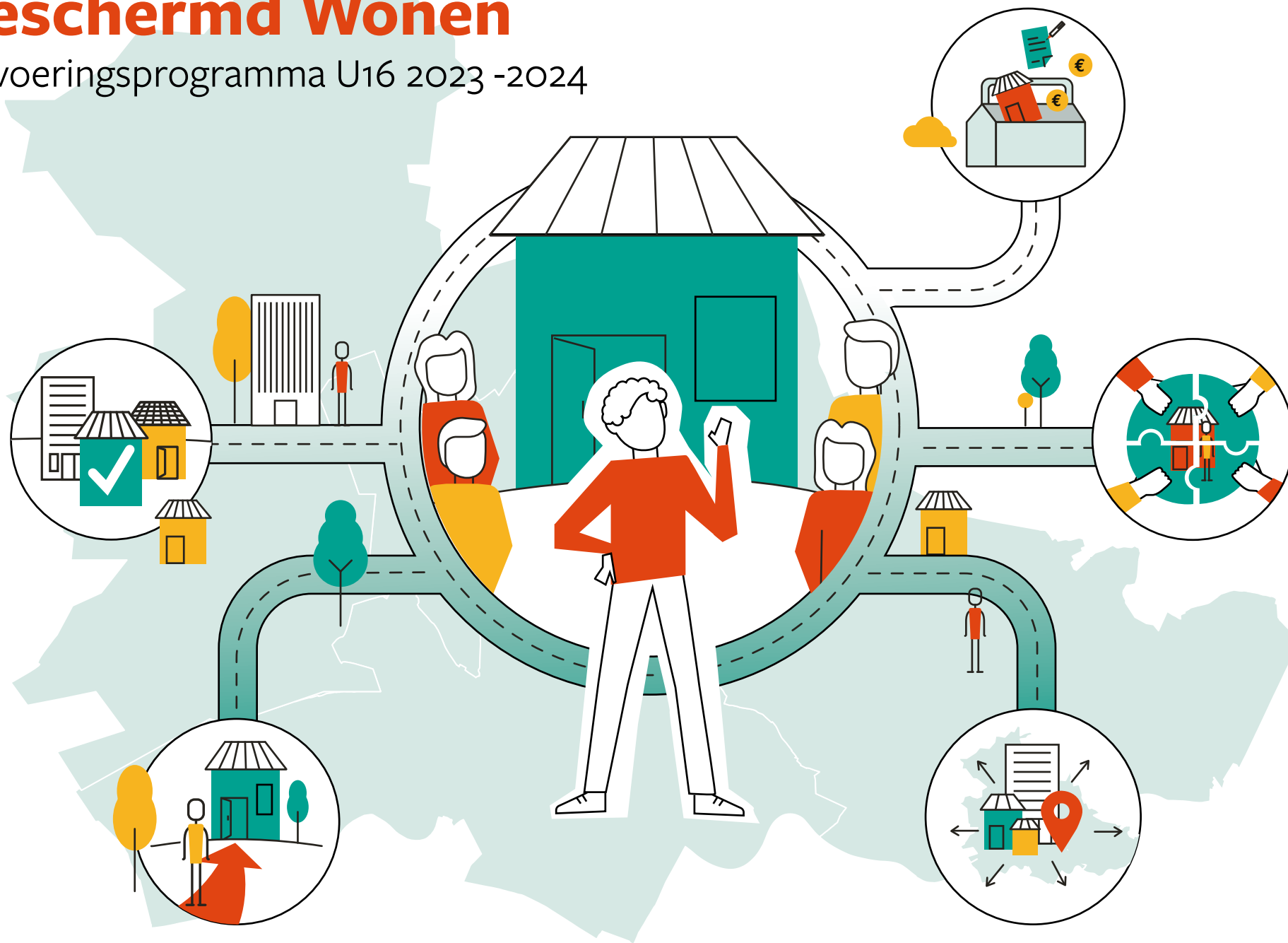


Beschermd Wonen

Uitvoeringsprogramma U16 2023 -2024



Inhoudsopgave

Deel 1: Introductie	3	Deel 3: Volgen, vertellen & verbinden	19
1.1 Samen aan de slag in de U16 voor Beschermd wonen	3	3.1 Samen leren en ontwikkelen	19
1.2 Onze ambitie: passende ondersteuning, zo thuis mogelijk	4	3.2 Sturen en monitoren	20
1.3 De doelstellingen van het Regioplan BW U16 praktisch vertaald	5	3.3 Communicatie	23
		3.4 Lobby	24
		3.5 Andere opgaven die invloed hebben op onze ambities	25
Deel 2: Pijlers	8	Deel 4: Planning, organisatie en inrichting	27
2.1 Basisset	8	4.1 Planning	27
2.2 Toegang	10	4.2 Organisatie en inrichting	29
2.3 Aanbieders	13		
2.4 Woonplekken	15		
2.5 Sturen op het zorglandschap/ spreiding van voorzieningen	16	Colofon	32

Introductie

1.1 Samen aan de slag in de U16 voor Beschermd wonen

De U16-gemeenten zetten zich al sinds 2017 samen in voor de ontwikkeling beschermd wonen. Kern van de verandering is dat beschermd wonen veel meer lokaal 'in de wijk of in het dorp' wordt georganiseerd. Daarmee vergroten we de mogelijkheden voor herstel. Door ondersteuning, bescherming en behandeling zo veel mogelijk in de thuissituatie in te zetten, stijgt de kwaliteit van leven. Kwetsbare inwoners kunnen zo zelfstandig wonen en onderdeel zijn van de samenleving¹.

¹ Het rapport van de commissie Dannenberg geeft aan dat een derde van de huidige cliënten nog steeds behoefte heeft aan intensive zorg (in een voorziening) en twee derde veel meer zelfstandig kan gaan wonen met de juiste ondersteuning.



FIGUUR 1. DE U-16 GEMEENTEN

De U-16 gemeenten zijn:

**Bunnik, De Bilt, De Ronde Venen, Houten,
IJsselstein, Lopik, Montfoort, Nieuwegein,
Oudewater, Stichtse Vecht, Utrecht,
Utrechtse Heuvelrug, Vijfheerenlanden,
Woerden, Wijk bij Duurstede en Zeist.**

Onze gezamenlijke ambitie met de 16 gemeenten (U16) voor BW is het tijdig realiseren van ‘passende ondersteuning van de kwetsbare doelgroep, zo thuis mogelijk’. De uitdagingen in deze opgave is groot door onder andere de kwetsbaarheid van de doelgroep, de woningnood en de krapte op de arbeidsmarkt. Als U16 staan we hier samen voor deze uitdaging. Volgens de Norm van Opdrachtgeverschap zijn we verplicht tot regionale samenwerking maar gegeven de uitdagingen willen we dat ook graag zelf. Uitgangspunten uit de Regionale koers, die hierbij gelden zijn:

- Eigen verantwoordelijkheid, keuzevrijheid en wederkerigheid zijn vanzelfsprekend;
- Normaliseren en uitgaan van mogelijkheden;

- Ruimte voor professionele afwegingen en beslissingen;
- Eenvoudiger systeem en integrale aanpak;
- Lokaal wat lokaal kan, regionaal wat meerwaarde heeft

1.2 Onze ambitie: passende ondersteuning, zo thuis mogelijk

We willen dat mensen een zo gewoon mogelijk leven kunnen leiden, in de eigen woon- en leefomgeving (thuis) zodat zij mee kunnen doen. Daartoe organiseren we passende zorg en ondersteuning op die plek waar mensen zich het meeste thuis voelen. Dat draagt bij aan hun herstel. Dat betekent dat we zoveel mogelijk uitgaan van lokale ondersteuning in de wijken en dorpen in onze regio. En als er meer nodig is organiseren we een beschermende woonomgeving, zo kort als mogelijk maar ook zo lang als nodig.

We willen mensen zoveel mogelijk ‘zelfstandig laten wonen met begeleiding’, in plaats van ‘wonen in een instelling’. We willen inwoners helpen om zelfstandig te wonen in de wijk of dorp en actief mee te doen in de samenleving. Soms zit het leven tegen en is de problematiek zo groot dat op eigen kracht zelfstandig wonen even niet lukt of

de persoonlijke veiligheid niet gewaarborgd kan blijven. Denk bijvoorbeeld aan dakloosheid, verslaving, ernstige psychische kwetsbaarheid, schulden en met name een combinatie hiervan. In de U16 maken we ons hard voor deze inwoners in een kwetsbare positie. We organiseren voor hen passende zorg en ondersteuning. Voor de professionals hebben we meer regelruimte te organiseren in de U16 om te doen wat nodig is. Dit doen we door in te zetten op de drie doelstellingen uit het Regioplan. Daarmee kunnen we onze inwoners eerder bereiken, en hen met de dienstverlening in de U16's beter ondersteunen. Dit doen we samen met onze partners, waarbij we actief zoeken naar mogelijkheden van innovatie en passen die toe.

1.3 De doelstellingen van het Regioplan BW U16 praktisch vertaald

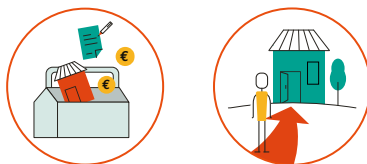
Vanaf 2015 is gemeente Utrecht als centrumgemeente verantwoordelijk voor Beschermd Wonen². Vanaf 1 januari 2024 worden alle 16 gemeenten verantwoordelijk voor de nieuwe cliënten die instromen. De doordecentralisatie van BW-middelen naar lokale gemeenten, heeft als doel dat gemeenten zelf meer regie en verantwoordelijkheid kunnen nemen voor de zorg voor de eigen inwoners. In de U16 omarmen we deze beweging en vinden we het belangrijk dat elke gemeente of regio meer verantwoordelijkheid kan nemen. Tegelijkertijd blijven we samen verantwoordelijk voor het beschikbaar houden van passende zorg en ondersteuning voor alle BW-cliënten in de U16. Het uitvoeringsprogramma vormt hiervoor een praktische leidraad. We hebben de 3 doelstellingen uit het regioplan vertaald naar 5 pijlers. We sluiten af met hoe we willen blijven verbinden en volgen.

² Bij beschermd wonen gaat het om het bieden van een veilige, beschermd woon- en leefomgeving waar samenhangend toezicht en begeleiding wordt geboden aan volwassen personen die door hun (psychische of psychosociale) beperkingen niet in staat zijn zelfstandig te leven en een mogelijk gevaar voor zichzelf of anderen vormen. Het verblijf is gericht op het bevorderen en herstel van zelfredzaamheid en participatie evenals op het bevorderen van het psychische en psychosociaal functioneren en het psychiatrisch ziektebeeld (incl. verslaving) te stabiliseren.

1. Inzetten op voorkomen en herstel:

Meer dan nu het geval is willen we dat wijkteams en voorliggende partijen een rol gaan spelen bij inwoners die een ondersteuningsvraag hebben. Hierdoor zijn we beter in staat om de ondersteuningsvraag vroegtijdig met alle betrokkenen op te pakken, en voorliggende voorzieningen in te zetten. Zo kunnen we samen werken aan herstel. Lokale toegangen krijgen een grotere rol in de toeleiding richting BW. En blijven deze inwoners in beeld bij de lokale toegangen, waardoor herhaalde instroom in BW wordt voorkomen. Het is hierbij de rol van de lokale gemeente om te zorgen voor een passend niveau van lokale voorzieningen (lokale basisset), zoals voorzieningen rondom schulden, dagbesteding/werk en ambulante begeleiding.

Pijlers: 1. gereedschapskist & 2. toegang



³ Contingent woningen zijn woningen die door de woningbouwcorporaties ingezet worden voor uitstroom van de BW doelgroep.

⁴ waarbij ook draaglast en draagkracht van de wijken meegenomen wordt.

2. Verschuiving naar meer ambulante hulpverlening

Binnen beschermd wonen wordt ingezet op het bieden van 24- uurs zorg in de thuissituatie in plaats van het wonen in en intramurale voorziening. Dat betekent dat er vaker Beschermd Thuis (BT) wordt ingezet. Dit vraagt een andere manier van begeleiding en andere voorwaarden in de wijken en dorpen. Hierover worden afspraken gemaakt met aanbieders en partijen in de wijk. Daarnaast vraagt dit voldoende woonplekken in alle 16 gemeenten. De realisatie van voldoende woonplekken binnen alle U16 gemeenten volgens de contingent³ afspraken en de ontwikkeling van alternatieve woonvormen heeft hierin prioriteit⁴. Hierdoor wordt het mogelijk dat cliënten in de regio/eigen gemeente, blijven wonen. Hiervoor worden afspraken gemaakt met woningcorporaties en alle gemeenten.

Pijlers: 3. aanbieders & 4. woonplekken



3. **Gezamenlijk doorontwikkelen en sturen op het zorglandschap.**

Beschermd wonen zal nodig blijven voor een deel van de cliënten. We houden voor deze cliënten zo lang als dat nodig is gezamenlijk de infrastructuur en 24-uurs voorzieningen in stand. Daarbij sturen we gezamenlijk op een goede spreiding van voorzieningen over de gehele U16-regio. Voor Beschermd Thuis betekent dit dat we direct in alle gemeenten kijken waar extra plekken nodig zijn. Voor Beschermd Verblijf (BV) sluiten we aan bij de ontwikkeling van de vraag en aanbod. Als er een nieuwe locatie nodig is, wordt in alle 16 gemeenten bekeken of en waar dit het beste passend is. Een belangrijke voorwaarde om deze gewenste beweging te kunnen realiseren is dat gemeenten klaar zijn voor de decentralisatie van deze taken. Er zijn

afspraken gemaakt over een eerlijke verdeling van de middelen. Daarnaast wordt er een dashboard ontwikkeld waarin stuur- en monitoringsinformatie beschikbaar wordt gesteld. Gemeenten zullen de komende jaren met de centrumgemeenten op verschillende onderdelen gaan leren. Tot slot zal, over de vervolgstappen, naar aanleiding van een evaluatie, gezamenlijk bekeken worden waar verdere verschuiving van taken mogelijk en wenselijk is.

Pijlers: 5. klaar voor de decentralisatie



Pijlers

De inhoudelijk doelstellingen uit het regioplan zijn vertaald naar 5 concrete pijlers. In dit hoofdstuk wordt per pijler aangegeven wat het beoogde resultaat is, wat we met elkaar gaan doen in de periode 2023-2024, wat we gezamenlijk op U16-niveau oppakken en waar de focus vooral lokaal of regionaal is.



2.1 Basisset

Beoogd resultaat

Elke gemeente heeft de benodigde voorzieningen op niveau die ervoor zorgen dat mensen zo goed mogelijk hun leven kunnen leiden in hun wijk/dorp of stad. Dit om te voorkomen dat kwetsbare inwoners regie op eigen leven kwijtraken. Dat vraagt van

elke gemeente iets anders. De U16 gemeenten hebben afgesproken te werken met een basisset/gereedschapskist aan voorzieningen. Het gaat om voorzieningen op het gebied van ambulante ondersteuning, persoonlijke ontwikkeling, wonen, aanpak dakloosheid, inclusie in de wijk, activering en werk, herstelgericht werken en financiën op orde. Een goed gevulde gereedschapskist maakt het mogelijk om in te zetten op voorkomen van instroom en tijdelijke oplossingen te bieden die helpen in herstel.

Wat gaan we in 2023 en 2024 doen?

De gemeenten zijn aan zet om de ondersteuning voor de cliënten zodanig te organiseren dat er op de genoemde terreinen de juiste ondersteuning geboden kan worden.

Dit is niet nieuw, want lokaal zetten we al allerlei voorzieningen in die de kwetsbare inwoner helpt. Wat de juiste ondersteuning is hangt af van de vragen van de inwoners die BW-ondersteuning nodig hebben en is dus maatwerk per gemeente. Denk hierbij aan (tijdelijke) inzet van meer individuele begeleiding (IB) mogelijk maken, (bijvoorbeeld experimenteren met de inzet van 24/7 begeleiding), en financiële ondersteuning zoals extra budgetbeheer of bijzondere bijstand, organiseren inloop- en herstelwerkplaatsen en meer inzet van maatschappelijk werk, ervaringsdeskundigen en vrijwilligers. Op korte termijn willen we alle informatie op U16 niveau bij elkaar brengen wat wel en niet werkt⁵. Om samen te leren op langere termijn wat elke gemeenten aan voorzieningen heeft om te voorkomen en te herstellen.

⁵ Zie oa *Bouwen aan een thuis - Geleerde lessen uit de pilots van de U16* (movisie.nl)

U16

- Ontwerpen tool en inventariseren van welke voorzieningen er nu in de basisset zijn opgenomen
- Plan van aanpak maken om leemtes aan te vullen op U16 niveau (wat is de basis die iedere gemeente in gereedchapskist heeft).
- Periodiek delen en duiden van informatie en ervaringen met als doel om van elkaar te leren, samen op kunnen trekken en knelpunten tijdig signaleren (organiseren van inspiratiesessies)

Wmo-regio en/of lokaal

- Elke gemeente geeft invulling aan de basisset
- Inventariseren en aanvullen van leemtes in de gereedchapskist.
- Periodiek analyseren of de basis-set voldoende aansluit bij de ondersteuningsbehoefte van de doelgroep. Dit gebeurt door het organiseren van klankbordsessies met de doelgroep, door het ophalen van input bij zorgaanbieders en lokale toegangen, maar ook op basis van concrete casuïstiek.



2.2 Toegang

Beoogd resultaat

Door de toegang voor Beschermd Wonen lokaal te beleggen, kunnen we onze inwoners in hun eigen gemeente helpen te onderzoeken welke zorg en ondersteuning zij nodig hebben. Door het onderzoek bij de lokale buurtteams/sociaal team (in het vervolg wordt gesproken over wijkteam) te beleggen kan de vraag van de cliënt breed bekeken en opgepakt worden. Er wordt integraal gekeken bij het zoeken naar oplossingen, waarbij naast de mogelijkheden die er zijn vanuit de basisset bijvoorbeeld ook de mogelijkheden uit de Participatiewet en ander Wmo-aanbod worden meegenomen. Voor de inwoner ontstaat hierdoor een eenduidig plan voor de ondersteuning waarmee we sneller kunnen ondersteunen en instroom in BW mogelijk kunnen voorkomen.

De wijkteams leren de inwoners kennen en kunnen op die manier makkelijker instappen en opschalen als dat nodig is. Daarnaast draagt deze ontwikkeling bij aan het normaliseren van zorg: cliënten die in de wijk wonen gaan naar het wijkteam voor ondersteuning. Door de toegang lokaal te beleggen zetten we in op voorkomen en herstel.

Wat gaan we in 2023 en 2024 doen?

Met ingang van 2023 zal de rol van het wijkteam in het onderzoek, aanvragen en regelen van de juiste begeleiding voor nieuwe cliënten groter worden. We starten hiermee in twee Wmo-regio's, die op verschillende wijze een plan van aanpak hebben gemaakt. Vervolgens willen we samen met aanbieders en toegangsmedewerkers leren wat werkzame elementen zijn. Om zo op langere termijn ook te kunnen kijken wat voor de gehele U16 (ook vanuit NvO) het meest wenselijk is. De lokale wijkteams gaan stap 1 tot en met 4 in het toegangsproces BW U16 (zie onderstaand model) zoveel mogelijk zelf uitvoeren. De beschikkingen worden in 2023 en 2024 nog afgegeven door de Regionale Toegang van de gemeente Utrecht vanwege de inkooprelatie voor de BW-zorg die bij Utrecht ligt (stap 5).

Daarnaast zijn er berekeningen gemaakt over de inzet die nodig is om deze nieuwe taak te laten landen in het lokale team of de regio. In verschillende regio's zijn de aanbieders hier al bij betrokken en dat zullen we de komende tijd blijven doen. Het vraagt van de wijkteams om capaciteit en kennis aan te vullen om het onderzoek te kunnen oppakken.

De werkwijze in 2023 en 2024 is een manier om lokale gemeenten beter in staat te stellen om de verantwoordelijkheid voor de eigen inwoners te nemen. En mogelijk de zorgvraag in het voorveld te kunnen oplossen, zodat inwoners zo thuis mogelijk kunnen

blijven wonen. Hiermee geven we invulling aan de inhoudelijke uitgangspunten van de doordecentralisatie. Hoe het eindmodel van de toegang tot BW er uit gaat zien is onderwerp van onderzoek in 2023 en 2024 en zal ter besluitvorming worden voorgelegd in 2024.



* Het onderzoek voldoet in elk geval aan de juridische eisen in de Wmo, zoals verwoord in het stappenplan van de Centrale Raad.

** De zorgmedewerker Wmo is iemand van een sociaal wijkteam, buurtteam, Stadsteam Back-up of de RT.

Aansluiting toegang tot maatschappelijke opvang

Voor toegang tot Maatschappelijke Opvang gaan we per 2023 een onafhankelijke toets inregelen. Bij een aantal voorzieningen voor maatschappelijke opvang die toetsen op persoonlijk kenmerken wordt er geen beschikking afgegeven. Dat houdt in dat het voor mensen die gebruik maken van deze voorziening, of mensen die worden afgewezen voor deze voorziening, lastig is om bezwaar aan te tekenen. Er ligt namelijk geen officieel besluit aan de afwijzing ten grondslag. Vanuit de Wmo zijn we verplicht dit wel te doen. Op die manier wordt de rechtspositie van de mensen die gebruik willen maken van deze voorzieningen versterkt.

Deze zogenoemde onafhankelijke toets wordt belegd bij de Regionale Toegang van de gemeente Utrecht. En hoewel de stappen in het toegangsproces voor Maatschappelijke Opvang een iets andere inhoud en doorlooptijd kennen, wordt het proces hiermee ongeveer hetzelfde als bij toegang tot Beschermd Wonen: stappen 1 t/m 4 lokaal of door Stadsteam BackUp, en stap 5 door de Regionale Toegang van de gemeente Utrecht.

U16

- Organiseren van het beschikbaar stellen van sturingsinformatie, informatie over wachtlijsten en inzicht in zorglandschap, zodat lokale toegangen o.a. zicht hebben op de inwoners uit de betreffende herkomstgemeente (inclusief DPIA en verwerkersovereenkomst)
- Opstellen van afspraken over wanneer een specifieke situatie vraagt om ondersteuning elders in de regio dan vanuit de gemeente van herkomst, of wanneer iemand van buiten de regio zich meldt
- Opstellen van criteria over het onderscheid tussen bovenregionale voorzieningen en lokale begeleiding (i.s.m. de aanbieders)
- Inrichten van de gezamenlijke leeromgeving voor toegang BW samen met de aanbieders (casuïstiek, kennis delen, vliegende brigade etc.)
- Inrichten van de gezamenlijke leeromgeving voor lokaal maatwerk
- Vormgeven van het leertraject 'zwaardere ondersteuningsvraag' in lokale opvangvoorzieningen.
- Evaluatie t.a.v. gewenst model toegang U16, uniform U16 of regionaal (incl. advies) om te komen tot inrichting en implementatie van gewenst model

- Regionale toegang draagt kennis over naar lokale teams
- Beschikbaar stellen van budget voor capaciteit toegang in regionaal budget
- Beschikbaar stellen van budget voor lokaal maatwerk in regionaal budget

Wmo-regio en/of lokaal

- Alle regio's starten gefaseerd met het lokaal uitvoeren van het onderzoek (stap 1-4)
- Vertalen van proces- en productbeschrijvingen die zijn opgesteld in samenwerking met de Regionale Toegang, naar een lokale werkwijze in ieder geval in 2023 voor de 2 Wmo-regio's.
- Organiseren van passende kennis en expertise van toegangsmedewerkers (voldoende expertise over de BW-doelgroep, het voorzieningen-aanbod én het toegangsproces aanwezig).
- Het onderzoek, de intake en de aanmelding uitvoeren samen met de inwoner en aanbieder.
- Delen van de resultaten van de toegang en het toepassen van lokaal maatwerk.



2.3 Aanbieders

Beoogd resultaat

Het uitgangspunt is dat we binnen de U16 samen met onze partners zorg willen blijven dragen voor de 24-uurs zorg-infrastructuur van Beschermd Wonen. Dit is belangrijk om de cliënten en aanbieders de komende jaren voldoende continuïteit te bieden. In de U16-regio werken we met elkaar aan de realisatie van het advies van Dannenberg en onze Regionale koers Dat betekent dat steeds meer cliënten zelfstandig in de wijk zullen gaan wonen. Zij zullen vaker gebruikmaken van Beschermd Thuis of zelfstandig wonen met ambulante ondersteuning en minder Beschermd Wonen boven-regionaal of Beschermd Verblijf geïndiceerd krijgen. Het sturen op deze beweging vindt plaats binnen de inkoopafspraken die gastheergemeente Utrecht heeft gemaakt met zorgaanbieders, het zogeheten 'vierkant'. Deze beweging is al ingezet en we zullen samen met de aanbieders en lokale gemeenten in gesprek blijven over wat er nodig is om deze beweging voort te zetten. Daarmee dragen we bij aan de verschuiving naar meer ambulante hulpverlening.

Wat gaan we in 2023 en 2024 doen?

De beweging naar de wijk kunnen we alleen maken met onze partners in de regio. We zien al een eerste beweging van BW en BV naar BT. Die trend willen we vasthouden en verder bestendigen. We willen samen met de aanbieders blijven leren en ontwikkelen, regionaal en op U16-niveau. We willen weten wat de omvang is en de zwaarte van de producten om ook een verschuiving te kunnen maken in de beweging naar voren. We willen voldoende capaciteit hiervoor. En hiervoor moeten we weten wat geborgd is vanuit de contracten op U16 niveau en wat geborgd is in de lokale contracten. Daarnaast moeten de partners de regiogemeenten beter leren kennen en vice versa. In 2022 hebben we hier al een start meegemaakt, onder andere door gezamenlijk de accountgesprekken voor te bereiden en te houden, maar ook door dialoogsessies te organiseren in de verschillende Wmo-regio's. Dit zullen we in 2023 en 2024 voortzetten en verstevigen.

U16

- Plan maken om gezamenlijk accounthouderschap vorm te geven in de U16 (inclusief werken met het 'vierkant')
- Monitoren van de beweging van BW naar BT en van BT naar IB
- Organiseren en definiëren van specialistische bovenregionale zorg
- Bewaken van eenduidigheid op inhoud en aanpak richting aanbieders, door middel van gezamenlijke kennissessies of van informatie voorzien.
- Er zijn samenwerkingsafspraken gemaakt met de partners en er wordt actief gewerkt aan het effectief inzetten en aanscherpen daarvan. Onderdeel is scherpere op wat op U16-niveau wordt besproken, wat regionaal en wat lokaal.
- Uitzetten van regionale koers in het strategisch overleg met partners.
- Organiseren delen van successen en leren samen met aanbieders en Regionaal Team MOBW U16.
- Per kwartaal worden er accountgesprekken gevoerd met de zorgaanbieders, waarbij de gemeente Utrecht en de regio vertegenwoordigd zijn (doorlopend).

Wmo-regio en/of lokaal

- Dialoog- en kennismakingsessies organiseren met wethouders en aanbieders.
- Opbouwen van kennis over producten van aanbieders voor lokale toegangen en accounthouders U16.
- Eigen maken van accounthouderschap en werken met het vierkant bij beleidsmedewerkers U16.
- Vormgeven en onderhouden van het lokale/Wmo-regionale netwerk van aanbieders, lokale wijkteams, woningbouwcorporaties etc.



2.4 Woonplekken

Beoogd resultaat

We willen voldoende woonplekken realiseren voor mensen die kunnen

uitstromen, zo dicht mogelijk bij hun eigen omgeving, zodat de nabijheid van het netwerk de kans op succesvolle uitstroom kan vergroten. Daarbij kijken we naar manieren om de beschikbaarheid van kleinere, goedkope woningen zo groot mogelijk te maken, en naar alternatieven zoals tijdelijke huisvesting, woningdelen of inwonen bij het netwerk. Daarnaast moeten de partners moeten de regiogemeenten beter leren kennen en vice versa. In 2022 hebben we hier al een start meegemaakt, onder andere

door gezamenlijk de accountgesprekken voor te bereiden en te houden, maar ook door dialoogsessies te organiseren in de verschillende Wmo-regio's. Dit zullen we in 2023 en 2024 voortzetten en verstevigen.

Wat gaan we in 2023 en 2024 doen?

In de U16 is een herijking van de contingentsaantallen (afspraken over hoeveel woningen nodig zijn voor uitstroom uit MO/BW) uitgevoerd. Dit wordt de komende maanden vertaald naar afspraken in de regio's, waarbij mogelijk herverdeling tussen gemeenten plaatsvindt. Op deze manier wordt beter rekening gehouden vraag vanuit de cliënt en de mogelijkheden in verschillende gemeenten. Via verschillende projecten wordt al geëxperimenteerd met alternatieve woonvormen waarbij meerdere mensen bij elkaar wonen (Samen Een Thuis), waarbij men woont bij derden (Onder de Pannen, Kamers met Aandacht) of de inzet van het netwerk een oplossing voor de woonvraag is. Ook wordt gekeken of we met tijdelijke huisvesting de woonvraag van de cliënt kunnen invullen. Ook wordt er meer contact gezocht met woningbouwcorporaties om het proces van plaatsingen te verbeteren. Tot slot zoeken we actief aansluiting bij initiatieven om tijdelijke woonruimte te realiseren.

U16

- Organiseren van gezamenlijke bovenlokale inzet op creëren nieuwe (al dan niet tijdelijke)
- Bestuurlijke afspraken maken over sturen op woonplekken i.s.m. met wooncollega's
- Experimenteren met alternatieve woonvormen en woonplekken (naar voorbeeld taskforce, of kwartiermaker o.i.d.)
- Per Wmo-regio zijn er afspraken gemaakt over de verdeling van de contingenten
- Opstellen plan van aanpak voor wegnemen bovenlokale belemmeringen in realisatie van contingenten
- Impactanalyse maken van alternatieve woonplekken op benodigd aantal BW-plekken en contingentsaantallen.
- Organiseren delen van kennis, goede voorbeelden en successen

Wmo-regio en/of lokaal

- Sturen op realisatie contingentsaantallen
- Optimaliseren huisvestingsmonitor
- Realiseren alternatieve woonoplossingen
- Wegnemen lokale belemmeringen (bv. in huisvestingsverordening)

- Organiseren inzet en betrokkenheid collega's wonen en werk & inkomen/sociale dienst
- Elke regio heeft zijn eigen werkwijze om te sturen op uitstroom en heeft onderzoek gedaan naar het uitstroomproces in de regio

**2.5 Sturen op het zorglandschap/ spreiding van voorzieningen****Beoogd resultaat**

Het huidige zorglandschap van Beschermd

Wonen-voorzieningen is nu nog vooral gecentreerd rond Utrecht-Stad. De ambitie is dat inwoners zo lokaal mogelijk zorg en ondersteuning kunnen ontvangen en alleen voor bovenregionaal aanbod buiten de eigen regio terecht zouden moeten komen. Dit sluit ook aan bij de uitgangspunten van de doordecentralisatie waarbij na invoering van het woonplaatsbeginsel gemeenten zelf verantwoordelijk zijn voor de eigen inwoners. Vanwege de zorg continuïteit voor deze kwetsbare groep, is het de intentie om tot en met 2028 de zorginkoop van 24-uursvoorzieningen binnen de U16 gezamenlijk uit te blijven voeren. In 2024 evalueren we of dit nog steeds de gewenste koers is, of dat er zwaarwegende redenen zijn om delen van de huidige inkoopcontracten

over te nemen door regio's/gemeenten. Wanneer we de inkoopafspraken na 2024 willen wijzigen, zijn we ook gehouden aan wettelijke richtlijnen en kaders. Deze zijn momenteel in beweging. De impact van deze kaders op de inkoopstrategie en de samenwerking binnen de U16 dient continu te worden meegewogen.

Om instroom in Beschermd wonen (en Maatschappelijke opvang) te voorkomen worden er vanaf 2017 in regio-gemeenten lokale opvangvoorzieningen gerealiseerd. Dit sluit naadloos aan bij de beweging waarbij we willen inzetten op preventie en inwoners willen ondersteunen in de eigen omgeving. We werken in 2023-2024 aan een nieuwe vormgeving van deze voorzieningen, waarbij zowel inwoners met een lichte als zwaarder ondersteuningsvraag in de eigen omgeving kunnen worden opgevangen. We starten een leertraject met als ambitie dat alle toegangen gelijk zullen kijken naar criteria voor lokale opvang en opvang vanuit de centrumgemeente taak. Het leertraject wordt vormgegeven gezamenlijk met alle regio's en de expertise vanuit de partijen die veel met dakloosheid te maken hebben.

Wat gaan we in 2023 en 2024 doen?

Omdat we de zorg zo lokaal mogelijk willen organiseren, zullen de lokale gemeenten en Wmo-regio's een grotere rol gaan spelen in het creëren van een passend zorglandschap. In de periode 2023-2024 zullen regio's een beeld creëren van de ondersteuningsbehoefte van inwoners die zijn aangewezen op BW-zorg uit de eigen regio, zodat zij in aanloop naar de evaluatie in 2024 een helder beeld krijgen van de benodigde aard en omvang van deze voorzieningen. Dit beeld wordt gecreëerd door samenwerking met de lokale toegangen en zorgaanbieders en door gebruik te maken van in de U16 beschikbare gegevens. Spreiding van voorzieningen binnen de U16 en binnen de Wmo-regio's is een van de thema's die hierin wordt meegenomen. We verwachten hierbij dat spreiding van BT over de regio's op korte termijn te realiseren is. Spreiding van BV zal in lijn gaan met de ontwikkeling van capaciteit van BV in de U-16.

U16

- Zorglandschap in kaart brengen: benodigde aantallen, gewenste producten
- Afspraken maken over gewenste capaciteit, sturen op spreiding en het realiseren van aanvullend en nieuw aanbod
- Vertalen wettelijke richtlijnen doordecentralisatie BW, norm voor opdrachtgeverschap, aanvullende kaders
- Opdracht geven tot een tussentijdse evaluatie van het zorglandschap
- Bepalen over welke voorzieningen bovenregionale samenwerking toepasbaar is
- Opzetten van het Regionaal Team MOBW U16 en het inrichten van het bovenregionale accounthouderschap
- Opdracht formuleren voor evaluatie ter voorbereiding op 2025 en verder (over o.a. bestuurlijke, juridische, financiële, organisatorische en inhoudelijke samenwerkingsafspraken)

Wmo-regio en/of lokaal

- Beeld krijgen van de ondersteuningsbehoefte van de doelgroep
- Stimuleren van een goede overgang tussen ambulante begeleiding vanuit de Wmo en Beschermd Wonen
- Meer inzet van ambulante begeleiding (IB) mogelijk maken
- Actief onderzoeken of er ruimte is voor BW-locaties in de eigen gemeente/regio i.s.m. U16
- stroomproces in de regio

Volgen, vertellen & verbinden

3.1 Samen leren en ontwikkelen

Beoogd resultaat

We willen dat mensen zoveel mogelijk ‘zelfstandig wonen met begeleiding’, in plaats van ‘wonen in een instelling’.

We willen inwoners helpen om zelfstandig te wonen in de wijk en actief mee te doen in de samenleving.

Dit doen we als U16 gemeenten niet alleen, maar met onze samenwerkingspartners. We ontwikkelen samen met onze partners nieuwe werkwijzen die passen in de regionale koers, en waarbij we van elkaar willen leren. De transformatie vraagt extra aandacht voor ontwikkeling en lokaal maatwerk. Naast het realiseren van de basisset is het nodig om initiatieven te ontwikkelen waarmee (herhaalde) instroom in BW kan worden voorkomen,

waarmee uitstroom uit BW wordt gestimuleerd en waarmee lichtere vormen van zorg voor de doelgroep kunnen worden ingezet. De U16 gemeenten kiezen ervoor om te investeren in innovaties, om voorop te lopen met ambities en resultaten. Hierbij worden ook cliënten betrokken die vanuit ervaringsdeskundig perspectief de voorzieningen en afspraken in de regio kunnen verbeteren.

Wat gaan we in 2023 en 2024 doen?

In de periode 2021-2022 is er in de U16 geëxperimenteerd met de ontwikkeling van diverse interventies (o.a. HU-movisietraject). Zoals de ontwikkeling van verschillende vormen van lokale opvangvoorzieningen (pitstops) en alternatieve woonvormen (kamers met

aandacht, samen een thuis en adempauzeplekken). En er is ingezet op extra ggz expertise in de wijk en uitbreiding van de 24/7 bereikbaarheidsdienst binnen individuele begeleiding. In 2023 en 2024 willen we deze interventies doorontwikkelen en daarnaast nieuwe kansen benutten. We willen hier nog meer de verbinding op zoeken en inspiratie uit andere aanpalende terreinen. Denk aan het ‘friendsconcept’ bij woningdelen of de taskforce statushouders. We starten met het in kaart brengen van alle lopende projecten en pilots per doelstelling. Om vanuit inhoudelijke leemtes op U16 niveau te verkennen welke pilots we willen gaan starten.

U16

We gaan aan de slag met het:

- Creëren van meer (tijdelijke) woonplekken
- Vergroten van de vaardigheden om wonen bij eigen netwerk vaker in te zetten
- Maken van afspraken om cliënten goed te laten landen in de dorpen en steden in de U16
- Helpen vinden van passende huisvesting en werk in een andere regio

- Tijdelijk ondersteunen om netwerk weer actief te betrekken.
- Inzetten op activering als middel om cliënten beter voor te bereiden om zelfstandig wonen.
- Steviger inbedden van clientperspectief en ervaringsdeskundigheid binnen het leren en ontwikkelen

Lokaal

- Invulling geven aan de lokale basisset
- Invullen van regionale cliëntvertegenwoordiging

3.2 Sturen en monitoren

Om gezamenlijk te sturen op wat we willen bereiken werken we vanuit een gedeelde visie en leidende principes en gedeelde waarden, zoals in de Regionale Koers vastgesteld. De bijbehorende kaders zijn vastgelegd in het Regioplan en de samenwerkingsovereenkomst als ook in de lopende contractafspraken die zijn gemaakt met aanbieders. Met kwantitatieve en kwalitatieve data uit het simulatiemodel, het dashboard ‘Wachtlijst MOBW’, de lokale toegang en de RT, de kwartaalgesprekken met aanbieders, ervaringsgesprekken van cliënten en de informatie uit de periodieke analyse van de basis-set en

de andere pijlers uit het uitvoeringsprogramma, brengen we de beweging in kaart. Met elkaar duiden we wat we zien. En we voeren continu het gesprek over hoe we onze inzet zo goed mogelijk kunnen richten. We sturen taakgericht en op eenvoud.

Om de beschikbare sturingsinformatie helder en overzichtelijk te maken, is er een dashboard ontwikkeld. In dit dashboard wordt ook de relatie gelegd met de werkbegroting. Dit dashboard wordt ieder kwartaal geagendeerd bij de stuurgroep. In de agendering van onderwerpen bij de stuurgroep wordt aangegeven waar de onderbouwing in het dashboard is terug te vinden.

Wat gaan we in 2023-2024 doen?

Monitoring is een belangrijke randvoorwaarde voor het kunnen sturen op of realiseren van de gewenste ontwikkeling. Tot nu toe was Utrecht de gemeente die het meest behoefte had aan monitoring en sturingsinformatie, nu wordt die behoefte groter en willen ook de regio's en gemeenten meer kunnen monitoren en sturen op de gewenste beweging. Monitoring is daarom een onderwerp dat veel aandacht heeft. Niet in het minst omdat de

informatie nodig is voor de evaluatie die in 2024 uitgevoerd zal worden. Door de juiste onderdelen te volgen en de effecten daarvan inzichtelijk te maken kan de U16, wanneer duidelijk is welk scenario de decentralisatie gaat volgen, onderbouwde beslissingen nemen over het vervolg.

Lokaal

Inwoners worden gesproken en geholpen, er wordt onderzoek gedaan naar de best passende ondersteuning, leemtes in de basisset worden aangevuld, er worden gesprekken gevoerd met zorgaanbieders, een onderzoek uitgevoerd naar eigen regie, pilots en projecten gedraaid, Living Lab loopt, (tijdelijke) woonplekken gecreëerd, er zijn casuistiektafels, etc

Dit levert heel veel informatie op



U16

We kijken met elkaar en met onze partners naar deze informatie en voeren het gesprek erover. Wat weten we nu, en wat weten we nog niet? en wat vertelt dit alles ons over hoe het gaat, en of het lukt om onze ambitie te realiseren.

U16

- Utrecht bouwt in samenwerking met de regio een dashboard met sturingsinformatie. Onderdeel van dit dashboard zijn: inzicht in in-, door- en uitstroom van cliënten per herkomstgemeente, inzicht in zorg-gebruik/productenmix (uitnutting van de vierkanten) en andere vormen van ondersteuning, spreiding van voorzieningen binnen de U16 en inzicht in de wachtlijsten (aantallen, problematiek en type voorziening).
- Ontwikkelen van een normenkader, zodat het helder is voor alle partijen wat de streefwaarden zijn.
- Inbedden van cliëntervaring in de sturingsinformatie
- Monitoring wordt een taak van het Regionaal Team MOBW U16; vanuit daar zal gestuurd worden op de realisatie en verdere vulling van het dashboard.

Lokaal:

- Ook lokaal wordt informatie verzameld; bijvoorbeeld over het aantal BW-cliënten bij de wijkteams en de kosten die vanuit andere onderdelen van de Wmo (bijvoorbeeld individuele begeleiding) gemaakt worden. Welke informatie dat is en hoe die verzameld gaat worden, wordt U16-breed afgestemd zodat er zo veel mogelijk dezelfde informatie opgehaald wordt.
- Sturen op realisatie van de contingentsaantallen, op basis van de bestaande monitor. Hierbij zorgdragen dat de informatie van de monitor volledig is.

3.3 Communicatie

Met communicatie kunnen we een bijdrage leveren aan de inhoudelijke doelstellingen van het regioplan. We richten ons hierbij op alle betrokken spelers in de U16: raadsleden, bestuurders, beleidsambtenaren, zorgprofessionals, andere partners en inwoners. Het is belangrijk dat we hen goed meenemen in de ontwikkelingen en dat we aansluiten bij hun actuele (informatie)behoefte. Via communicatie maken we resultaten en mijlpalen zichtbaar en kunnen we goede voorbeelden delen. Communicatie is een krachtig middel om het lerend ontwikkelen bij te dragen. We willen een lerend netwerk opzetten waarop opbrengsten en ervaringen gemakkelijk gedeeld kunnen worden met elkaar en met de buitenwereld.

Wat gaan we in 2023-2024 doen?

In de communicatie richten we ons nu eerst op de nieuwe bestuurders en raadsleden en adviesraden sociaal domein in de U16. Er verandert op dit moment veel in de landelijke wetgeving. We willen hen graag meenemen in welke veranderingen er op stapel staan en wat dit voor consequenties heeft. Daarnaast richten we ons op de medewerkers van de zorginstellingen en van wijkteams. Pas in een volgende fase richten we ons op de cliënten. Dit omdat het belangrijk is dat eerst de professionals goed op de hoogte zijn van de veranderingen in daklozenopvang en beschermd wonen en wat dit betekent, voor hun eigen werk en voor cliënten. Op die manier kunnen zij hun cliënten hier zorgvuldig op voorbereiden en vragen van cliënten beantwoorden, in de rol van intermediair.

Aansprekende resultaten en voorbeelden (zoals succesvolle pilots, of nieuwe woonvormen) lichten we wél breed uit. Deze verhalen zijn interessant voor een breed publiek en dragen bij aan draagvlak voor de beweging 'thuis in de wijk'.

U16

- Colleges en raadsleden informeren over de ontwikkelingen op het gebied van beschermd wonen, zodat zij goed geïnformeerd een besluit kunnen nemen over het voorstel voor het regioplan, uitvoeringsprogramma en de samenwerkingsafspraken
- Professionals van zorgaanbieders beschermd wonen en van corporaties betrekken bij de ontwikkelingen vanuit de regionale koers op het gebied van beschermd wonen, zodat zij hun rol kunnen pakken en mee kunnen werken aan deze gezamenlijke verandering. Gesprekken voeren op U16-niveau
- Een U16 platform opzetten met professionals en beleidsmedewerkers waarbij we leren en opbrengsten delen
- Opzetten van cliëntparticipatie, om de stem van de cliënt te horen
- Daarnaast zullen we per halfjaar een raadsinformatiebrief sturen met ontwikkelingen
- Per kwartaal de nieuwsbrief 'Thuis in de wijk' verspreiden voor professionals
- En tot slot een MOBW-festival organiseren waarbij we terugkijken op de geleerde lessen van de toegang

Wmo-regio en/of lokaal

- Lokale gesprekken met aanbieders en netwerkpartners
- Lokale bijeenkomsten en inwerkprogramma's voor raadsleden en colleges
- Bijeenkomsten met professionals van de wijkteams

3.4 Lobby

De doordecentralisatie Beschermd Wonen is eerder uitgesteld en ook tijdens het schrijven van het uitvoeringsprogramma hebben we nog niet alle kennis over de landelijke richtlijnen en wetgeving die gaan komen. Als U16 hebben we afgesproken om elkaar te blijven vasthouden en door te gaan met alle ontwikkelingen ten aanzien van de doordecentralisatie. Utrecht heeft als G4-gemeente en centrumgemeente een taak om richting Den Haag te laten zien waar we staan en wat we nodig hebben als U16. Dit doen we door in verschillende landelijke bestuurlijke en ambtelijke werkgroepen deel te nemen. En ons geluid te laten horen.

Specifiek van belang is de vangnetregeling waarbij cliënten die langer dan 5 jaar in een verblijfsvoorziening verblijven en van daaruit naar een Beschermd wonen plek doormerken vanuit een landelijke vangnetregeling worden betaald. Het is nu niet duidelijk of deze vangnetregeling nog steeds beschikbaar is.

3.5 Andere opgaven die invloed hebben op onze ambities

De wereld om ons heen verandert snel; de enige constante is dat er geen constante meer is. Dat vraagt om een blijvend flexibele rol van de overheid, ook van de gemeenten in de U16. Een beter thuis voor iedereen, daar werken we aan. We staan voor uitdagende opgaven waarvoor we alleen in verbinding met anderen de juiste oplossingen kunnen vinden. Maatschappelijke opvang en Beschermd wonen kent allerlei dwarsverbanden met andere opgaven, bijvoorbeeld de woningopgave, asielzoekers, terugval van dakloosheid voorkomen, covid19 en de krapte op de arbeidsmarkt. We beoordelen andere opgaven op hun bijdrage voor de onze, vanuit meerwaarde of vanuit risico om onze doelstellingen en ambities te behalen.

Opgaven die we zien en invloed hebben op onze opgave, zijn onder andere:

- Thuis in de Wijk
- Integrale zorg op maat bij samenloop van problemen
- Wonen – Thuis voor Iedereen, Living Lab
- Wonen – tijdelijke woonruimte realiseren
- Voorkomen terugval dakloosheid
- Krapte op de arbeidsmarkt
- Oorlog in Oekraïne
- Huisvesting statushouders
- Covid19

Hieronder omschrijven we kort de risico's die we zien en welke maatregelen we hier voor nemen:

Pijler	Risico's die we zien:	Maatregelen
1. Gereedschapskist	- Het is gewenst om zo veel mogelijk te zorgen dat cliënten vanuit de lokale Wmo geholpen worden. Maar hier staan we niet alleen voor aan de lat, hier hebben we ook anderen voor nodig; - Het is lastig om hard te maken welke lokale initiatieven daadwerkelijk bijdragen aan het verminderen van instroom.	- Op lokaal niveau proberen we zoveel mogelijk verbinding te leggen met Jeugd, Schuldhulpverlening, Werk en Inkomen (activering), en partners uit de sociale basis. - Door het organiseren van leercirkels proberen we zoveel mogelijk best practices te delen.
2. Toegang	- Inzicht in beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de data - Capaciteit om de toegang te organiseren: kwantiteit en kwaliteit (kennis) - Met verschillende varianten in organisatievorm van de toegang kan het onoverzichtelijk worden voor de aanbieders	- Optimalisatie dashboard - Kennissessies organiseren - Door uitwisseling en samen optrekken proberen we het zo eenvoudig mogelijk te houden
3. Aanbieders	- Ander beeld op sturen lokaal/ opdrachten die aan inkoop worden gegeven in de regio - Dashboard ontwikkeling loopt langzamer dan verwacht en afhankelijk van de gemeente Utrecht - Onvoldoende de stem van de cliënten meegenomen	- We werken zoveel mogelijk met het Utrechtse model - Optimalisatie dashboard - Opzetten van cliëntparticipatie
4. Woonplekken	- We zijn sterk afhankelijk van de sociale dienst en wonen; - Er is veel concurrentie op woningen voor kwetsbare groepen (contingent afspraken worden niet gehaald).	- Lokaal in gesprek met collega's van andere inhoudelijke beleidsterreinen - Aansluiten bij U10 bestuurstafel wonen
5. Spreiding van voorzieningen	- Doorlooptijd evaluatie periode 2023-2024 te laat opstarten - Lokale urgentie vasthouden in veelheid uitdagingen waar lokale gemeenten voor staan	- In Q1 2023 opdracht formuleren - Communicatie over urgentie dossier bij raadsleden

Planning, organisatie en inrichting

4.1 Planning

Dit uitvoeringsprogramma is het kompas voor de komende jaren. Het geeft richting wat ons te doen staat. Hieronder geven wij de mijlpalen weer voor de komende 2 jaar:

Q1 2023:

- Het uitvoeringsprogramma heeft per pijler een plan van aanpak. In dit plan van aanpak staan concrete interventies en opdrachten omschreven. De opdrachten geven de activiteiten weer, het tijdsplan, uren en betrokkenen.
- Dashboard

Q2 2023:

- Uitvoeren van uitvoeringsprogramma en dashboard

Q3 2023:

- Uitvoeren van uitvoeringsprogramma en dashboard

Q4 2023:

- Duidingsgesprek met raad en colleges over dashboard
- We formuleren een opdracht tot evaluatie en zetten deze uit bij een externe partij

Q1 2024:

- Uitvoeren van de evaluatie door een externe partij
- Uitvoeren van uitvoeringsprogramma en dashboard

Q2 2024:

- Uitvoeren van uitvoeringsprogramma en dashboard
- Oplevering van de evaluatie, inclusief advies over voortzetting samenwerking
- Informeren van colleges en raden over uitkomsten evaluatie en betekenis voor Regioplan en samenwerkingsovereenkomst

Q3 2024:

- Uitvoeren van uitvoeringsprogramma en dashboard
- Opstellen uitvoeringsprogramma en werk-begroting 2025-2026

Q4 2024:

- Eventuele wijzigingen of bijstellingen Regioplan en samenwerkingsovereenkomst worden voorgelegd aan de colleges en gemeenteraden U16
- Uitvoeringsprogramma 2025- 2026 wordt opgeleverd aan de colleges van de U16
- Duidingsgesprek met raad en colleges over dashboard

4.2 Organisatie en inrichting

Om de gemeentelijke samenwerking in de U16 gestalte te geven zijn er verschillende gremia. Het Regionaal Team MOBW U16 is nieuw en start in het najaar van 2022.

Deze gremia worden ook in de samenwerkings-overeenkomst verder geformaliseerd.

- Het **Regionaal Bestuurlijk Overleg MO/BW (RBO)** wordt bestuurlijk verantwoordelijk voor de regionale samenwerking. De bestuurlijke overlegtafel wordt gevormd door vier regiovertegenwoordigers, die elk hun regio vertegenwoordigen op bestuurlijk niveau. Het RBO MO/BW U16 komt 6-wekelijks bij elkaar.
- De **ambtelijke stuurgroep (ASG)** is een regulier afstemmings- en voorbereidingsoverleg ten behoeve van de bestuurlijke overlegtafel, waarin alle regio's op managementniveau vertegenwoordigd zijn. Zij komen 6-wekelijks bij elkaar of indiennodig.
- Het **projectleidersoverleg (PLO)** is een regulier afstemmings- en voorbereidingsoverleg, waaraan van elke regio een beleidsmedewerker/projectleider

deelneemt. Het PLO draagt zorg voor de voorbereiding van alle taken van de ambtelijke stuurgroep. Daarnaast begeleidt zij projecten en werkgroepen. Zij sturen op het totaal van het uitvoeringsprogramma en met name de klussen die liggen in pijler 5 (klaar voor de decentralisatie).

- Het **Regionaal Team MOBW U16** is een regulier afstemmings- en voorbereidingsoverleg met een mix van beleid, uitvoering en accounthouders. De overleggen vinden altijd plaats vóór een ambtelijke projectleidersgroep en ASG. De operationele sturing is primair waarde gedreven (focus op transformatie, monitoren van inhoudelijke ontwikkelingen en samen leren), waarbij de financiële afspraken belangrijke randvoorwaarden zijn. Zij sturen samen op pijler 1 (gereedheidskist) en pijler 3 (aanbieders).

- De bouwsteengroepen worden opgeheven. Deze waren vooral destijds voor de regionale koers en het regioplan gemaakt. Voor pijler 2 (toegang), pijler 4 (wonen) worden **werkgroepen** ingesteld. Zij hebben een U16 focus en halen input op uit de Wmo-regio's. Zij kunnen bestaan uit beleidsmedewerkers, collega's uit het veld, professionals.
- Tot slot zijn er **afstemmingsoverleggen** voor financiën en juridische zaken. Dat wil zeggen dat degene die deelneemt aan het Regionaal Team MOBW U16 afstemt met de collega's in de regio.

Wie is wie?

Projectleiders (PLO)

Anne Damen (Utrecht-Stad)
 Maaïke Hilhorst (Utrecht-Stad)
 Michiel van Hees (Zuidoost Utrecht)
 Rozemarije Schlotter (Lekstroom)
 Ottelien Holla (voorzitter PLO en procesmanager MOBW U16)

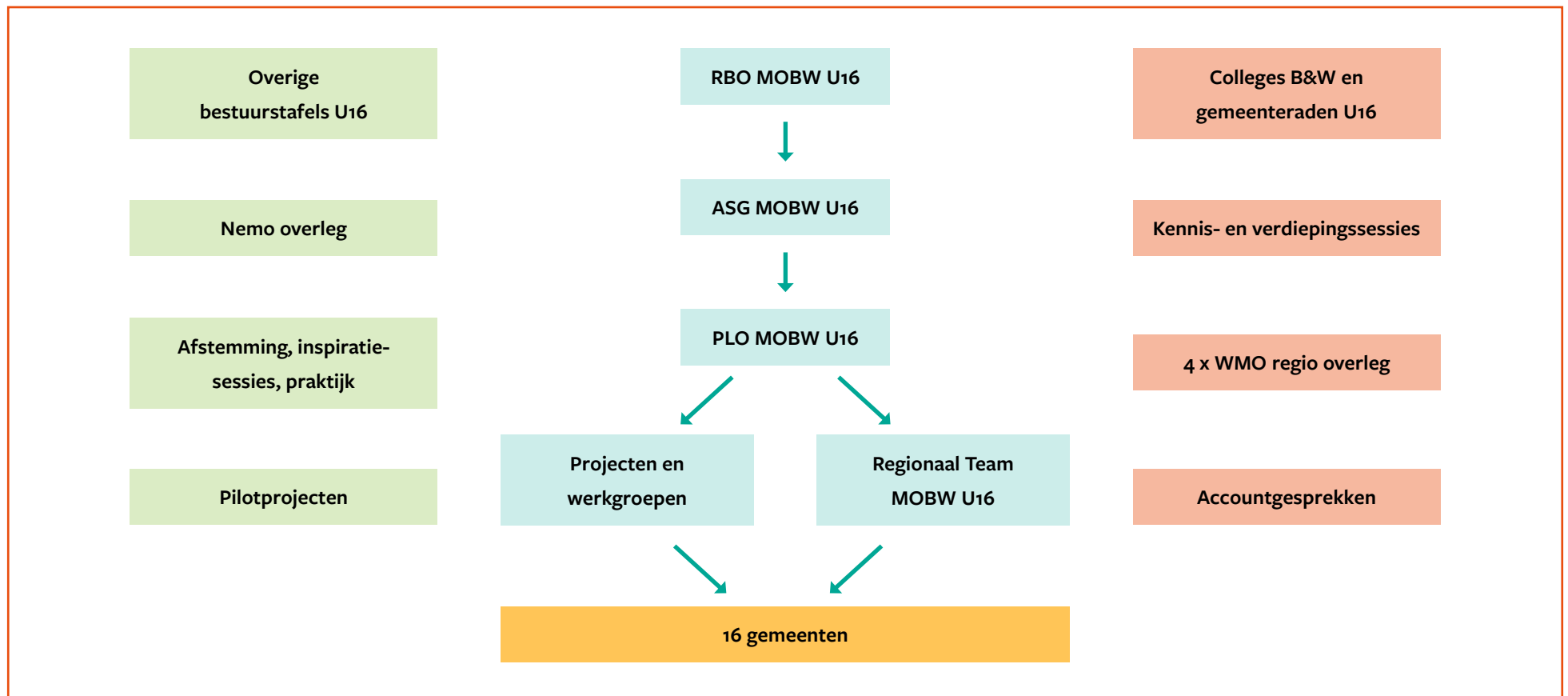
Stuurgroep

Ellie Liebregts (Utrecht-Stad)
 Dorien van den Berg (Utrecht-Stad)
 Karolijn van den Heuvel (Zuidoost Utrecht)
 Hans Uneken (Lekstroom)
 Berteke de Jongh (voorzitter stuurgroep)

RBO

Guido Bamberg (Lekstroom)
 Annemarie van de Poll (Utrecht-West)
 Gerrit Boonzaaijer (Zuidoost Utrecht)
 Rachel Streefland (Utrecht-Stad)
 Ronald Venderbosch (voorzitter RBO)

In onderstaand figuur geven wij de bovenregionale overleggen weer (blauw) en welke overige overleggen (groen en oranje) er ook invloed hebben op de bovenregionale samenwerking MOBW.



Colofon

Uitgave

19 december 2022

Vormgeving

Public Cinema