie. We begeleiden EU-arbeidsmigranten naar perspectief, in Nederland of in het land van herkomst. We spreken werkgevers en uitzendbureaus aan op hun verantwoordelijkheid voor EU-arbeidsmigranten. En voor arbeidsmigranten die dat nodig hebben, zorgen we voor opvang.

We gaan – in alle gevallen – werken met beschikkingen. Dit betekent dat inwoners een officieel, schriftelijk besluit ontvangen waarin is vastgelegd op welke zorg en ondersteuning ze recht hebben, en of ze dit vergoed krijgen.

“Wie kan werken, helpen we richting werk. Wie ondersteuning nodig heeft, laten we niet vallen.”

We zetten de ondersteuning van gedupeerden van de toeslagenaffaire door. De Belastingdienst werkt aan financieel herstel voor de gedupeerden van de kinderopvangtoeslagaffaire. Inwoners die gedupeerd zijn hebben recht op ‘brede ondersteuning’ van de gemeente. Het buurtteam voert de ondersteuning uit. Doel is om gedupeerden rust, overzicht en grip (terug) te geven.

We zetten de ‘warme zakelijkheid’ in de relatie met onze partners door. In het sociale domein werken we samen met heel veel verschillende organisaties. Soms kan dat duidelijker. Dat vraagt om strakker accounthouderschap. We geven professionals volop ruimte om hun werk te doen, maar spreken hen ook aan als de situatie daarom vraagt. We zijn duidelijk in de opdracht en aanspreekbaar op de wijze waarop we accounthouderschap invullen, om maximaal bij te dragen aan de gestelde doelen.



Linda du Prie

We delen de verantwoordelijkheid voor beschermd wonen met de regio. Beschermd wonen is er voor mensen die niet zelfstandig kunnen wonen door psychiatrische-, psychosociale problemen of verslaving. Dat is hard nodig, en in Utrecht zorgen we daarvoor. We spreken de regio aan op hún verantwoordelijkheid in de zorg voor voldoende plekken – we verwachten dat ze het geld dat ze daarvoor krijgen ook gebruiken.

Een stad die bruist

Spelen, bewegen en sporten, horeca, cultuur en evenementen

Met de groei van Utrecht, groeit ook de behoefte aan plekken waar mensen kunnen sporten, bewegen of uitgaan, elkaar kunnen ontmoeten of evenementen kunnen bezoeken. Sport, cultuur, horeca en evenementen zijn onmisbaar voor Utrecht. Ze veranderen straten en pleinen in levendige ontmoetingsplekken, ze brengen mensen samen, ze stimuleren de creativiteit en zorgen ervoor dat de lokale economie een flinke impuls krijgt. We zijn er trots op dat Utrecht een gezonde, gezellige stad is, waar verspreid over de verschillende wijken en buurten altijd wel iets te doen is.

Natuurlijk vraagt dit ook om keuzes. De ruimte in de stad is schaars, terwijl nieuwe sportvelden, sporthallen, zwembaden, cultuurplekken, horeca en evenementenlocaties allemaal ruimte vragen. Ook moeten levendigheid en leefbaarheid in balans blijven. Evenementen zijn waardevol, maar kunnen ook overlast geven. Horeca zorgt voor ontmoeting, maar moet passen bij de buurt. En sportvoorzieningen dragen bij aan de gezondheid van inwoners, maar vragen ook veel ruimte. We zien een oplossing in meervoudig ruimtegebruik, bijvoorbeeld door de openbare ruimte vaker te gebruiken om in te sporten, spelen en bewegen. Ook wijkcultuurhuizen kunnen



Joris Bloemer



Tuindorp-Oost, wijk Noordoost

door verschillende organisaties en voor verschillende doelen worden gebruikt. Het zijn bij uitstek plekken gericht op verbinding, ontmoeting en participatie in de eigen buurt.

Utrecht ís al een levendige, gezonde en sociale stad, en we willen dat de stad ook in dat opzicht dicht bij zichzelf blijft. Door te investeren in spelen, bewegen en sport, horeca, evenementen, cultuur en cultuureducatie dragen we bij aan de gezondheid van onze inwoners, aan onderlinge verbondenheid en talentontwikkeling. Daarmee kiezen we tegelijkertijd voor preventie – bijvoorbeeld door zorgkosten te verlagen, eenzaamheid te voorkomen en jongeren een gezonde uitlaatklep te geven.

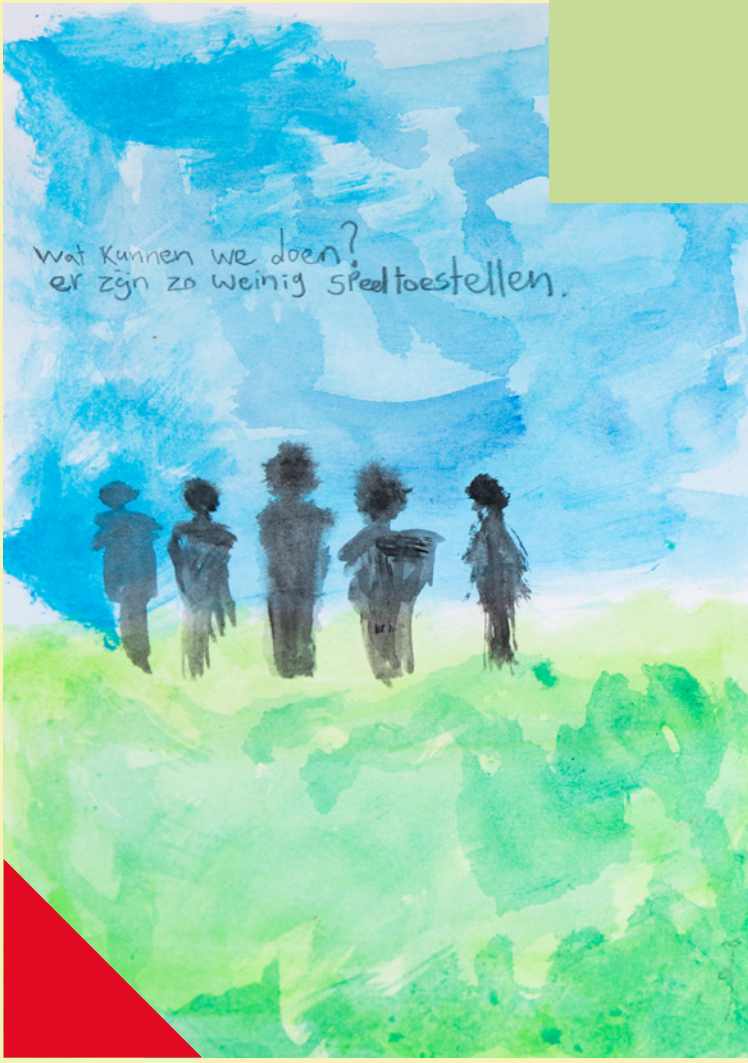
5.1 Spelen, bewegen en sporten: wat gaan we doen?

We blijven investeren in buiten spelen. Buiten spelen is belangrijk voor opgroeiende kinderen. Ze leren er samen spelen en ze ontwikkelen kracht en lenigheid in hun eigen lichaam. Zoals ook in de nota ‘Spelen in je eigen buurt’ staat, willen we dat er voor ieder kind speelruimte in de buurt is – op maximaal tweehonderd meter loopafstand –, en dat die gevarieerd en uitdagend is. We maken structureel geld vrij voor het vernieuwen van bestaande speelplekken, en voor het toevoegen van nieuwe speelplekken. Daarbij geven we prioriteit aan wijken en buurten met een sociale uitdaging. En we blijven ons inzetten voor de uitvoering van het stembusakkoord ‘Samen sterker in zelfbeheer’ van vereniging Dwarsverband Utrecht, dat zich richt op het behoud en de versterking van speeltuinen in bewonersbeheer, en op inclusieve speelplekken waar kinderen met en zonder beperking samen kunnen spelen.

We zorgen voor voldoende sportzalen en -velden. Tot en met 2040 investeren we in negen nieuwe sporthallen, waaronder in Vleuten en twee in Rijnenburg. We leggen veertien nieuwe sportvelden aan, waaronder twee extra velden in Nieuw Welgelegen en twee nieuwe velden bij sportpark Maarschalkerweerd Noord. Daar zetten we ook twee bestaande velden om naar kunstgras. In Rijnenburg voegen we zeventien sportvelden toe.

We voorkomen tariefsverhogingen van sportclubs en -verenigingen. Dat doen we door efficiënter gebruik te maken van accommodaties.

We investeren in zwembaden. Een goede zwemvaardigheid is enorm belangrijk voor kinderen. In Utrecht hebben we te maken met lange wachtlijsten. Om die weg te werken, lossen we het tekort bij bestaande zwembaden op, zodat die – ondanks de stijgende kosten – op volle capaciteit kunnen blijven draaien. In Rijnenburg komt er een nieuw zwembad bij.



We willen de zwemvaardigheid van kinderen (en hun ouders) verbeteren. We bereiken al veel Utrechters met schoolzwemmen, de zwemvangnetregeling en andere programma’s, en helpen hen met het halen van zwemdiploma A. Die programma’s en campagnes blijven we onderschrijven en steunen. Ondertussen onderzoeken we hoe we een bijdrage kunnen leveren om een dergelijke aanpak ook mogelijk te maken voor het B-diploma.

We voegen buitenzwemwater toe. We zorgen dat er meer gelegenheid komt om te zwemmen in de openbare ruimte. We hebben daarvoor twee bestaande plekken op het oog: het water in het natuurgebied Noorderpark Ruigenhoek, en het water bij Werkspoor, met een meer stedelijke uitstraling. Daar gaat zwemwater samen met groen, en is dus goed voor het voorkomen van hittestress.

We maken ook plek voor nieuwe vormen van sport en bewegen in de openbare ruimte. Naast de toch wat meer klassieke accommodaties en verenigingssporten spelen we in op een veranderende behoefte van inwoners. Denk daarbij aan sport- of boksscholen, of aan ‘urban sports’ – freerunning, basketbal, skateboarden, BMX of calisthenics – in de openbare ruimte. We zoeken naar prettige plekken waar bewoners samen kunnen sporten, het liefst in combinatie met groen. De invulling gebeurt samen met sportclubs en sporters.

We gaan door met het Utrechts Sportakkoord, en maken daar geld voor vrij. We richten ons daarbij voornamelijk op wijken en buurten waar de sportdeelname laag is.

- Door sport en bewegen laagdrempelig en dichtbij huis aan te bieden, ook in de openbare ruimte, willen we de gezondheidsverschillen verkleinen. We onderzoeken de mogelijkheid om de afspraken uit het akkoord aan te vullen met een (vrijwillig) **solidariteitsfonds**.



Saskia Roest

- In de uitvoering van het akkoord leggen we de focus op **veilig sporten voor vrouwen en LHBTQIA+ mensen**. Het gaat dan niet alleen om sportverenigingen, sportclubs, of tijden specifiek voor vrouwen of LHBTQIA+ mensen, maar ook om gemengde verenigingen en clubs waar zij prettig en veilig kunnen sporten.
- We werken aan het **tegengaan van wachtlijsten** door nieuwe velden en hallen te realiseren.
- Doordat we bovenstaande keuzes maken, gaat er minder geld naar **SportUtrecht**.



Kay Beersma

5.2 Horeca, cultuur en evenementen: wat gaan we doen?

We zorgen voor meer horeca in de wijken. Juist omdat restaurants, cafés, lunchrooms en terrasjes plekken zijn waar buurtbewoners elkaar laagdrempelig kunnen ontmoeten, willen we horeca in de wijken en buurten uitbreiden. We zetten ook in op meer terrassen. In de binnenstad breiden we de horeca niet verder uit. Als er horeca verdwijnt, kan daar nieuwe horeca voor in de plek komen. Daarbij zorgen we voor een gevarieerd aanbod – van sterrenrestaurant tot bruine kroeg.

We koesteren cultuur. Cultuur is onmisbaar voor Utrecht. Daarom hebben we cultuur opgenomen in onze investeringsstrategie én maken we geld vrij voor nieuwe culturele voorzieningen op de lange termijn. Op deze manier spannen we ons in om cultuur mee te laten groeien met de groei van de stad.

We investeren in kunst en cultuur die voor iedereen dichtbij is. We vinden dat kunst en cultuur toegankelijk moeten zijn voor iedereen. Daar zorgen we op verschillende manieren voor:

- Onder meer met een **culturele trekker in Overvecht**, waar ook de wijkbibliotheek in zal worden gehuisvest. Deze publieke ontmoetingsplek gaat, samen met een overdekte markthal, het nieuwe hart van de wijk vormen.
- Daarnaast kijken we naar de verdere ontwikkeling van het **Berlijnplein**, waar een nieuw 'cultuurcluster' komt voor culturele, creatieve en sociale organisaties.
- Voor de jeugd voegen we nieuwe **jongeren-cultuurhuizen** toe. Dat zijn plekken waar jongeren elkaar op een laagdrempelige manier kunnen ontmoeten en onder begeleiding hun creatieve en culturele talenten kunnen ontwikkelen. We gaan door met de ontwikkeling van nieuwe jongerencultuurhuizen in Overvecht en Kanaleneiland. En we zetten stappen in de realisatie van twee nieuwe jongerencultuurhuizen in Leidsche Rijn, Vleuten en/of De Meern.
- We investeren in nieuwe **wijkcultuurhuizen** en bereiden de geplande cultuurhuizen in de nieuwe wijk Merwede en de Musketon in Lunetten verder voor. We blijven kijken hoe we op verschillende plekken ruimte slim kunnen gebruiken, om ook de ruimtes die niet specifiek bedoeld zijn voor kunst en cultuur hier beter voor in te zetten.

We houden ruimte voor evenementen in onze stad. In het locatiebeleid evenementen hebben we afgesproken dat we evenementen spreiden door de stad en in de tijd. We behouden de huidige ruimte voor evenementen, en houden vast aan de winterstop voor onverharde evenementenlocaties.

- Rijnenburg krijgt een **groot festivalterrein** voor zo'n 25.000 bezoekers. Dat is een belangrijke toevoeging voor de stad, waar we erg blij mee zijn. Daarmee komt er in Rijnenburg Noord een groen evenemententerrein, dat ook een belangrijke bijdrage levert aan het groen in het gebied op het moment dat er geen evenementen zijn.
- Bovenop het bestaande evenementenbeleid willen we een **loket** inrichten voor organisatoren van evenementen. We zien dat veel organisaties het moeilijk vinden om geschikte plekken te vinden, ook omdat het aanvragen van vergunningen best tijdrovend kan zijn en via veel verschillende gemeentemedewerkers gaat. Een vast loket kan daarbij helpen.



- Omdat iedereen in staat moet zijn om af en toe een evenement te bezoeken, zorgen we dat evenementen betaalbaar blijven. Daarom zetten we de voorgenomen verhoging van de **legestarieven** voor evenementen niet door.

We versterken het Utrechtse nachtleven. We vinden de nacht belangrijk, en willen daarbij zorgen voor een divers aanbod en een goede balans tussen clubs, cafés, culturele evenementen en laagdrempelige ontmoetingsplekken. Een bruisend nachtleven hoort bij Utrecht. Daarom gaan we door met de uitvoering van de 'Utrechtse Nachtvisie' en de 'Beleidsnota Nachtcultuur' en maken we geld vrij om de bestaande plannen voor de nacht(cultuur) door te zetten.

We maken het Kinderboekenmuseum gratis voor iedereen met een U-pas. Binnenkort opent het Literatuurmuseum/Kinderboekenmuseum in Magazijn de Zon. Daar zijn we erg blij mee. Omdat lezen zo belangrijk is voor algemene en taalontwikkeling willen we ervoor zorgen dat mensen met een U-pas daar gratis naar binnen kunnen. Dat doen we in samenspraak met het museum.

We gaan door met de uitvoering van het broedplaatsenconvenant. In het convenant staat hoe in de komende jaren wordt samengewerkt aan het behoud, de versterking en de uitbreiding van betaalbare werkruimte voor makers, passend bij de groei van de stad en de toenemende vraag naar betaalbare ruimte voor makers.



We zorgen dat lokale media hun werk kunnen blijven doen. Omdat (lokale) media de macht controleren, zijn ze een belangrijk onderdeel van onze democratie. We gaan er van uit dat het Rijk definitief extra middelen toekent, zodat de kwaliteit van de lokale media op peil kan blijven.

We hanteren de Fair Practice Code. Om in aanmerking te komen voor subsidies, moeten organisaties aantonen dat ze volgens de principes van de Fair Practice Code werken. Zo zorgen we voor een gezonde arbeidsmarkt in de culturele en creatieve sector.

"Sport, cultuur, horeca en evenementen zijn onmisbaar voor Utrecht."

We verhogen de toeristenbelasting naar 12,5 procent. We gaan door met het convenant, waarin we met de hotelsector hebben afgesproken om de opbrengsten uit de toeristenbelasting in te zetten voor het vergroenen en leefbaar houden van de stad. We houden vast aan ons beleid rondom de uitbreiding van hotels; bij de Jaarbeurs is wél ruimte voor een grotere hoteluitbreiding.

We gaan aan de slag met amateurkunsteducatie (AKE) aan het Domplein. Amateurkunsteducatie is belangrijk. Ons gebouw aan het Domplein 4-5, dus in het hart van de stad, biedt daarvoor een mooie plek. We houden vast aan het aantal vastgestelde vierkante meters voor AKE op het Domplein en gaan investeren in het – eindelijk – rondmaken hiervan. Mocht blijken dat er met onze investeringen nog steeds een tekort resteert, gaan we terug in het aantal vierkante meters AKE.





Een stad die we samen maken

De stad in, de gemeentelijke organisatie en financiën

In Utrecht maken mensen de stad. En die mensen, die zijn allemaal heel verschillend. Utrecht kent een enorme diversiteit aan culturen, leefstijlen, religies en opleidingsniveaus. We blijven ons inzetten voor iedereen. We bestrijden polarisatie en uitsluiting, en verzetten ons stevig tegen moslimdiscriminatie, LHBTQIA+ discriminatie, antisemitisme en discriminatie van mensen met een beperking.

Dat mensen de stad maken, betekent ook dat we inwoners een stem geven in de plannen die we opstellen. Dat doen we met ‘Samen stad maken’, een programma dat erop is gericht om bewoners te betrekken bij besluitvorming en de stad. Ons beleid wordt democratischer en sluit beter aan bij de praktijk als ervaringen en ideeën van inwoners daarin worden meegenomen. Daarbij zorgen we ervoor dat ook de ongehoorde stem een plek krijgt. Het doel van participatie is overigens niet dat iedereen het met een besluit eens zal zijn. Dat is ook zelden de uitkomst.



Lombok, wijk West


Niels van den End

Tegen deze achtergrond willen we een gemeente zijn die voorspelbaar is, die duidelijk, open en eenduidig werkt en communiceert. Leesbare brieven blijven daarbij heel belangrijk. Inwoners hebben het recht om zich te vergissen. Dit betekent dat we ons niet verliezen in regels en protocollen, maar oog houden voor de mens. Op deze manier willen we het vertrouwen van inwoners in de gemeente versterken.

In dit akkoord kijken we niet alleen naar het hier en nu, maar nadrukkelijk ook naar de toekomst. Anders dan eerder gebeurde, plannen we niet alleen vier jaar vooruit, maar zorgen we er ook voor dat er de komende acht jaar voldoende financiële ruimte is om te blijven investeren in alles wat nodig is voor een stad in balans. We laten geen geld op de plank liggen, maar zorgen er tegelijkertijd voor dat er financiële ruimte is om tegenvallers op te vangen. En ín het hier en nu leggen we de focus op het uitvoeren van plannen – dus op concrete en zichtbare resultaten, die direct zichtbaar en voelbaar zijn in het leven van inwoners. In lijn hiermee bezuinigen we op management- en beleidstaken binnen de ambtelijke organisatie.

6.1 De stad in: wat gaan we doen?

We blijven samen stad maken. Om recht te doen aan de veelkleurigheid van de stemmen, gaan we in de toekomst vaker peilen wat bewoners van plannen vinden. Door vragenlijsten op te stellen en (groeps) gesprekken te voeren halen we ook geluiden op die ons niet vanzelf bereiken. Door verder te kijken dan de vaste gesprekspartners, wordt besluitvorming representatiever. Als gemeente blijven we verantwoordelijk voor de uiteindelijke keuze.

- We maken geld vrij voor het organiseren van **twee burgerberaden.** We zien een burgerberaad als een waardevol democratisch instrument, waarmee we een representatieve groep inwoners kunnen betrekken bij complexe vraagstukken. Daarom zorgen we ervoor dat er nog twee burgerberaden kunnen worden georganiseerd. Daarna zullen we het instrument evalueren om te kijken wat er ervan kunnen leren, en of we het burgerberaad structureel willen inzetten.
- We vinden dat alle medewerkers van de gemeente de werkwijze van 'Samen stad maken' moeten toepassen in hun eigen werk, zodat iedereen zich er verantwoordelijk voor voelt en **minder centrale sturing** nodig is.



We kiezen opnieuw voor wijkwethouders. Wijkwethouders zijn het bestuurlijke aanspreekpunt in de wijk. Ze zijn zichtbaar en benaderbaar. Buurtbewoners kunnen met al hun vragen – over alle beleidsterreinen – bij hen terecht, of het nu gaat om de aanleg van een geveltuin, overlast, het parkeerbeleid of als het contact met de gemeente even niet zo lekker loopt. Wijkwethouders zijn vaak in de wijk te vinden en houden regelmatig een spreekuur.

Het Regenboog Stembusakkoord blijft onze leidraad voor diversiteit en inclusie. We vinden het belangrijk dat iedereen zichzelf kan zijn en veilig is, ongeacht afkomst, (seksuele) identiteit, leeftijd, sociaaleconomische status, levensbeschouwing of beperking. Het mag niet uitmaken waar je vandaan komt en wie je bent voor de kansen die je krijgt. De stad moet een plek zijn waar iedereen veilig is en zich veilig voelt. Daarom zetten we ons actief in voor de veiligheid, emancipatie, zichtbaarheid en acceptatie van LHBTQIA+ inwoners en voeren een doelgericht beleid tegen discriminatie, uitsluiting en geweld op basis van seksuele gerichtheid, genderidentiteit of geslachtskenmerken.

We maken ons hard voor het tegengaan van discriminatie, antisemitisme en andere vormen van uitsluiting. Daarom zetten we ons huidige beleid voort en trekken we geld uit voor diversiteit en inclusie in de stad.

We blijven wijk- en buurtgericht werken. Dat betekent dat we gemeentelijke taken zoveel mogelijk op wijk- en buurtniveau organiseren, omdat iedere wijk en buurt eigen karakteristieken heeft en daarom een passende aanpak nodig heeft.

We zetten de integrale wijkaanpak Samen voor Overvecht voort, met ruimte voor maatwerk en een focus op preventie. Samen voor Overvecht laat zien dat een andere manier van werken daadwerkelijk verschil maakt. Door gezondheid, onderwijs, werk, veiligheid en bestaanszekerheid in samenhang aan te pakken en dichtbij bewoners te organiseren, voorkomen we versnippering. Tegelijkertijd vraagt de aanpak om meer scherpte en slagkracht. Om effectiever en efficiënter te werken, zijn we selectiever in de partners met wie we samenwerken en sturen we steviger op de voortgang en aantoonbare resultaten.

We gaan door met de Buurtagenda. In Kanaleneiland, delen van Zuilen, Ondiep en Pijlsweerd en Parkwijk werken we samen met bewoners en andere betrokkenen aan ideeën en acties die de buurt sterker en meer verbonden maken. Met deze 'buurtagenda' investeren we extra in deze buurten om de leefbaarheid en kansen te vergroten. De Buurtagenda werkt als een vliegwiel. Het vergroot de betrokkenheid bij de eigen buurt en de gekozen projecten dragen elk op hun eigen manier bij aan de veerkracht van de wijk.



We handhaven het lokale ombudsloket. Naar aanleiding van de lessen uit de toeslagenaffaire kinderopvang is de gemeentelijke ombudsfunctie opgericht. We verbeteren de publieksdienstverlening en houden de capaciteit van de klachtenafhandeling op peil om de rechtsbescherming van onze inwoners te borgen.

We koesteren kinderrechten en jeugdinspraak. We geloven dat we betere plannen maken door kinderen en jongeren daarbij te betrekken. Jongereninspraak hoort bij een gezonde democratie. Dat is ook zo vastgelegd in het 'Internationaal Verdrag inzake de Rechten van het Kind'. We bezuinigen daarom niet op initiatieven die voorzien in jongerenparticipatie. Denk bijvoorbeeld aan de stedelijke kinderraad, aan de kinderwijkraden of aan 'Democratie030'.

We blijven inzetten op burgerschapsonderwijs, en omarmen daarbij de 'Vreedzame School en Wijk'. En we investeren in bibliotheken, die veel activiteiten organiseren rondom het thema burgerschap.

We zoeken naar meer eenduidigheid in onze relatie met wijkplatforms. Wijkplatforms zouden geworteld moeten zijn in een wijk en een verbindende rol moeten hebben. We zien dat het in de praktijk niet altijd zo werkt. We willen kijken of we de vorm en taken van wijkplatforms meer gelijk kunnen trekken, met als doel dat ze tegenspraak organiseren en een representatief klankbord zijn.



Veldhuizen, wijk Vleuten-De Meern

6.2 De gemeentelijke organisatie: wat gaan we doen?

We zorgen dat de gemeente een goede afspiegeling van de samenleving is. We streven naar een organisatie met medewerkers die verschillen in leeftijd, gender, manier van denken, achtergrond en (levens-)ervaring. Het is belangrijk dat bewoners zich in de gemeente herkennen en dat gemeentemedewerkers bewoners goed begrijpen. Het diversiteits- en inclusiebeleid is erop gericht dat de gemeente een goede afspiegeling van de samenleving is.

Als gemeente willen we zelf het goede voorbeeld geven. Door zelf het voortouw te nemen bij maatschappelijke opgaven – zoals duurzaamheid, inclusie en dienstverlening – willen we inwoners aanzetten om hetzelfde te doen. Onze ambities en (beleids)keuzes zijn alleen geloofwaardig, als we ze een plek geven in onze eigen bedrijfsvoering:

- Dat doen we bijvoorbeeld door de **Roemer-norm** aan te houden, en te zorgen dat de uitgaven voor externe inhuur maximaal 10% van de totale personeelskosten bedragen.
- Ook zorgen we voor genoeg **stage- en traineeplekken voor mbo-studenten**.
- Als het gaat om aanbestedingen in het sociaal domein, handhaven we het **keuzekompas.** We doen ervaring op met het kompas, en kijken deze coalitieperiode hoe we hiermee verder gaan en of dit breder toepasbaar is. Voor welk instrument we ook kiezen: we zetten altijd maximaal in op circulariteit, klimaatdoelen en sociale impact.
- We draaien de bezuinigingen op '**Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen'** terug. We willen het liefst zoveel mogelijk lokaal inkopen. We weten dat dat bij grote inkopen vaak niet mogelijk is door aanbestedingsregels, maar bij kleinere inkopen kiezen we voor lokaal.
- In lijn met aangenomen motie 381 uit 2023 willen we blijven experimenteren met mogelijkheden om te zorgen voor een **hoger minimumloon bij aanbestedingen**, dus voor werknemers die voor externe opdrachtnemers werken.
- Utrecht is een mensenrechtenstad, en daarom willen we mensenrechten steviger verankeren in hoe we als gemeente handelen. Dit is ook vaak een wens geweest vanuit de raad en de stad. De afgelopen jaren is er een handelingsperspectief ontwikkeld dat toetst aan internationaal recht, proportionaliteit, uitvoerbaarheid en rechtmatigheid, en waarmee kan worden besloten hoe om te gaan met partijen die zich (mogelijk) schuldig maken aan ernstige mensenrechtenschendingen. We nemen dit **mensenrechtenkader** als leidraad en maken daar geld voor vrij. We hopen hiermee transparanter en duidelijker te zijn over de consequenties van ons handelen en de keuzes die we maken.

We investeren in digitale autonomie en technologie. Net als veel gemeenten is Utrecht in sterke mate afhankelijk van digitale diensten van grote niet-Europese technologiebedrijven. Deze afhankelijkheid brengt risico's met zich mee op het gebied van privacy, datatoegang en continuïteit van dienstverlening. We zoeken daarom naar alternatieven voor de grote Amerikaanse technologiebedrijven. Binnen onze IT-afdeling leggen we de focus op technologie, om te voorkomen dat we als organisatie achterblijven en kwetsbaar worden voor bijvoorbeeld cyberaanvallen. We stellen een wethouder specifiek voor digitalisering aan.



Julia van de Boel

We willen dat medewerkers van de gemeente regelmatig op locatie zijn. Om beter aan te sluiten bij de praktijk en belevingswereld van inwoners, willen we dat (beleids)medewerkers vaker de wijk in gaan, naar plekken of organisaties die relevant zijn voor hun werk. Medewerkers kunnen bijvoorbeeld meelopen met wijkteams of jongerenwerkers, of op locatie gaan kijken als er een speeltuin wordt aangelegd of een weg wordt aangepast.

We willen uitvoerende functies beter belonen, aansluitend op onze keuze om meer nadruk op de uitvoering te leggen. Bij de gemeente hebben veel medewerkers een rol waarin ze direct contact hebben met inwoners en ervoor zorgen dat beleid in de praktijk wordt gebracht. We onderzoeken hoe we het functiehuis zó kunnen aanpassen, dat we deze medewerkers beter kunnen betalen. Het gaat daarbij niet alleen om de lagere salarisschalen. We willen het signaal afgeven dat je ook in de uitvoering carrière kunt maken. We kijken ook of we medewerkers in tekortsectoren beter kunnen betalen.

We zetten de uitvoering centraal binnen de ambtelijke organisatie. De stap van beleid naar uitvoering zetten we in samenspraak met de organisatie, en op basis van inhoudelijke keuzes. Een focus op de uitvoering betekent ook dat we met werkzaamheden stoppen:

- Beleid dat niet bijdraagt aan onze doelen of te veel capaciteit vraagt, wordt aangepast of beëindigd. Omdat we ons vooral richten op het succesvol uitvoeren van bestaand beleid, stellen we slechts heel beperkt nieuw beleid op. In lijn daarmee **verminderen we de management- en beleidscapaciteit** met 10,5 miljoen euro. Daarbij houden we rekening met de andere bezuinigingen in dit akkoord. **We ontzien de uitvoering**.
- Daarnaast brengen we de **inzet op het mobiliteitsbeleid, de overhead op re-integratie en algemene overhead terug**, waarbij we ICT, financiën, maatschappelijk verantwoord opdrachtgeven, inkopen en goed werkgeverschap ontzien.
- Dit doen we heel **zorgvuldig**. De ondernemingsraad heeft een belangrijke rol in het bewaken van de gevolgen deze veranderingen voor medewerkers. We verwachten dat met natuurlijk verloop een groot deel van de bezuiniging kan worden ingevuld. Daarnaast houden we rekening met frictiekosten, zodat we hiervoor ook een realistisch tijdspad volgen.

We kijken ook naar onszelf als het gaat om bezuinigingen. We hebben moeilijke keuzes moeten maken om de schaarse middelen te verdelen. We hebben daarbij ook naar onszelf – de raad – gekeken, en zijn gekomen tot een bezuiniging die landt bij de Rekenkamer.

6.3 Financiën: wat gaan we doen?

We werken met een begroting die structureel in evenwicht is. We stellen ieder jaar een meerjarenbegroting op, die structureel sluitend is. Dat wil zeggen dat de structurele baten elk jaar hoger zijn dan of gelijk zijn aan de structurele lasten. Op die manier zorgen we ervoor dat we voldoen aan de eisen van de Provincie, en kunnen we meebewegen als dat nodig is. We streven ernaar om structurele lasten structureel te dekken.

“We zetten de uitvoering centraal.”

We maken in de begroting ruimte voor investeringen. Momenteel zijn onze investeringsuitgaven begrensd door zowel de uitvoeringskracht als de afspraken over de solvabiliteit – dat is de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen. De solvabiliteit bekijken we in samenhang met de andere afspraken over een sluitende begroting, het weerstandsvermogen en het investeringsplafond.

- Vanuit deze samenhang vinden we het verantwoord om de ondergrens voor de **solvabiliteit** te verlagen van 20% naar 15%. We gebruiken de 20% als signaalwaarde; 15% is de absolute ondergrens. Op deze manier kunnen we de komende jaren blijven investeren in onze stad, zonder dat dit grote risico's met zich meebrengt – want we zorgen ieder jaar voor een structureel sluitende begroting.



Tess Ravenhorst

- Om ervoor te zorgen dat we ook in 2040 boven de 15% solvabiliteit blijven, storten we vanaf de begroting voor 2027 jaarlijks 10 miljoen euro in de **reserves**. Hiermee zorgen we voor een weerbare begroting, die in staat is onvoorziene tegenvallers op te vangen. Tegelijkertijd houden we onze begroting flexibel en wendbaar zodat we ook voor de middellange termijn financiële ruimte houden om onze ambities op een verantwoorde manier te realiseren. Ieder jaar bekijken we of dit iets meer moet zijn of iets minder dan 10 miljoen euro kan zijn.
- Daarnaast zorgen we ervoor dat de **schuld** maximaal 130% van onze begroting bedraagt. Zo beperken we ook de rentelast, die bij een hogere schuld verder op kan lopen.
- Om te voorkomen dat investeringen een te groot beslag op onze begroting leggen – wat ten koste gaat van onze wendbaarheid en flexibiliteit –, en omdat er grenzen zijn aan wat wij zelf en externe partijen kunnen uitvoeren, stellen we een **investeringsplafond** in van 300 miljoen euro. Dat plafond wordt jaarlijks geïndexeerd met de groei van de begroting. We evalueren dit halverwege de coalitieperiode.

We zorgen voor voldoende buffers voor financiële tegenvallers. We handhaven het uitgangspunt ten aanzien van de weerstandsratio; die moet zich binnen de bandbreedte van 1,0 en 1,5 bewegen. Dit betekent dat er meer geld in kas is dan er aan berekende risico's bestaat. Op deze manier zijn we in staat om financiële tegenvallers of calamiteiten op te vangen, zonder dat onze andere werkzaamheden in gevaar komen. Wanneer de weerstandsratio beneden de 1,0 komt, vullen we de reserves aan tot een ratio van minimaal 1,0. Dit uitgangspunt wordt meegenomen bij de actualisatie van de 'Nota reserves'.

We maken het aantal reserves overzichtelijker. We vullen onze reserves niet alleen aan, maar houden ook goed zicht op alle 'potjes geld'. Waar het kan zetten we ze in, zoals het geld dat we hebben ontvangen van het Rijk voor opvang en van de verpakkingsindustrie voor Single Used Plastic. We gaan het aantal reserves ook verminderen, in lijn met motie 551 uit 2026. We bekijken nog hoeveel reserves we willen behouden. Dit doen we in samenspraak met de Adviescommissie Controle en Financiën.

We passen een aantal Utrechtse belastingen aan. Belastingen zijn er om de voorzieningen in de stad te betalen en te onderhouden. Zonder deze inkomsten is het niet mogelijk om de stad groen, duurzaam en levendig te houden. We vragen iedereen om een bijdrage, maar vinden dat de sterkste schouders de zwaarste lasten moeten dragen. Als het gaat om belastingen hebben we (afgezien van de indexatie volgens vastgestelde systematiek) de volgende keuzes gemaakt:

- We verhogen de **OZB voor woningen met** 15% en voor **niet-woningen** met 23%.
- We verhogen de **toeristenbelasting** naar 12,5%.
- De **rioolheffing voor huiseigenaren** stijgt, naast de reguliere indexaties, in 2027 en 2028 met ongeveer 7 euro per jaar en in 2029 en verder met ongeveer 30 euro per jaar.
- De **afvalstoffenheffing** laten we ongemoeid.
- We schaffen de **hondenbelasting** af. Dat doen we omdat we het niet eerlijk vinden dat alleen hondenbezitters deze belasting betalen, terwijl andere huisdieren ook kosten en overlast met zich mee kunnen brengen. Met het afschaffen van de hondenbelasting behandelen we alle dierenbezitters gelijk en besparen we inningskosten.

We gaan zo realistisch mogelijk ramen. Het lukt ons niet om jaarlijks precies uit te voeren wat we begroten voor dat jaar. Dat komt bijvoorbeeld omdat we pas laat weten of we geld krijgen van het Rijk, omdat we voor de uitvoering mensen tekort komen of omdat de voorbereiding langer duurt. Daardoor houden we jaarlijks geld over. Ons netto jaarrekeningresultaat – nadat we geld overhevelen naar het jaar erna om plannen alsnog uit te voeren – ligt gemiddeld tussen 12 en 30 miljoen euro positief. Om het jaarrekeningresultaat dichter bij de begroting te brengen, gaan we zo realistisch mogelijk ramen:

- Daarvoor stellen we **onze raming voor de eerste jaren bij met 10 miljoen euro**. Op de middellange termijn loopt dit bedrag langzaam af. Zo hoeven we niet onnodig te bezuinigen om toch een sluitende begroting te realiseren. In de begroting zullen wij dit bedrag aan de verschillende programma's toewijzen.
- Ook voor de investeringen hebben we een **extra correctie** doorgevoerd, omdat we ieder jaar zien dat niet alle geplande investeringen in hetzelfde tempo worden gerealiseerd. Dat leidt dan tot lagere kapitaallasten. Daar anticiperen we op, evenals op de verwachting dat ook netcongestie een aantal projecten gaat vertragen.

We zorgen voor financiële degelijkheid. We zien dat er risico's zijn, bijvoorbeeld op het terrein van jeugdhulp of netcongestie. Daar staat tegenover dat we jaarlijks een storting doen in de reserves en ons weerstandsvermogen op peil houden.

We proberen verdere lastenverhogingen en bezuinigingen te vermijden. Daarom lossen we nieuwe tegenvallers in beginsel binnen de eigen portefeuille op. Dat is altijd ons uitgangspunt. Mochten de financiële problemen zo groot zijn dat dat niet haalbaar is – denk aan het grote risico bij jeugdhulp en de landelijke vreemdelingenvoorziening – dan kijken we in tweede instantie op basis van de realisatie van onze investeringen of de storting in de reserves oplossing kan bieden voor de tegenvallers. Mocht dat ook niet lukken, dan betrekken we het bij de integrale afweging. Daarbij vinden we het belangrijk dat we preventie ontzien en kapitaalvernietiging voorkomen. Doe je dat niet, dan creëer je op de lange termijn een nog groter probleem: hogere kosten, of kapitaalvernietiging als het investeringen betreft.

We voeren ongedekte moties niet uit. Met oog op de financiële situatie kunnen we moties waar geen dekking wordt aangegeven niet uitvoeren.

We zorgen voor geld om knelpunten mee op te vangen. Jaarlijks groeit het Gemeentefonds vanwege de groei van de economie – dat noemen we het volume accres. We houden dat bedrag beschikbaar om knelpunten bij de Voorjaarsnota mee op te lossen.

We ramen de indexeringen van de loon/ prijscompensatie budgettair neutraal.
We hanteren de stelregel dat we in de begroting niet meer aan loonprijsvergoeding uitkeren, dan we aan financiële ruimte in het Gemeentefonds hebben. Via het gemeentefonds ontvangen we een aparte vergoeding voor loon- en prijsstijgingen middels de prijsmutatie van het Bruto Binnenlands Product (pBBP). Dat bedrag is leidend voor onze uitgaven aan loon- en prijscompensatie.

Financiële tabellen

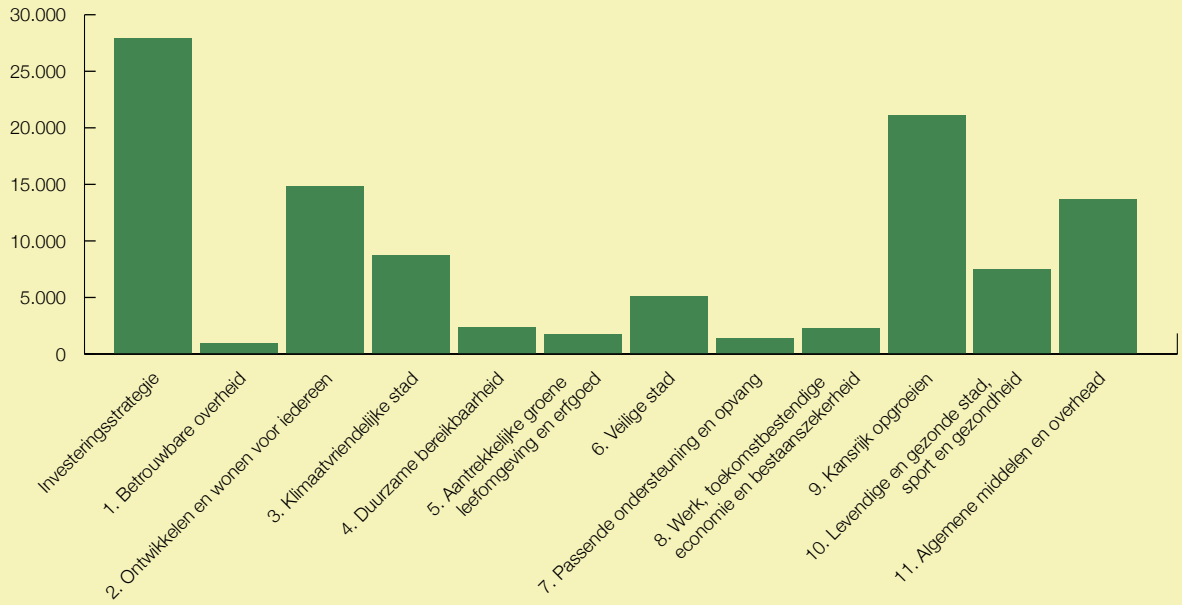
Tabel 1 - Financiële keuzes op programmaniveau

In deze tabel staan alle extra middelen voor de komende vier jaar per begrotingsprogramma. In de tabellen daarna staat uitgesplitst waar deze middelen precies voor bestemd zijn.

x 1.000 euro	2026	2027	2028	2029	2030
Saldo Voorjaarsnota 2026	-19.711	-9.252	-3.867	-3.731	-7.754
Netto Jaarrekeningresultaat 2025	22.200	-	-	-	-
Financiële keuzes					
Totaal 1. Betrouwbare overheid	0	-2.000	-2.600	-2.200	-900
Totaal 2. Ontwikkelen en wonen voor iedereen	-2.382	-9.771	-15.202	-14.821	-14.821
Totaal 3. Klimaatvriendelijke stad	-567	-6.581	-8.140	-9.990	-8.742
Totaal 4. Duurzame bereikbaarheid	0	650	-1.350	-2.350	-2.350
Totaal 5. Aantrekkelijke groene leefomgeving en erfgoed	0	-1.640	-1.640	-1.640	-1.755
Totaal 6. Veilige stad	-500	-5.050	-5.050	-5.050	-5.050
Totaal 7. Passende ondersteuning en opvang	-500	-1.300	-1.375	-1.375	-1.375
Totaal 8. Werk, toekomstbestendige economie en bestaanszekerheid	-1.373	-3.928	-5.474	-3.193	-2.265
Totaal 9. Kansrijk opgroeien	-3.000	-16.700	-18.600	-19.800	-21.100
Totaal 10. Levendige en gezonde stad, sport en gezondheid	0	-5.319	-6.504	-7.301	-7.451
Totaal 11. Algemene middelen en overhead	0	-17.143	-13.643	-13.643	-13.643
Totaal Investeringsstrategie	-315	-3.360	-19.545	-20.030	-27.930
Totaal	**-6.148**	**-81.394**	**-102.990**	**-105.124**	**-115.136**

Extra uitgaven per programma en investeringen in 2030

X €1.000



Tabel 2 - Financiële keuzes uitgesplitst per programma

x 1.000 euro	Toelichting	2026	2027	2028	2029	2030	Incidenteel/ structureel
1. Betrouwbare overheid							
Voortzetten ombudsfunctie	Tweedelijns klachtbehandeling	0	0	-300	-300	-300	I
Versterken publieksdienstverlening	Eerstelijns klachtbehandeling	0	0	-300	-300	-300	I
Voortzetten en uitbreiden buurtagenda's, buurt- en wijkgericht werken	geen	0	-1.300	-1.300	-1.300	0	I
Extra inzet op diversiteit en inclusie	Binnen en buiten de eigen organisatie	0	-300	-300	-300	-300	S
Organiseren twee burgerberaden	geen	0	-400	-400	0	0	I
2. Ontwikkelen en wonen voor iedereen							
Actief grondbeleid en betaalbaar wonen	Ook voor plankosten Groot Merwede Rijnenburg (circa € 2 miljoen), Lunetten-Koningsweg (circa € 0,5 miljoen) en Overvecht (circa € 1 miljoen) en gebiedsmanagement Overvecht (circa € 0,25 miljoen). Als meer geld voor plankosten nodig is, kijken we primair naar herprioritering van taken gebiedsmanagement	-2.000	-8.000	-12.000	-12.000	-12.000	S
Beroepenvoorrang	geen	0	-70	-70	-70	-70	S
Leegstandsaanpak	Handhaven leegstandsverordening	0	0	-542	-542	-542	S
Verhuurvergunning	Implementeren en handhaven	0	-250	-1.000	-1.000	-1.000	S
Opkoopbescherming	geen	0	0	-614	-614	-614	S
Opstellen Omgevingsvisie 2050	geen	-382	-756	-381	0	0	I
Aanstellen verhuisadviseur	Ter bevordering doorstroom	0	-60	-60	-60	-60	S
Actieplan studentenhuisvesting	Stimuleringsregeling	0	-150	-150	-150	-150	S
Natuurinclusief bouwen	Opstellen puntensysteem	0	-100	0	0	0	I
Thuis voor iedereen	Huisvesting kwetsbare groepen	0	-335	-335	-335	-335	S
Geef woningzoekenden een stem	geen	0	-50	-50	-50	-50	S
3. Klimaatvriendelijke stad							
Utrecht isoleert	Energiebesparing	-567	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	S
Aanpak netcongestie	Maatregelen om stedelijke ontwikkelingen gaande te houden. Inclusief transformatorhuisjes	0	-4.581	-6.140	-7.990	-6.742	I

x 1.000 euro	Toelichting	2026	2027	2028	2029	2030	Incidenteel/ structureel
4. Duurzame bereikbaarheid							
Verkeersveiligheid	In de investeringsstrategie maken we 0,5 miljoen vrij voor verkeersveiligheid	0	0	0	0	0	S
Invoering Vleuten-De Meern met ingang van 2034	Dit heeft impact na 2030	0	0	0	0	0	I
95% korting bezoekersparkeren (75 uur)	geen	0	-2.000	-4.000	-5.000	-5.000	S
Blok A zondag betaald parkeren invoeren	geen	0	2.650	2.650	2.650	2.650	S
5. Aantrekkelijke en groene leefomgeving en erfgoed							
Pleinenstrategie	Pleinen klimaatadaptief en groen maken, inclusief aanleg nieuwe fontein Moskeeplein	0	-150	-150	-150	-150	S
Stadsbos Rhijnauwen	Exploitatielasten en investering van 400.000 in 2029	0	-50	-50	-50	-165	S
Inzet op extra gelegenheden voor zwemmen in de openbare ruimte	Exploitatielasten en toezicht/ handhaving	0	-440	-440	-440	-440	S
Dierenwelzijnsbeleid	Opstellen en uitvoeren uitvoeringsagenda dierenwelzijn, inclusief dierenhulporganisaties	0	-500	-500	-500	-500	S
Intensivering afvalbijplaatsingen	geen	0	-250	-250	-250	-250	S
Impuls natuur- en milieueducatie	geen	0	-250	-250	-250	-250	S
6. Veilige stad							
Bestrijden overlast	Inzet jongeren- en Eropaf- teams	0	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	S
Extra inzet straatveiligheid	geen	0	-150	-150	-150	-150	S
Femicide aanpak	geen	0	-200	-200	-200	-200	S
Weerbaarheid	Aanpak om te zorgen dat de organisatie en inwoners weerbaar zijn tegen mogelijke rampen en crises, bijvoorbeeld stroomuitval	-500	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	S
Faciliteren demonstraties	geen	0	-200	-200	-200	-200	S
7. Passende ondersteuning en opvang							
Vrouwenvleugel koudweerregeling	Het realiseren van een extra vrouwenvleugel ten behoeve van de koudweerregeling	0	-800	0	0	0	I
Handhaven koudweerregeling	geen	-500	-500	-500	-500	-500	S
Living Lab 'Eerst een thuis'	Aanpak dakloosheid	0	0	-875	-875	-875	I

x 1.000 euro	Toelichting	2026	2027	2028	2029	2030	Incidenteel/ structureel
8. Werk, toekomstbestendige economie en bestaanszekerheid							
Begeleiding naar passende zorgverzekering voor minima	geen	0	-269	-269	-269	-269	S
Subsidie ondersteuning ondernemerschap	Inclusief kapitaalstorting ROM	0	-450	-450	-450	-450	S
Indexatie armoederegelingen	Onder andere de U-pas, bijzondere bijstand, medische regeling en individuele inkomenstoeslag (ITT)	0	-440	-440	-440	-440	S
MKB ondersteuning Ondernemer Centraal	geen	0	0	0	0	-300	S
Intensivering 'Juiste bedrijf op juiste plek'	geen	0	-200	-200	-200	-200	S
Uitvoering beleidsnota circulair	geen	-500	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	S
Upcycle centra	We geven subsidie aan de upcycle centra	-300	-300	-300	-300	-300	I
U-pas groei mensen zonder papieren	Mensen zonder papieren kunnen gebruik maken van de U-pas	0	-200	-200	-200	-200	S
Inbesteding Utrechts Werkontwikkelbedrijf	Inclusief inzet loonkostensubsidie	-573	-1.619	-2.165	1.327	2.555	S
Inzet reserve armoedebestrijding en schuldhulpverlening	geen	0	1.000	0	0	0	I
Bijzondere bijstand (motie 315 uit 2024 'Hand in eigen boezem')	Terugdraaien bezuiniging uit Voorjaarsnota 2024	0	0	0	-811	-811	S
Coördinator EU-arbeidsmigranten	Aanpak, werk, zorg en onderdak	0	0	0	-400	-400	I
Verbeteren aansluiting mbo arbeidsmarkt	geen	0	-300	-300	-300	-300	S
'Utrecht Leert'	Aanpak ter werving en behoud van onderwijs professionals	0	-150	-150	-150	-150	S
9. Kansrijk opgroeien							
Investering in sterke pedagogische basis en basishulp	Opbouw alternatieven voor aanvullende jeugdhulp	0	-7.000	-4.000	-2.000	0	I
Stelpost Jeugd	*We gaan ervan uit dat het Rijk dit compenseert conform Van Ark II*	*-3.000*	*-7.400*	*-11.300*	*-14.500*	*-17.800*	*S*
Voorschoolse educatie gratis in Kanaleneiland	geen	0	-350	-350	-350	-350	S
Voorschoolse educatie uitbreiding leeftijd	Verlagen leeftijd van 2,5 naar 2 jaar voor de hele stad	0	-1.650	-1.650	-1.650	-1.650	S
Impuls aan 'Bibliotheek op school'	Ten gevolg van wegvallen UOA middelen	0	0	-1.000	-1.000	-1.000	S
Mbo uitvoeringsplan	Inzet op gelijkwaardig mbo	0	-300	-300	-300	-300	S

x 1.000 euro	Toelichting	2026	2027	2028	2029	2030	Incidenteel/ structureel
10. Levendige en gezonde stad							
Voortzetten sportakkoord	Focus op sport veiliger maken voor vrouwen en LHBTQIA+ mensen	0	-200	-200	-200	-200	S
Oplossen exploitatietekorten bestaande zwembaden	geen	0	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	S
Onderwijs jongeren van 18 jaar en ouder zonder papieren	geen	0	-150	-150	-150	0	I
Pilot gratis kraamzorg	Pilot voor gratis kraamzorg Overvecht en Kanaleneiland	0	-180	-65	-65	-65	S
Doorzetten Plan Einstein	geen	0	-300	-300	-300	-300	S
Plus op sociale basis	geen	0	-250	-500	-750	-1.000	S
Verhogen vaccinatiegraad	Gemeentelijk deel	0	-420	-420	-420	-420	S
Opvang EU-arbeidsmigranten	Integrale aanpak met focus op huisvesting	0	-500	-1.000	-1.000	-1.000	S
Uitvoering beleid sekswerkers	geen	0	0	-250	-250	-250	S
Verbreding Aanpak zwemles A naar B	geen	0	-66	-66	-36	-36	S
Ondersteuning alleenstaande minderjarige vreemdelingen (AMV)	Inzet van zorg en onderwijspartners	0	-100	-100	-100	-100	S
Gezond gewicht op school	Waaronder schoollunches	0	0	0	-1.027	-1.027	S
Evenementen naar Utrecht halen	geen	0	-100	-100	-100	-100	S
Leges evenementen niet verhogen	geen	0	-638	-638	-638	-638	S
Cultuur laten meegroeien met stad	Cultuurbudgetten groeien mee met de groei van de stad	0	-50	-100	-150	-200	S
Creatieve broedplaatsen	Betaalbare werkruimte voor makers	0	0	-500	0	0	I
Domplein 4-5	Behouden culturele en maatschappelijke meerwaarde Domplein 4-5	0	-750	-500	-500	-500	S
Uitvoering nachtvisie	geen	0	-115	-115	-115	-115	S

x 1.000 euro	Toelichting	2026	2027	2028	2029	2030	Incidenteel/ structureel
11. Algemene dekkingsmiddelen en overhead							
Mensenrechtenkader	Ontwikkelen leidraad	0	-300	0	0	0	I
Terugdraaien bezuiniging MVOI	geen	0	-150	-150	-150	-150	S
Afschaffen hondenbelasting	geen	0	-993	-993	-993	-993	S
Storting in reserves	Jaarlijkse storting om de solvabiliteit op peil te houden	0	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	S
Wegvallende Rijksinkomsten	Landelijke vreemdelingenvoorziening	0	-1.300	-1.300	-1.300	-1.300	S
Wegvallende Rijksinkomsten	Inburgering	0	-3.200	0	0	0	I
Wegvallende Rijksinkomsten	Woonplaatsbeginsel jeugd	0	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	S
Investeringsstrategie							
Investeringen	Alle categorieën, inclusief beheer en onderhoud	0	-5.800	-21.000	-24.800	-31.300	S
Extra onderuitputting kapitaallasten	geen	0	3.500	2.300	5.400	4.000	I
Inzet ‘Grip op investeren’	Ambtelijke capaciteit	-315	-1.060	-845	-630	-630	S
Totaal	geen	**-8.637**	**-72.142**	**-99.123**	**-101.393**	**-107.382**	

Tabel 3 - Financiële keuzes investeringen

Onderstaande tabellen geven aan wat we de komende vier jaar extra gaan investeren.
Het gaat om inschattingen die verder zullen worden ingevuld.

Tabel 3a: Investeringsbedragen x 1.000.000 euro

Categorie	Toelichting	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
Instandhouding van de openbare ruimte															
Instandhouding van de openbare ruimte	Voor openbare ruimte hebben we keuzes gemaakt in de kwaliteitsniveaus. Dit is ook vertaald naar kapitaallasten. Het gaat om extra middelen. Prioritering in vervanging voor Overvecht. Inclusief buitenzwemwater	26,0	36,3	36,4	33,6	37,5	40,1	42,8	45,4	48,1	50,8	53,3	56,1	56,1	56,1
Subtotaal		**26,0**	**36,3**	**36,4**	**33,6**	**37,5**	**40,1**	**42,8**	**45,4**	**48,1**	**50,8**	**53,3**	**56,1**	**56,1**	**56,1**
Extra middelen vastgoed															
Extra middelen vastgoed	Inclusief verduurzamingsopgave met in ieder geval behalen van doelen frisse scholen	16,0	19,1	16,0	16,9	14,6	15,2	15,2	20,9	27,9	21,7	22,2	22,6	23,1	23,5
Subtotaal		**16,0**	**19,1**	**16,0**	**16,9**	**14,6**	**15,2**	**15,2**	**20,9**	**27,9**	**21,7**	**22,2**	**22,6**	**23,1**	**23,5**
Transities in de bestaande stad															
Groen	Extra middelen voor vergroenen straten en/of grotere vergroeningsprojecten.	0,2	0,3	0,5	0,6	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,8	0,8
Mobiliteit	Inclusief sparen voor de Demkabrug en de Rijnenburglijn	0,8	1,6	2,4	3,2	3,2	3,3	3,4	3,4	3,5	3,6	3,7	3,7	3,8	3,9
Energietransitie	We geven invullen aan de investeringen verbonden aan de energietransitie (afspraken RES) voor opwek duurzame energie	0,0	0,0	0,0	1,5	3,1	4,7	6,3	6,4	6,5	4,9	3,3	1,7	0,0	0,0
Integrale projecten openbare ruimte	Inclusief herordening ondergrond. Twee derde van de rioleringsinvesteringen pakken we integraal aan	0,0	0,0	0,0	1,9	3,5	5,2	6,9	6,8	7,1	7,4	7,7	7,9	8,2	8,4
Subtotaal		**0,9**	**1,9**	**2,8**	**7,2**	**10,5**	**13,8**	**17,2**	**17,3**	**17,8**	**16,6**	**15,4**	**14,1**	**12,8**	**13,1**
Uitbreiding van voorzieningen															
Sport	We zetten een grote stap richting invulling aan de norm uit het Muelier-rapport	0,0	0,0	2,9	17,6	17,6	19,5	16,6	10,2	10,2	9,4	9,4	24,3	24,3	23,3
Cultuur	Dit is inclusief de Cultuurtrekker in Overvecht	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,9	10,1	10,8	10,8
Welzijns- en zorgaccommodaties	Inclusief 9 extra welzijnsaccommodaties t/m 2040	0,0	0,0	0,9	0,9	0,9	0,9	0,0	0,0	3,4	3,4	8,8	8,8	5,3	5,3
Onderwijshuisvesting	Extra middelen om meer te kunnen doen dan het wettelijk minimum. Bedragen nog te alloceren naar investering en exploitatie	PM	PM	PM	PM	PM	PM	PM	PM	PM	PM	PM	PM	PM	PM
Subtotaal		**0,0**	**0,0**	**3,8**	**18,5**	**18,5**	**20,4**	**16,6**	**10,2**	**13,7**	**12,8**	**26,0**	**43,2**	**40,4**	**39,4**
Totaal		**42,9**	**57,3**	**59,0**	**76,3**	**81,1**	**89,5**	**91,9**	**93,9**	**107,4**	**101,9**	**116,8**	**135,9**	**132,3**	**132,1**

Tabel 3B - Kapitaal- en overige lasten investeringspakket x 1.000.000 euro

Categorie	Toelichting	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
Instandhouding van de openbare ruimte															
Instandhouding van de openbare ruimte	Voor openbare ruimte hebben we keuzes gemaakt in de kwaliteitsniveaus. Dit is ook vertaald naar kapitaallasten. Het gaat om extra middelen. Prioritering in vervanging voor Overvecht. Inclusief buitenzwemwater	0,0	13,5	14,2	15,0	15,6	16,3	17,1	18,1	19,1	20,3	21,6	23,1	24,6	26,2
Subtotaal		**0,0**	**13,5**	**14,2**	**15,0**	**15,6**	**16,3**	**17,1**	**18,1**	**19,1**	**20,3**	**21,6**	**23,1**	**24,6**	**26,2**
Extra middelen vastgoed															
Extra middelen vastgoed	Inclusief verduurzamingsopgave met in ieder geval behalen van doelen frisse scholen	0,1	1,3	2,8	3,9	5,1	6,0	7,0	7,9	9,2	10,9	12,1	13,3	14,6	17,2
Subtotaal		**0,1**	**1,3**	**2,8**	**3,9**	**5,1**	**6,0**	**7,0**	**7,9**	**9,2**	**10,9**	**12,1**	**13,3**	**14,6**	**17,2**
Transities in de bestaande stad															
Groen	Extra middelen voor vergroenen straten en of grotere vergroeningsprojecten	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5
Sport, spelen en bewegen in de openbare ruimte	Aanleg van extra en/of aanpassen van sport- en speelplekken	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Mobiliteit	Inclusief sparen voor de Demkabrug en de Rijnenburglijn	0,8	0,8	0,9	1,0	1,1	1,2	1,4	1,5	1,7	1,8	2,0	2,1	2,3	2,4
Energietransitie	We geven invullen aan de investeringen verbonden aan de energietransitie (afspraken RES) voor opwek duurzame energie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2	0,3	0,6	0,8	1,0	1,2	1,3	1,4	1,4
Integrale projecten openbare ruimte	Inclusief herordening ondergrond. Twee derde van de rioleringsinvesteringen pakken we integraal aan	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,3	0,6	0,9	1,3	1,6	2,0	2,4	2,8	3,2
Subtotaal		**1,1**	**1,1**	**1,2**	**1,4**	**1,7**	**2,2**	**2,8**	**3,6**	**4,4**	**5,1**	**5,9**	**6,6**	**7,2**	**7,8**
Uitbreiding van voorzieningen															
Sport	We zetten een grote stap richting invulling aan de norm uit het Muelier-rapport	4,3	4,4	4,8	6,5	7,4	11,6	12,7	14,5	15,2	7,5	8,0	11,3	12,7	14,0
Cultuur	Dit is inclusief de Cultuurtrekker in Overvecht	0,3	0,4	0,9	1,8	2,2	2,8	3,3	4,0	8,3	7,6	6,1	7,0	7,6	8,0
Welzijns- en zorgaccommodaties	Inclusief 9 extra welzijnsaccommodaties t/m 2040	0,0	0,2	0,6	0,6	1,3	1,3	1,9	2,0	2,1	2,2	2,9	3,2	3,6	3,8
Onderwijshuisvesting	Extra middelen om meer te kunnen doen dan het wettelijk minimum. Bedragen nog te alloceren naar investering en exploitatie	0,0	0,0	0,3	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1
Subtotaal		**4,6**	**5,0**	**6,5**	**11,0**	**12,9**	**17,7**	**19,9**	**22,5**	**27,7**	**19,4**	**19,0**	**23,7**	**25,9**	**27,8**
Totaal		**5,8**	**20,9**	**24,8**	**31,3**	**35,3**	**42,2**	**46,8**	**52,1**	**60,3**	**55,8**	**58,7**	**66,6**	**72,3**	**78,9**

Tabel 4 - Financiële dekking per programma

Hieronder staan de keuzes voor de bezuinigingen en de inkomstenverhogingen.

Dekkingsopties x 1.000 euro	2026	2027	2028	2029	2030
Op te lossen	**-6.148**	**-81.394**	**-102.990**	**-105.124**	**-115.136**
Dekking					
Totaal 1. Betrouwbare overheid	0	154	154	154	154
Totaal 2. Ontwikkelen en wonen voor iedereen	0	50	301	701	701
Totaal 3. Klimaatvriendelijke stad	0	0	0	0	0
Totaal 4. Duurzame bereikbaarheid	0	1.300	1.700	3.800	4.000
Totaal 5. Aantrekkelijke leefomgeving	0	0	7.793	6.126	4.460
Totaal 6. Veilige stad	0	0	0	0	0
Totaal 7. Passende ondersteuning	500	2.020	2.595	2.995	2.995
Totaal 8. Werk, economie en bestaanszekerheid	0	2.125	2.125	2.125	2.125
Totaal 9. Opgroeien	0	0	0	0	0
Totaal 10. Levendige en gezonde stad	0	1.260	1.860	2.760	3.260
Totaal 11. Algemene middelen en overhead	3.000	67.600	80.150	95.950	104.250
Totaal Dekking	**3.500**	**74.509**	**96.678**	**114.211**	**121.945**
Totaal Saldo	**-2.648**	**-6.885**	**-6.312**	**9.088**	**6.810**
Onttrekking algemene dekkingsreserve	**2.648**	**6.885**	**6.312**	**0**	**0**
Storting algemene dekkingsreserve	**0**	**0**	**0**	**-9.088**	**-6.810**
Eindsaldo	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tabel 5 - Financiële dekking uitgesplitst per programma (bedragen x 1.000 euro)

Hieronder staan de bezuinigingen en extra opbrengsten uitgesplitst per programma.

Maatregel	Toelichting	2026	2027	2028	2029	2030	Incidenteel/ structureel
1. Betrouwbare overheid							
Verlagen Rekenkamerbudget	geen	0	154	154	154	154	S
2. Ontwikkelen en wonen voor iedereen							
We stoppen met de subsidies voor het architectuurcentrum en de architectuurprijs	geen	0	50	101	101	101	S
We stoppen de personeelsinzet voor stedenbouwkundige samenhang en ruimtelijke kwaliteit	geen	0	0	200	200	200	S
Opheffing knelpuntenvoorziening en indien nodig bijstellen ambities in lopende projecten	Onderdeel budget ruimtelijke ontwikkelingsprojecten	0	0	0	0	400	S
3. Klimaatvriendelijke stad							
Geen bezuinigingen in dit programma	geen	0	0	0	0	0	0
4. Duurzame bereikbaarheid							
Verlagen mobiliteitsbudget	Nog nader in te vullen. Wel ontzien we fietsers, voetgangers en verkeersveiligheid zoveel mogelijk	0	0	0	2.000	2.000	S
Verlagen beleidsbudget mobiliteit	Ambtelijke beleidsinzet verminderen; we ontzien het fietser- voetganger en verkeersveiligheids-beleid zoveel mogelijk	0	1.300	1.700	1.800	2.000	S
5. Aantrekkelijke groene leefomgeving							
Verlagen niveau beheer en onderhoud van B naar C voor verharding, groen en verlichting.	geen	0	0	2.793	2.793	2.793	S
Ingroeipad groot onderhoud	geen	0	0	5.000	3.333	1.667	S
6. Veilige stad							
Geen bezuinigingen in dit programma	geen	0	0	0	0	0	0

Maatregel	Toelichting	2026	2027	2028	2029	2030	Incidenteel/ structureel
7. Passende ondersteuning							
Aanscherpen gebruik regiotaxi	geen	0	220	220	220	220	S
Benutten opvangreserve	De reserve opvang zetten we breed in om de kosten van de opvang te dekken	500	1.800	2.375	2.775	2.775	I
8. Werk, economie en bestaanszekerheid							
Minder inzet op re-integratie	Taakstelling op re-integratie	0	1.600	1.600	1.600	1.600	S
Versoberen subsidieprogramma start-up / scale-up	geen	0	400	400	400	400	S
Afschalen bijdrage aan Utrecht International Centre	geen	0	125	125	125	125	S
9. Kansrijk opgroeien							
Geen bezuinigingen in dit programma	geen	0	0	0	0	0	0
10. Levendige en gezonde stad							
Verlagen onderhoudsniveau gemeentelijk vastgoed	Van niveau 3 naar 4	0	500	1.000	1.000	1.000	S
Afschalen inzet op sport- en beweegstimulering en ondersteuning van sport- en beweegaanbieders	Van topsport naar breedtesport	0	0	100	1.000	1.500	S
Bezuiniging op stadsverfraaiing	geen	0	160	160	160	160	S
Verminderen op uittreden sekswerk	We gaan minderen op trajecten die gericht zijn op verlaten sekswerk	0	350	350	350	350	S
Budget knelpuntencultuur	Budget voor knelpunten cultuur en bijzondere ontwikkelingen verlagen ten behoeve van Domplein 4-5	0	250	250	250	250	S

Maatregel	Toelichting	2026	2027	2028	2029	2030	Incidenteel/ structureel
11. Algemene middelen en overhead							
Groei van de stad	We ramen de groei van de stad vanaf 2028 ook in de baten (Gemeentefonds en OZB)	0	0	5.000	10.000	15.000	S
Stelpost Jeugd (Van Ark II, bijdrage Rijk)	*We houden vast aan de toezegging van het Rijk om de oplopende kosten voor jeugdhulp te vergoeden*	*3.000*	*7.400*	*11.300*	*14.500*	*17.800*	*S*
Weerbaarheid	Dekking Rijk	0	500	500	500	500	S
Realistisch ramen in exploitatie	geen	0	10.000	10.000	10.000	10.000	I
Verhogen OZB	We verhogen de OZB Woningen met 15% en Niet-woningen met 23%	0	41.500	41.500	41.500	41.500	S
Verhogen toeristenbelasting	We verhogen de toeristenbelasting naar 12,5%	0	1.700	1.700	1.700	1.700	S
Realistisch ramen precariobelasting	De opbrengstraming van de precariobelasting sluit aan bij de realisatie	0	300	300	300	300	S
Ambities en beleidstaken dekken uit rioolheffing	geen	0	1.500	1.500	6.000	6.000	S
Bijplaatsingen dekken uit SUP-middelen	Bijplaatsingen	0	250	250	250	250	I
Taakstelling (beleids) organisatie	Aantal beleidsambtenaren verminderen	0	4.000	7.500	10.500	10.500	S
Centrale overhead taakstelling	Niet op ICT, financiën, MVOI en goed werkgeverschap	0	450	600	700	700	S
Totaal		**3.500**	**74.509**	**96.678**	**114.211**	**121.945**	

Utrecht, 23 juni 2026

Geachte leden van de raad, beste collega's,

Voor u ligt het coalitieakkoord ‘Voor Uuuu', waarin we onze plannen voor de komende jaren uiteenzetten. Tijdens de verkenning, in de verschillende debatten en in de gesprekken die u onlangs voerde met de formateurs, heeft u aangegeven dat een goede samenwerking tussen alle partijen essentieel is. Dat onderstrepen wij. In onze ogen is het coalitieakkoord dan ook een handreiking naar de oppositie, om samen keuzes te maken die in het belang zijn van de stad en inwoners.

Voor wat betreft onze *onderlinge samenwerking*, stellen wij het volgende voor:

- Zeker bij grote of langjarige thema's – zoals het opstellen van de Omgevingsvisie of netcongestie – zoeken we naar zo breed mogelijke steun. Dat doen we onder meer door (vaker) te gaan werken met startnotities. Op deze manier wordt u al aan de voorkant betrokken, in plaats van dat u enkel kunt besluiten over het uiteindelijke raadsvoorstel.

- In lijn met bovenstaande zullen wij vaker scenario's aan u voorleggen, en duidelijk aangeven wat de voor- en nadelen daarvan zijn.

- In het akkoord hebben wij geld vrijgemaakt dat niet door het college wordt ingevuld. Het gaat om budgetten op het gebied van veiligheid, mobiliteit en afval. Het zijn onderwerpen die veel impact hebben op het welzijn van inwoners, en waar direct zichtbaar resultaat mee kan worden geboekt.

- Wij vormen samen de Utrechtse gemeenteraad. Een wens die meerdere fracties in het gesprek met de formateurs inbrachten, is om oog te houden voor het collectief. Bijvoorbeeld door elkaar te vervangen tijdens bijeenkomsten, bij toespraken of andere externe activiteiten. Wij vinden dat een goede gedachte. Als raad vertegenwoordigen wij de (veelkleurige) stem van de Utrechters. Het is onze gezamenlijke verantwoordelijkheid om dat, in nauwe samenwerking, zo goed mogelijk te doen.

- Tijdens het gesprek met de formateurs hebben zowel Denk als Volt de suggestie gedaan om een dergelijk gesprek deze periode nogmaals te voeren. Wij omarmen dit idee, en nodigen u ter zijner tijd graag opnieuw uit.

Voor wat betreft onze *financiële samenwerking*, stellen wij het volgende voor:

- Op 21 mei 2026 heeft de raad motie 155 ‘Financiële spelregels met de raad’ van Volt c.s. unaniem aangenomen. De motie roept op tot betere afspraken en heldere spelregels over de financiële werkwijze, om zo de samenwerking tussen het college en de raad te verbeteren en ervoor te zorgen dat de raad haar budgethoudende rol goed kan invullen. Wij geven graag invulling aan deze motie. Daarom hebben wij in dit coalitieakkoord sommige financiële afspraken open gelaten, zodat het college dit rondom de Financiële Verordening samen met de Adviescommissie Controle en Financiën kan vormgeven.

- In de gespreksronde met de formateurs riepen verschillende raadsleden op besteedbaar budget niet onnodig op de plank te laten liggen, maar in te zetten om concrete verbeteringen voor de stad en inwoners te realiseren. Die oproep hebben wij in het coalitieakkoord verankerd.

- Ook verzochten raadsleden om transparantie over dekkingsopties. Rondom de Planning en Control-momenten zullen wij dit meenemen.

We zien uit naar de samenwerking, ieder vanuit onze eigen rol en verantwoordelijkheid, maar met een gezamenlijk doel: samen bouwen aan een nóg mooier Utrecht.

Mede namens de beoogd wethouders,

Mahaar Fattal (PRO Utrecht) en Venita Dada Anthonij (D66 Utrecht)