

Context

De nieuwe subsidieperiode voor het sociaal makelaarschap gaat in op 1 januari 2019. In deze Nota van Uitgangspunten beschrijven wij hoe wij de rol van sociaal makelaars zien voor de toekomst en hoe zij kunnen blijven bijdragen aan levendige en leefbare wijken en een sterke civil society. Dit doen zij door bewonersinitiatief voor jong en oud te ondersteunen, te stimuleren en waar nodig op gang helpen en bewoners toe te leiden naar activiteiten in de buurt. Daarnaast verzorgen zij het sociaal beheer in de 22 buurtcentra zodat deze bruisend en toegankelijk zijn. Deze nota van uitgangspunten bouwt voort op de opgedane ervaringen en zet in op continuïteit in de uitvoering en doorontwikkeling van het sociaal makelaarschap. De opdracht voor het sociaal makelaarschap is aangescherpt op basis van de opgedane ervaringen en relevante ontwikkelingen.

De vorige uitvraag sociaal makelaarschap (2013) was gebaseerd op de uitgangspunten van Vernieuwend Welzijn: kijken naar wat mensen nog wél kunnen en zelfredzaamheid aanboren. Doel van deze verandering was een sterke civil society met veel bewonersinitiatief en sterke sociale cohesie. Hierdoor is het prettig samen leven en is de kans groter om problemen te voorkomen of op te lossen in het gewone leven.

Tussentijdse evaluatie

In de periode december 2014–maart 2015 is er een tussentijdse evaluatie gehouden, waarin onderzoekers zes aanbevelingen hebben gedaan:

1. vergroot de zichtbaarheid van het sociaal makelaarschap
2. faciliteer krachtige bewonersactiviteiten en arrangeer kwetsbare bewonersactiviteiten
3. zorg voor meer continuïteit in het beheer van buurthuizen
4. geef ruimte aan verschillen tussen wijken, investeer in afstemming binnen wijken
5. vereenvoudig procedures voor actieve bewoners die de gemeente nodig hebben
6. maak meer middelen vrij voor sociaal makelorganisaties om hun opdracht waar te maken

Jaar uitstel start nieuwe subsidieperiode

Medio 2016 hebben we in overleg met diverse betrokkenen besloten de nieuwe subsidieperiode voor het sociaal makelaarschap een jaar later te laten ingaan. De invoering van Vernieuwend Welzijn in augustus 2013 betekende grote veranderingen. Het jaar uitstel gaf de betrokken organisaties de tijd om vruchten te plukken van de nieuwe opgebouwde netwerken zoals op het gebied van sport en bewegen en om de samenwerking met de buurtteams, informele zorg en jongerenwerk verder vorm te geven.

Visitatie Buurtteamorganisaties

Een externe visitatiecommissie onder leiding van dhr. H. Simons heeft in de periode juni – oktober 2016 de samenwerking tussen de gemeente en de buurtteamorganisaties onderzocht. In haar rapportage heeft de visitatiecommissie ook aanbevelingen gedaan met betrekking tot de sociale basis en specifiek het sociaal makelaarschap. De commissie adviseert een visie op de sociale basis te formuleren, te komen tot leidende principes voor de sociale basis, te investeren in een sterke sociale basis en te komen tot een heldere opdrachtbeschrijving voor de sociaal makelaars.

Beleidskader beheerde speeltuinen

Op 23 mei 2017 is het nieuwe beleidskader beheerde speeltuinen door de gemeenteraad vastgesteld. Daarin kiezen we ervoor het beheer van de speeltuinen waar het kan kleinschalig en overzichtelijk te maken, met grote betrokkenheid van bewoners en ondersteuning door professionals.

~~Onder voorbehoud van vaststelling in de gemeenteraad (na de zomer 2017), kiezen we ervoor het beheer van de 21 beheerde speeltuinen in Utrecht zoveel mogelijk bij de gebruikers te beleggen, met professionele ondersteuning op maat en met bewaking van de kwaliteit. Alle 21 Utrechtse beheerde speeltuinen hebben jaarlijks per 1 januari het recht op verzelfstandiging. De speeltuinen die per 1 januari 2018 het recht op verzelfstandiging niet hebben gebruikt, blijven in 2018 onder beheer van de sociaal makelorganisaties en Stadsbedrijven. Sociaal makelaars kunnen alle speeltuinen blijven benutten als werkgebied, als vindplaats voor nieuwe initiatieven of om contacten te leggen met kinderen en volwassenen, ongeacht of deze is verzelfstandigd of niet. 16 speeltuinen verzelfstandigen-gefaseerd in 2018 en 2019. Als deze speeltuinen per 1 januari 2019 nog niet zijn verzelfstandigd, met als peildatum de Voorjaarsnota 2018, blijven zij in 2019-2020 in beheer van de sociaal makelorganisatie en Stadsbedrijven. 5 speeltuinen blijven de nieuwe subsidieperiode van het sociaal makelaarschap (tot en met 2024) onder beheer van de sociaal makelorganisatie en Stadsbedrijven.~~

Raad:

Beslispunt

- 1 In te stemmen met de leidende principes voor het sociaal makelaarschap: 'Werken vanuit buurtperspectief', 'Centraal stellen van de vragen en initiatieven van bewoners', 'Doen wat nodig is' en 'Lerende professionals'.

Argumenten

- 1.1 De ervaringen met leidende principes bij de inrichting van het nieuwe zorgstelsel zijn positief
Bij de inrichting van het nieuwe zorgstelsel heeft de gemeente samen met betrokken partijen een aantal leidende principes geformuleerd, zoals 'Eigen verantwoordelijkheid, keuzevrijheid en wederkerigheid', 'Ruimte voor professionals', 'Normaliseren en uitgaan van mogelijkheden', 'Eenvoudig systeem, minder bureaucratie'. De visitatiecommissie Simons beveelt aan om ook voor de sociale basis leidende principes te formuleren, die aansluiten bij die van de buurtteamorganisaties. Dit kan de onderlinge samenwerking versterken. Het maakt het gemakkelijker om samen te werken aan het realiseren van vitale buurten vanuit een zelfde grondhouding.
Leidende principes geven richting aan de manier waarop sociaal makelaars werken en vormen de leidraad voor hun handelen. Gemeente en sociaal makelaars beoordelen behaalde resultaten aan de hand van de leidende principes.

Kanttekeningen

- 1.1 De leidende principes moeten nog vertaald worden naar de hele sociale basis
Deze leidende principes zijn geformuleerd voor het sociaal makelaarschap. De commissie Simons beveelt aan om voor de hele sociale basis leidende principes op te stellen. De komende periode gaan we de leidende principes doorontwikkelen samen met het veld.

Beslispunt

- 2 Vast te stellen dat de opdracht van de sociaal makelaars is een bijdrage te leveren aan levendige en leefbare buurten en wijken, door te ondersteunen wat mensen met en voor elkaar doen.

Argumenten

2.1 Deze opdracht sluit aan bij het Utrechts model

Het Utrechts model gaat uit van drie sporen (sociale basis, basiszorg en aanvullende zorg). Het sociaal makelaarschap levert een bijdrage in de sociale basis, met als doel leefbare en levendige buurten en wijken, door te ondersteunen wat mensen met en voor elkaar doen. Daarin brengen we drie accenten aan: bijdragen aan sociale samenhang en inclusiviteit zodat mensen prettig kunnen samenleven, het bevorderen dat ook kwetsbare bewoners mee kunnen doen aan het gewone leven, en goed samenwerken met bewoners(initiatieven), andere organisaties in de sociale basis (zoals jongerenwerk, sporten en bewegen in de buurt en cultuur), de formele en informele zorg en bij te dragen aan 'de beweging naar voren'.

2.2 Deze opdracht bouwt voort op de opgedane ervaringen en zet in op [continuïteit en doorontwikkeling van het sociaal makelaarschap](#)

Afgezien van bovengenoemde accentverschuivingen ligt deze opdracht in lijn met de formulering in Vernieuwend Welzijn en de uitvraag sociaal makelaarschap 2013. De opdracht voor het sociaal makelaarschap is aangescherpt op basis van de opgedane ervaringen en relevante ontwikkelingen.

2.3 Er wordt meer ruimte gemaakt voor bewoners(bod)

Juist het sociaal makelen richt zich op zo veel mogelijk eigenaarschap bij bewoners en het realiseren van bewonersregie. Het bevorderen van samenhang en veerkracht in de wijk is de kerntaak van het sociaal makelen. Bewoners vragen om meer regie over de uitvoering van het sociaal makelaarschap en willen soms bepaalde taken zelf uitvoeren. Het spectrum waarbinnen een bewonersinitiatief zich kan bewegen is groot. Van een bewonersinitiatief dat intensief begeleid wordt door de SMO aan de ene kant tot een volledig zelfstandig draaiend bewonersinitiatief met de ambitie om het sociaal makelaarschap zelf uit te voeren (bewonersbod) aan de andere kant. Van de sociaal makelorganisatie verwachten we dat ze flexibel op deze verschillende vormen kunnen en willen inspelen. We vragen van de sociaal makelorganisatie om maximaal ruimte te geven aan - de samenwerking met - bewonersinitiatief. En dat zij daarbij werken aan zo veel mogelijk eigenaarschap bij bewoners.

Kantttekeningen

2.1 De opgave in de sociale basis is groot

De ambities binnen de gemeente Utrecht voor de sociale basis zijn groot. Deze moeten jaarlijks in de wijken en buurten uitgewerkt worden tot realistische doelen gelet op de beschikbare capaciteit van de organisaties in de sociale basis. De wijkanalyse die onder regie van de gemeente gemaakt wordt biedt daarvoor de basis. Dit is een dynamisch instrument dat al bestaat en gezamenlijk verder wordt doorontwikkeld passend bij de wijk, zodat het benut kan worden voor het stellen van prioriteiten in de buurt.

2.2 Samenwerking tussen de organisaties in de sociale basis en met de (aanvullende) zorg organisaties is essentieel

De afbakening van verantwoordelijkheden en taken is nooit helemaal sluitend, tussen de verschillende opdrachten bestaat enige overlap. Dit 'tussengebied' biedt ruimte aan de verschillende professionals om in onderlinge afstemming te doen wat nodig is. Het is van belang dat niet alleen de sociaal makelaars, maar ook de andere partijen op deze manier werken. Vanuit de gemeente sturen we hier op. We verwachten bijvoorbeeld dat de sociaal makelaar voor kinderen, de jongerenwerker, beweegmakelaar en buurtsportcoach voor de leeftijdscategorie tien-veertien jaar vanuit een gedeelde visie nauw samenwerken.

2.3 Inzet van het sociaal makelaarschap ter ondersteuning van bewonersinitiatieven of een vinger aan de pols blijft altijd nodig

Daar moet een goede balans in gevonden worden. Als een bewonersinitiatief zelfstandig(er) functioneert kan de sociaal makelaar zich richten op nieuwe (kwetsbare) bewoners en (initieren van) initiatieven. Zo bouwen bewoners en sociaal makelaars samen aan een

sterke civil society.

Beslispunt

- 3 De drie onderdelen van het sociaal makelaarschap overeind te houden: sociaal makelaarschap voor volwassenen, sociaal makelaarschap voor kinderen en sociaal beheer van de buurtcentra.

Argumenten

- 3.1 In de nieuwe subsidieperiode scherpen wij de onderdelen aan
Om te komen tot een heldere rolverdeling tussen de sociaal makelaars en andere partijen in het sociale domein scherpen wij de onderdelen aan. De kerntaak van de sociaal makelaar richt zich nog meer op het laten ontstaan van ontmoeting en sociale buurtnetwerken, met nadrukkelijke aandacht voor kwetsbare bewoners.
- 3.2 We intensiveren het sociaal beheer
Bruisende centra in de wijk zijn belangrijk zodat iedereen zich welkom en prettig voelt. De ervaring van de afgelopen periode leert dat goed sociaal beheer daarin onmisbaar is. We hebben daarom in de huidige subsidieperiode al gestuurd op voldoende en kwalitatief goed sociaal beheer. In de nieuwe subsidieperiode maken we deze extra inzet structureel, zodat elk buurtcentrum een vast aanspreekpunt houdt, huiskamers ontwikkeld worden en er overal een driehoeksoverleg is tussen sociaal beheerder, gebruikers en Stadsbedrijven.

Kanttekeningen

- 3.1 De invulling van de verschillende onderdelen kunnen verenigd zijn in één persoon of gescheiden worden uitgevoerd
In de Nota van Uitgangspunten omschrijven wij de doelen die wij met de onderdelen willen bereiken. Hoe deze doelen bereikt worden is aan de professionele invulling, conform het leidend principe 'Doen wat nodig is' en de daarvoor benodigde ruimte voor de bewoner en de professional.

Beslispunt

- 4 In de nieuwe subsidieperiode uit te gaan van continuïteit in de uitvoering, buurtgericht werken en één aanvraag voor de hele stad ~~en buurtgericht werken~~.

Argumenten

- 4.1 Continuïteit is belangrijk om voort te kunnen bouwen op bestaande netwerken en contacten
We streven naar continuïteit voor vrijwilligers, bewoners en wijkpartners. We willen bestaande netwerken zoveel mogelijk intact houden en voortbouwen op opgedane kennis en ervaring van de sociaal makelaars in de afgelopen periode. Dit betekent dat we sturen op één aanvraag voor het buurtgericht uitvoeren van het sociaal makelaarschap in Utrecht, maar we schrijven niet voor hoe dit organisatorisch vorm krijgt. Dit kan bijvoorbeeld ook een samenwerkingsvorm van meerdere partijen zijn.
- 4.2 Eenduidige visie op het sociaal makelaarschap en harmonisatie van rolopvatting voor de hele stad zijn van belang
Ons uitgangspunt is dat de organisatie van het sociaal makelaarschap aansluit bij de leidende principes en bijdraagt aan het optimaal kunnen realiseren van de doelen voor sociaal makelaarschap. Voor een goede en efficiënte samenwerking en contact met (stedelijke) samenwerkingspartners is het van belang de rolopvatting te harmoniseren en een eenduidige visie te hebben op het sociaal makelen en deze uit te werken in de

uitvoering voor de hele stad.

- 4.3 Eén aanvraag maakt het makkelijker om flexibele ondersteuning en meer maatwerk te bieden aan bewonersinitiatieven
We vragen de sociaal makelorganisatie(s) om maximaal ruimte te geven aan - de samenwerking met - bewonersinitiatief. Binnen één aanvraag is het makkelijker om ruimte te creëren voor bewonersinitiatieven die zelfstandiger willen functioneren.
- 4.4 Dit vergroot het lerend vermogen van de organisaties
Door stadsbreed samen te werken en kennis uit te wisselen, wordt het lerend vermogen van de organisaties vergroot. Wij willen dit stimuleren, zodat best practices gedeeld worden en de professionele kwaliteit van sociaal makelaars in de hele stad zich verder ontwikkelt.
- 4.5 Hierdoor creëren we flexibiliteit in personele inzet
Maatschappelijke ontwikkelingen kunnen (tijdelijk) extra inzet vragen in een buurt. Een organisatorische voorwaarde in de nieuwe subsidieperiode is dat er flexibel ingespeeld kan worden op deze ontwikkelingen. Eén stedelijke aanvraag maakt het mogelijk hier stedelijke afspraken over te maken, zodat kennis en capaciteit gedeeld kunnen worden.

Kanttekeningen

- 4.1 Deze voorwaarde vraagt verdere uitwerking in de beleidsregel
De voorwaarden die wij stellen aan de stedelijke aanvraag met betrekking tot subsidiëring en verantwoording worden nog uitgewerkt. We schrijven niet voor hoe dit organisatorisch vorm krijgt. Dit zou goed een samenwerkingsvorm van meerdere partijen kunnen zijn en daarbij zijn ook meerdere beschikkingen mogelijk, en volgen in de beleidsregel. Komende periode werken we dit nader uit in de beleidsregel in overleg met deskundigen, juristen en betrokkenen. Continuïteit, bestaande netwerken intact houden en voortbouwen op opgedane kennis en ervaring zullen zwaar meewegen in de beoordeling van aanvragen.
- 4.2 Oplossingen om stedelijk betere afstemming te krijgen moeten niet ten koste gaan van een buurtgerichte aanpak
Bij elke organisatorische verandering moet goed bekeken worden welk probleem we oplossen en welke gevolgen dit heeft voor het buurtgerichte werken. Harmonisatie van rolopvatting mag bijvoorbeeld niet in de weg zitten van keuzes die in een specifieke buurt genomen worden. Doordat het sociaal makelaarschap in de uitvoering buurtgericht wordt georganiseerd, ondervangen we dit risico.

Beslispunt

- 5 Het jaarlijks basisbudget voor de nieuwe subsidieperiode sociaal makelaarschap vast te stellen op 5.784.550 ~~6.400.000~~-euro, en afzonderlijk 304.450 euro beschikbaar te stellen voor (bewoners)initiatieven die een bijdrage leveren aan de doelen van het sociaal makelaarschap

Argumenten

- 5.1 Dit is het minimale beschikbare budget vanaf 2019~~Het budget voor sociaal makelaarschap wordt opgehoogd door verschuiving van taken en budget~~
Door de herschikking van middelen in verband met het beleidskader beheerde speeltuinen is jaarlijks minimaal 5.250.000 euro per jaar beschikbaar voor het sociaal makelaarschap. Daarnaast vinden de volgende verschuivingen plaats naar het budget voor sociaal makelaarschap: 200.000 euro vanuit het budget voor accommodaties MO, ten behoeve van intensivering van sociaal beheer. 490.000 euro vanuit Sociale Prestatie / Dagondersteuning (SP/DO), opgebouwd uit 260.000 euro coördinatie Samen in de Stad, 80.000 euro Huiskamers

van de wijk en 150.000 euro Ondersteuning en toeleiding kwetsbare groepen. Dit betreft taken die al door de sociaal makelaars worden uitgevoerd vanuit de subsidieregeling SP/DO.

Momenteel wordt hier jaarlijks een aparte aanvraag voor gedaan door de sociaal makelaars. Deze taken worden in de nieuwe subsidieperiode toegevoegd aan de kernopdracht sociaal makelaarschap vanwege de logische verbanden tussen de doelstelling en de opdracht. Met deze verschuiving voegen we het budget bij de uitvoering ter beperking van de administratieve lasten. Daarnaast zijn er groeimiddelen 2018 (149.000 euro) toegevoegd in het basisbudget 2019. Het subtotaal komt daarmee op 6.089.000 euro. De verschuiving vindt plaats binnen de kaders van het huidige programma Maatschappelijke Ondersteuning.

Om zoveel mogelijk ruimte te geven aan (bewoners)initiatieven wordt 304.450 euro (5%) afzonderlijk beschikbaar gemaakt voor (bewoners)initiatieven die een bijdrage leveren aan de doelen van het sociaal makelaarschap. Dit bedrag maakt geen onderdeel uit van het basisbudget voor sociaal makelaarschap, dat daarmee op 5.784.550 euro komt. De 304.450 euro wordt gekoppeld aan een nog op te stellen samenhangende visie op 'de sociale basis en de doorgaande beweging naar voren' die in januari 2018 aan de gemeenteraad wordt aangeboden. Het streven is om dit budget op te hogen door flexibilisering binnen andere subsidiedoelstellingen.

Onderdeel van de 5.784.550 euro basisbudget sociaal makelaarschap is 304.450 euro dat flexibel wordt gemaakt voor innovatieve activiteiten in samenwerking met partners.

- 5.2 In het Beleidskader beheerde speeltuinen is vastgesteld dat 5-speeltuinen jaarlijks het recht hebben op verzelfstandiging in de nieuwe subsidieperiode in beheer van de sociaal makelorganisatie blijven

We kiezen ervoor het beheer van de speeltuinen waar het kan kleinschalig en overzichtelijk te maken, met grote betrokkenheid van bewoners en ondersteuning door professionals. Conform het Beleidskader beheerde speeltuinen werken alle 21 beheerde speeltuinen in Utrecht op eigen tempo toe naar verzelfstandiging. De speeltuinen die per 1 januari 2018 het recht op verzelfstandiging niet hebben gebruikt, blijven in 2018 onder beheer van de sociaal makelorganisaties en Stadsbedrijven met bijbehorend budget. De subsidie die voor de sociaal makelorganisaties beschikbaar is hangt samen met het aantal speeltuinen dat gebruik maakt van dit recht. Het proces van het recht op verzelfstandiging kent voor elke speeltuin een eigen tempo en dynamiek. Dat betekent dat vanaf 2019 nog onbekend is hoeveel speeltuinen in beheer van de sociaal makelorganisaties zijn. Bij speeltuinen Anansi, Gagelsteede, De Speelboom, De Watergeus en de Watertoren is het pedagogisch klimaat nog onvoldoende om te kunnen verzelfstandigen. Bij deze speeltuinen vraagt het vasthouden van energie onder vrijwilligers blijvende aandacht. De uitvoering van het sociaal beheer in deze speeltuinen blijft in de nieuwe subsidieperiode bij de sociaal makelorganisatie. De 460.000 euro die gekoppeld is aan de uitvoering van deze taken blijft in de nieuwe subsidieperiode beschikbaar voor het sociaal makelaarschap en maakt onderdeel uit van het jaarlijks basisbudget.

Kanttekeningen

- 5.1 Er wordt jaarlijks een integrale afweging gemaakt met betrekking tot de mogelijkheden van verschuiving van budget binnen de WMO en Jeugdwet in het kader van de beweging naar voren



Gemeente Utrecht

Een sterke sociale basis is noodzakelijk om 'de beweging naar voren' te kunnen maken. Dat betekent dat we willen inzetten op verschuiving van budget van de (basis- en aanvullende) zorg naar de sociale basis. We gaan dat zorgvuldig doen. Binnen de WMO en de Jeugdwet moeten we een integrale afweging maken over verschuiven van budget. Dat doen we op basis van wat de bijdrage is aan 'de beweging naar voren'. Dat kan zijn versterking van het sociaal makelaarschap, of juist Sociale Prestatie/Dagondersteuning of informele zorg. We toetsen dit onder andere aan de sociale wijkanalyse en wijkplannen. Op dit moment is nog onvoldoende zicht op de (financiële) gevolgen van de decentralisaties. Samen met de kortingen vanuit het rijk op de WMO en Jeugdwet is het moeilijk te bepalen welke verschuiving mogelijk is. We zullen dit daarom jaarlijks bij de voorjaarsnota voorleggen.

5.2 Voor 6 speeltuinen wordt in de Voorjaarsnota 2018 bepaald of deze per 1-1-2019 verzelfstandigen

~~De verwachting is dat De Balije, De Albatros, Voorn, De Kleine Dom, De Duizendpoot en Fort Luna per 1-1-2019 verzelfstandigen. Als deze speeltuinen niet verzelfstandigen blijven zij in 2019 en 2020 in het beheer van sociaal makelaars. Het budget voor de uitvoering van het sociaal beheer op speeltuinen die niet verzelfstandigen komt dan beschikbaar voor de sociaal makelorganisatie. Bij de voorjaarsnota 2018 zal een voorstel komen voor verzelfstandiging van bovenstaande 6 speeltuinen.~~

5.23 Er wordt rekening gehouden met de groei van de stad

Jaarlijks wordt er vanuit het referentiekader Leidsche Rijn extra structureel budget beschikbaar gesteld voor het sociaal makelaarschap in Leidsche Rijn en Vleuten De Meern, gekoppeld aan de groei van het aantal inwoners.

Ook in de rest van de stad wordt er rekening gehouden met groei. Jaarlijks worden de exacte bedragen vastgesteld, gekoppeld aan de groei van het aantal inwoners.

5.34 Toevoegen van Informatievoorziening wordt verder onderzocht

Vanuit het participatietraject is het idee ontstaan om de informatievoorziening (wegwijs in de wijk en in de stad) te beleggen bij het sociaal makelaarschap. Het gaat om informatievoorziening (digitaal en op papier) op zowel stedelijk niveau als op wijk/buurt niveau. Het voorstel is om de komende maanden met partners te verkennen of en hoe deze functie vanaf 1-1-2019 toegevoegd kan worden aan het sociaal makelaarschap. Dat gaat om een budget tussen € 300.000 en € 500.000.

Beslispunt

- 6 De duur van de nieuwe subsidieperiode van het sociaal makelaarschap vast te stellen op 6 jaar, van 2019 t/m 2024.

Argumenten

6.1 Het instrument van subsidie sluit goed aan op de werkwijze~~De ervaring leert dat een subsidieperiode van vier jaar erg kort is~~

De afgelopen periode heeft het instrument van subsidie voor sociaal makelaarschap goed gewerkt. Het sluit goed aan bij de gewenste co-creatie en ruimte voor gewenste ontwikkelopgaven. De huidige periode liep van augustus 2013 t/m 2017 (vier jaar en vijf maanden). Deze is verlengd tot en met eind 2018, omdat de organisaties netwerken hadden opgebouwd en contacten in de wijk hebben gelegd die onder druk kwamen te staan door het proces om tot een nieuwe uitvraag te komen. We kiezen nu daarom voor een duur van zes jaar voor de nieuwe subsidieperiode.

6.2 Een subsidieperiode van zes jaar biedt rust en ruimte om ontwikkelingen beter te borgen

De huidige periode liep van augustus 2013 t/m 2017 (vier jaar en vijf maanden). Deze is verlengd tot en met eind 2018, omdat de organisaties netwerken hadden opgebouwd en contacten in de wijk hebben gelegd die onder druk kwamen te staan door het proces om tot een nieuwe uitvraag



Gemeente Utrecht

te komen. We kiezen nu daarom voor een duur van zes jaar voor de nieuwe subsidieperiode. Deze periode is afgestemd met andere subsidies zoals die voor de Buurtteams. Na drie jaar (najaar 2021) vindt er een tussenevaluatie plaats waarbij ook partijen uit de stad en bewoners worden betrokken. Dit kan richtinggevend zijn voor de co-creatie en ontwikkelopgaven voor de daaropvolgende drie jaar.

Kantttekeningen

6.1 Een langere subsidieperiode geeft minder ruimte om wijzigingen in beleid door te voeren De vernieuwing in het sociale domein is nog volop gaande. De komende periode zet de gemeente samen met alle betrokkenen verdere stappen in de transformatie van het sociale domein: zowel in de sociale basis als in de basiszorg en de aanvullende zorg. Sociaal makelaars moeten zich hiertoe verhouden. Dat vraagt ook in de komende jaren verdere doorontwikkeling, verbetering en monitoring van de ervaringen die in de praktijk worden opgedaan. De gemeente stuurt constant bij en leert samen met de uitvoerende organisaties van de praktijk, zodat de doelen nog beter bereikt worden. ~~We sturen constant bij en leren samen met de uitvoerende organisaties van de praktijk zodat de doelen nog beter bereikt kunnen worden. Wanneer tussentijds geconstateerd wordt dat alleen bijsturen niet voldoende is en een beleidswijziging nodig is, dan moet er rekening gehouden worden met de afspraken die gemaakt zijn met de uitvoerende organisaties.~~ Omdat in de opdracht voor de nieuwe subsidieperiode is opgenomen dat inzet gebeurt op basis van de wijkanalyse en gezamenlijke prioriteitsstelling in de buurt, verwachten we dat dit geen knelpunten op gaat leveren.

6.2 Intrekken of wijzigen van subsidie blijft mogelijk

In overeenstemming met toepasselijk wet- en regelgeving (Algemene wet bestuursrecht artikel 4:48 en 4:50 Awb en de Algemene Subsidieverordening van de gemeente Utrecht) kan tijdens de subsidieperiode de subsidie worden ingetrokken of gewijzigd. Hiervoor kan de reden liggen bij de sociaal makelorganisatie (bijvoorbeeld het niet voldoen aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen) of dit kan het gevolg zijn van een beleidswijziging. Bijvoorbeeld op basis van de tussenevaluatie na 3 jaar, zie argument 6.2. De voorwaarden op dit punt worden nader uitgewerkt in de beleidsregel, zodat tussentijdse bijsturing mogelijk blijft. Uiteraard neemt de gemeente hierbij de algemene beginselen van behoorlijk bestuur in acht en weegt ook de mogelijke consequenties van een dergelijke beslissing op organisatie- en stelselniveau.

Beslispunt

7 De nota van uitgangspunten sociaal makelaarschap vast te stellen

Argumenten

7.1 De nota van uitgangspunten is kaderstellend

Het vaststellen van de beleidskaders is een raadsbevoegdheid. Deze nota wordt hierna uitgewerkt in een beleidsregel voor de subsidieperiode 2019 t/m 2024.

7.2 De nota van uitgangspunten is tot stand gekomen in co-creatie met belangrijke belanghebbenden

Betrokken bewoners (zowel jong als oud), vertegenwoordigers van bewonersinitiatieven en wijkraden, medewerkers van organisaties van zorg- en welzijn, onderwijs, gemeente en directeurs en medewerkers van de sociaal makelorganisaties hebben met ons meegedacht en adviezen gegeven over rol, werkwijze en positionering van het sociaal makelaarschap. Dit heeft geleid tot de Nota van Uitgangspunten die nu voorligt.