

Aan de gemeenteraad

Behandeld door	Inge Vianen	Datum	27 november 2024
Doorkiesnummer	14030	Kenmerk	12897744
E-mail	inge.vianen@utrecht.nl	Onderwerp	Aanscherpen wijkaanpak Samen voor Overvecht
Bijlage(n)	-	Beleidsveld	Samen voor Overvecht

Geachte leden van de raad,

Met deze brief informeren wij u hoe de Wijkcoalitie Samen voor Overvecht met elkaar werkt aan meer focus op de inhoud van de wijkaanpak en aan de verbetering van de programmastructuur.

Achtergrond

De wijkaanpak Samen voor Overvecht startte ruim vijf jaar geleden. Kern van de aanpak is dat we in een brede coalitie gezamenlijk en langdurig werken aan het realiseren van vijf ambities: 'plezierig wonen in een meer gemengde wijk', 'perspectief voor de jeugd versterken', 'veilige buurten', 'zorg en ondersteuning dichtbij en op maat' en 'meedoen en ondernemen'.

De Wijkcoalitie Samen voor Overvecht stuurt op de koers van de wijkaanpak. De Wijkcoalitie bestaat uit vertegenwoordigers van samenwerkingspartners: betrokken bewoners, ondernemers en organisaties uit de wijk, het rijk en de gemeente Utrecht. De Wijkcoalitie komt 4 keer per jaar bij elkaar onder voorzitterschap van de gemeente Utrecht. In oktober '23 is een kernteam opgesteld van 8 personen die de verschillende sectoren in de wijk (bewoners, ondernemers, gezondheidszorg, onderwijs, corporaties, sociale partners en gemeente) vertegenwoordigen. Het kernteam is het eerste aanspreekpunt namens de brede Wijkcoalitie.

Sinds 2022 maakt Overvecht met Samen voor Overvecht ook onderdeel uit van het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid (NPLV). In het NPLV staat gelijkwaardige sturing van de wijkaanpak met bewoners, ondernemers en organisaties uit de wijk, het rijk, en gemeente centraal. De Wijkcoalitie speelt dan ook een belangrijke rol in de sturing en koers van de wijkaanpak.

Aanscherping van de wijkaanpak en versterken van de programmastructuur

In 2023 stelde de Wijkcoalitie vast dat inzet op alle vijf de ambities binnen de wijkaanpak nog steeds hard nodig is. We zien ook dat er een noodzaak is voor een aanscherping van de wijkaanpak door meer focus binnen de ambities, voor betere onderlinge samenwerking en voor versterking van de programmastructuur van Samen voor Overvecht. We zijn daarvoor in gesprek gegaan met bewoners, ondernemers en organisaties uit de wijk zoals u ons heeft gevraagd in [motie 2024/24: Samenwerken voor Overvecht](#) en zoals we in de [Raadsbrief "Voortgangsrapportage Samen voor Overvecht"](#) van 14 juni 2024 hebben aangekondigd.

De Wijkcoalitie heeft in haar bijeenkomst van 24 september 2024 ingestemd met het aanscherpen van de wijkaanpak. Per ambitie gaan we de aanpak aanscherpen en uitwerken om uiteindelijk meer impact te kunnen maken. We doen dat in meerdere workshops in een proces van co-creatie met een breed samengestelde groep bewoners, organisaties, ondernemers uit de wijk en een vertegenwoordiging van de gemeente.

Voor elke ambitie wordt een ambitiestrategie opgesteld waarin de uitkomst van bovenstaande workshops opgenomen wordt. Daarbij ontwikkelen we ook een overkoepelend document waarin de samenhang tussen de ambities wordt beschreven en hoe deze gezamenlijk de wijkaanpak vormen. Het streven is dat dit proces eind juni 2025 afgerond is.

We gebruiken bij de workshops de verandertheorie-methode. Een verandertheorie beschrijft en illustreert hoe en waarom we denken dat in de specifieke context van Overvecht een gewenste verandering op de lange termijn gaat plaatsvinden als gevolg van de wijkaanpak. Zo wordt het verband tussen activiteiten en het bereiken van de lange-termijn-doelstellingen beter te begrijpen en aannemelijker. Door het gebruik van deze methode kunnen de meest werkzame en effectieve activiteiten uitgekozen worden waardoor er een grotere kans is om de ambities uit het door de raad eerder vastgestelde ambitiesdocument (juli 2019) te bereiken. Ook leidt deze methode tot meer focus binnen de ambities en de gekozen activiteiten waardoor gezamenlijke sturing beter mogelijk is. Daarnaast leidt het tot een betere en meer strategische samenwerking waarin we de inzet van middelen en capaciteiten van partners en gemeente meer met elkaar kunnen afstemmen en er beter gezamenlijk verantwoording kan worden afgelegd.

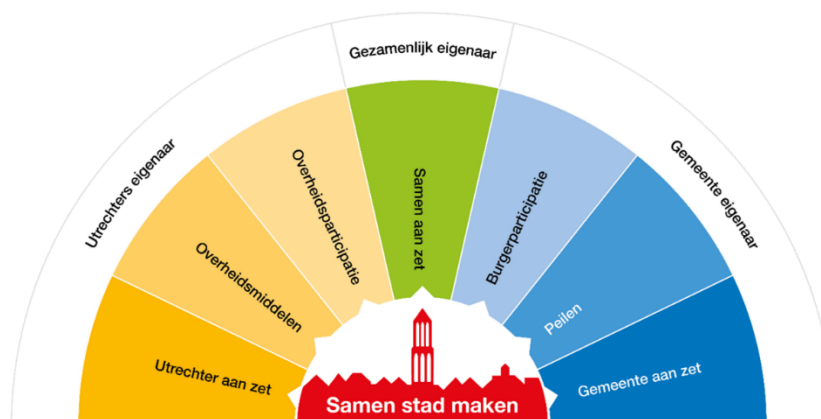
Door de hechte samenwerking met partners, ondernemers en bewoners uit Overvecht ondersteunen en versterken we de gemeenschapskracht in plaats van die te vervangen. Bovendien ontstaat er in het proces een gezamenlijk toekomstbeeld, gezamenlijk eigenaarschap en worden meer wijkgestuurde acties ontwikkeld. Dit zal uiteindelijk leiden tot een meer duurzame wijkaanpak die Overvecht verder brengt.

Deze methodiek is voor de gemeente relatief nieuw. We kiezen dan ook een lerende aanpak tijdens de uitvoering van de workshops om ook tussentijds zoveel mogelijk te kunnen leren en bijstellen. We zijn gestart met de ambitie 'veilige buurten' en zullen tussentijd evalueren. Dit kan leiden tot bijstelling van de werkwijze voor de workshops van de andere vier ambities. Die workshops starten in het nieuwe jaar.

Samen stad maken in Overvecht

In juni 2024 heeft uw raad de beleidsnota "Samen Stad Maken, geen Utrecht zonder U" vastgesteld. In die beleidsnota is het nieuwe beleid voor samenwerking met Utrechters opgenomen. Het doel is dat Utrechters meer eigenaarschap en zeggenschap krijgen, dat het college en de gemeenteraad bij hun besluitvorming voor een bredere belangenafweging zorgen en dat de gemeente in de samenwerking met Utrechters een betrouwbare samenwerkingspartner is.

Om dit doel te bereiken zijn leidende principes voor houding en gedrag voor ambtenaren, college en raadsleden opgesteld en is het kompas voor zeggenschap ontwikkeld. De Wijkaanpak Samen voor Overvecht past in de groene zone van het kompas: "Samen aan zet". In deze samenwerkingsvorm werken Utrechters en de gemeente samen op basis van gedeeld eigenaarschap binnen de (door de raad) vastgestelde doelen. Ze zijn allebei verantwoordelijk voor gemaakte afspraken en houden rekening met de wensen van de verschillende Utrechters. Binnen deze vorm zijn de partijen doorgaans niet primair gericht op een besluit of afweging van de gemeente.



Binnen Samen voor Overvecht is aan deze samenwerkingsvorm inhoud gegeven via de Wijkcoalitie (31 vertegenwoordigers uit de wijk van bewoners, ondernemers, gezondheidszorg, onderwijs, corporaties, sociale partners, politie en het rijk en de gemeente).

Dit betekent dat het eigenaarschap van het hierboven beschreven proces om tot een aanscherping van de wijkaanpak te komen en een verbetering van de programmastructuur bij de Wijkcoalitie ligt (gezamenlijk eigenaarschap) op basis van door de Raad vastgestelde kaders.

Werken volgens de aanpak van Samen stad maken is ook ten aanzien van besluitvorming nieuw. We werken daarom de besluitvorming over de uiteindelijke resultaten van dit proces nader uit. Daarbij maken we een afweging of de besluitvorming alleen op het niveau van de Wijkcoalitie plaatsvindt of dat de raad hier ook een rol in heeft. De raad blijft uiteraard wel verantwoordelijk voor de inzet van de gemeentelijke middelen. In de programmabegroting en in de jaarstukken blijven we daarover verantwoorden.

Bijeenkomst in Q2 2025

Wij vinden het belangrijk om uw raad te informeren over de stappen die er worden genomen in het proces van de aanscherping van de wijkaanpak en de verbetering van de programmastructuur. Wij gaan ook graag met u in gesprek over de aanpak en de uitwerking van de samenwerkingsvorm 'Samen aan zet' inclusief de rol van de raad. We verwachten daarover eind Q2/begin Q3 een bijeenkomst te organiseren met als thema: "Samen stad maken: de aanscherping van de wijkaanpak Samen voor Overvecht als praktijkvoorbeeld". Bij deze bijeenkomst zullen in ieder geval vertegenwoordigers uit de Wijkcoalitie aanwezig zijn.

Terwijl we met de Wijkcoalitie werken aan de aanscherping van de wijkaanpak, staat deze uiteraard niet stil. Wij blijven in gezamenlijkheid werken aan gelijke kansen voor iedereen, pakken problemen aan én proberen ze te voorkómen.

Wij hopen u met deze brief voldoende geïnformeerd te hebben.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,