

Vleuten, 3 februari 2020

Beste leden van de Raadscommissie,

Vanwege vakantie ben ik helaas niet in de gelegenheid om morgenavond bij de raadsinformatiebijeenkomst te zijn over de bouw van een extra zwembad in Utrecht. Ik stel mijn vertrek echter nog even uit om deze brief aan u te sturen.

Ik voel me erg betrokken bij het dossier rondom een nieuw te bouwen zwembad. Ik heb een grote betrokkenheid op de uitgaven van onze stad (uit de hand gelopen hobby en maatschappelijk betrokken). Vanuit mijn werk ben al 15 jaar werkzaam in een organisatie waar onderhoud en exploitatie van maatschappelijk vastgoed (m.n. sportaccommodaties) de belangrijkste kerntaak is. De combinatie van beide maakt dat ik graag mijn kennis en ervaring met u deel om mee te nemen in de discussie, het gesprek inzake een nieuw te bouwen zwembad.

Ik heb het onderzoek en bijlagen gelezen. Ik vond het onderzoek er goed en gedegen uit zien. Graag wil ik voor de bijeenkomst een en ander met u delen. Effectief omgaan met publiek geld is mijn belangrijke drijfveer om dit met u te delen.

### **Analyse huidige capaciteit**

Het is me opgevallen dat in de huidige programmering overdag beperkt banenzwemmen staat ingepland. Dit is ook niet in alle zwembaden financieel rendabel. Echter op plekken waar ook senioren banenzwemmen, ligt uitbreiding in deze uren nog voor de hand.

Het is me opgevallen dat op zondag de programmering om 14.00 uur stopt in een aantal zwembaden. Voor zwemlessen is zondag na 14.00 uur echter een prima tijd. Ik zie het zelf in diverse locaties: er zijn volle groepen zwemlessen via een zwemschool in diverse baden om zondag vanaf 7.45 tot 10.15 en op zondag vanaf 17.00 uur tot 19.00 uur. Dit moet je echter alleen plannen als er extra capaciteit nodig is en verhuren aan een zwemschool is financieel veel gunstiger dan vanuit de gemeentelijke organisatie faciliteren wegens de geldende gemeente CAO.

### **Exploitatie**

De exploitatie van de Utrechtse zwembaden wordt nog in eigen beheer uitgevoerd. In Nederland is dit een uitzondering. Gek genoeg kiezen nog drie grote steden voor het in eigen beheer uitvoeren van de exploitatie (Amsterdam, Den Haag en Utrecht). Rotterdam heeft gelukkig sinds een aantal jaar een sportbedrijf en in Almere is ook gekozen voor een goede mix tussen verschillende exploitatiemogelijkheden. Misschien zien de steden het door de omvang als een dusdanig omvangrijk project dat ze het niet aandurven.

Echter de financiële voordelen die te behalen zijn, zijn enorm. Ook in Utrecht zal kiezen voor een andere exploitatievorm leiden tot substantieel lagere kosten. De begroting van de sport van Utrecht is op dit moment € 66 MJO. In een andere exploitatievorm zijn de belangrijkste onderdelen waar op kan worden bespaard meer effectieve inzet en lagere personele laste vanwege een andere CAO. Ik

heb zelf voor een aantal gemeentes deze transitie begeleid en de verschillen zijn echt enorm. Het hoeft niet te betekenen dat er minder invloed zijn Er zijn inmiddels diverse vormen mogelijk.

### **Volledige uitbesteding nieuwe bad**

In de rapporten is uitgegaan van bouw en exploitatie door de gemeente zelf. Er zijn echter ook andere oplossingen. In Amersfoort heeft de gemeente voor de wijk Vathorst de organisatie R& A de kans geboden om een zwembad te bouwen en te exploiteren. Dit is een modern, eenvoudig bad geworden en krijgt geen exploitatiebijdrage van de gemeente.



Dit is voor Utrecht natuurlijk ook een mogelijkheid die op zijn minst onderzocht moet worden. Er wordt nu gesproken over een jaarlijkse bijdrage van ruim € 1 MJO. Ik heb het niet voor u onderzocht, maar mijn inschatting is dat deze constructie vele malen gunstiger is voor de gemeente, misschien zelfs wel met structurele opbrengsten ipv lasten.

Tot zover mijn suggesties ter overweging.

Ik draag mijn stad een warm hart toe en gun ons dat we op alle domeinen financieel goed overwogen keuzes maken. Er zijn grote tekorten in het sociale domein en ik hoop echt dat we met elkaar komen tot goede keuzes zodat geld terecht kan komen bij mensen die het echt nodig hebben en we zo de stad leefbaarder maken met elkaar.

Ik wens jullie een mooie avond toe met goede inhoudelijke gesprekken en indien gewenst, licht ik mijn brief graag toe aan de raad en de verschillende fracties.

Met vriendelijke groet,

Annalies van Zoeren

annalies@hotmail.com