

Aan de gemeenteraden van Nieuwegein, Utrecht, Utrechtse Heuvelrug en Zeist

Bezoekadres

Orteliuslaan 871
3528 BE Utrecht

Postadres

Postbus 1415
3500 BK Utrecht

Bel 030 - 29 69 040

Mail nuovo@nuovo.nl

Web www.nuovo.nl

IBAN NL 96 RABO 0101 481764

BTW nr. NL813676575B01

KvK nr. 30199604

Datum: 23 april 2025

Onze referentie: RvT.AvB/25-01

Onderwerp: Voordracht benoeming lid raad van toezicht NUOVO scholen

Geachte leden van de gemeenteraad,

De raad van toezicht van NUOVO Scholen draagt namens de GMR en op basis van het voordrachtrecht van de oudergeleding van de GMR, mevrouw Monique Stam voor als lid van de raad van toezicht per 1 augustus 2025. Zij volgt het huidige lid, dhr F. Bouchtaoui op die per 1 augustus 2025 terugtreedt op basis van het afgesproken aftreedrooster.

De GMR van NUOVO Scholen heeft positief geadviseerd ten aanzien van het profiel waarop het lid is geworven. De GMR is tevens actief betrokken geweest in het wervingsproces door deelname aan de benoemingsadviescommissie (BAC). De BAC bestaande uit twee RvT-leden, twee GMR-leden (oudergeleding) en een CvB-lid als adviseur, is tot een unanieme voordracht gekomen. De GMR heeft op 17 april jl. een positief advies uitgebracht ten aanzien van de bindende voordracht van de oudergeleding van Monique Stam als lid raad van toezicht.

Het functieprofiel, aftreedrooster, profiel van de kandidaat en memo over aanleveren VOG zijn als bijlagen toegevoegd aan deze brief.

Met vriendelijke groet,



Namens de raad van toezicht,
Mevrouw drs. A.M.L.J. van Beek MPM
Voorzitter raad van toezicht NUOVO Scholen

Functieprofiel lid raad van toezicht

Functieprofiel lid raad van toezicht

1 februari 2025

Bijlage: wervingsmemorandum lid 2025

Doel van de functie van toezichthouder

Het interne toezicht houdt integraal en onafhankelijk toezicht op de onderwijsorganisatie, in het bijzonder op het college van bestuur en houdt daarbij rekening met het organisatiebelang en het publieke belang.

Het interne toezicht is daarbij werkgever van de bestuurders, staat het college van bestuur met raad terzijde en fungeert als klankbord.

Van een lid van de raad van toezicht wordt gevraagd om op strategisch niveau te kunnen meedenken waarbij vakinhoudelijke kennis op deelgebieden wordt ingebracht. Er is sprake van integraal toezicht en het afwegen van alle belangen waardoor er geen functies of portefeuilles in de Raad zijn, anders dan de functie van voorzitter.

Organisatieprofiel en context

NUOVO Scholen is een stichting voor openbaar voortgezet onderwijs die zich op een proactieve en vooruitstrevende manier inzet ten behoeve van het verzorgen en bevorderen van het openbaar voortgezet onderwijs in de gemeente Utrecht en omgeving. In de achterliggende jaren zijn op constructieve en positieve wijze fusies tussen stedelijke en regionale scholen gerealiseerd. In afgelopen jaren is er binnen NUOVO Scholen een in gezamenlijkheid gedeelde richting ontstaan. Een professioneel bedrijfsbureau werkt in goede verhoudingen samen met de scholen. Alle stakeholders zijn zich bewust van het spanningsveld, ofwel de paradox tussen deel en geheel, en werken en ontwikkelen daar binnen op een constructieve manier samen. Het werkgebied strekt zich uit binnen de gemeenten Utrecht, Utrechtse Heuvelrug, Nieuwegein en Zeist.

Waar wij voor staan

Vanuit onze onderwijsvisie en collectieve kracht nemen wij verantwoordelijkheid voor de wereld om ons heen. Wij staan voor een sociale en duurzame samenleving waarin iedereen zichzelf kan zijn en zichzelf kan ontplooiën. Door kwalitatief goed onderwijs aan te bieden, waarmee onze leerlingen zichzelf en hoe ze zich tot de wereld verhouden kunnen ontdekken, helpen wij hen om hun plek in de samenleving betekenisvol in te vullen. Onze scholen zijn voor iedereen toegankelijk – ongeacht afkomst, seksuele geaardheid, gender, of overtuiging. Wij omarmen diversiteit door ons open te stellen voor andere meningen en nieuwe ervaringen. Dit dragen we ook over op onze leerlingen.

Wij zien onszelf als toekomstbouwers met een bredere missie dan het bieden van onderwijs; wij werken ook aan een duurzame samenleving waarin iedereen zich prettig voelt en veilig zichzelf kan zijn. Hiertoe benutten we de kracht van ons collectief. Wij tonen lef en morele moed door in dialoog te gaan, het voortouw te nemen, en kritisch naar het systeem te kijken als we merken dat we worden beperkt in de uitvoering van onze opdracht.

Wij werken vanuit verbinden, zelf leiden, genieten, moreel, en lef. Wij zijn NUOVO - lerend de wereld bewegen.

NUOVO Scholen is verantwoordelijk voor voortgezet onderwijs aan bijna 12.000 leerlingen en werkt met een begroting van ruim 150 miljoen euro (2024, exclusief incidentele gelden). Vijftien openbare scholen bieden onder de vlag van NUOVO Scholen (www.nuovo.nl/scholen) samen een breed aanbod: van praktijkonderwijs, vmbo, mavo, havo, vwo, gymnasium tot en met internationaal georiënteerd onderwijs. Belangrijke pijlers voor de gezamenlijke inzet van alle medewerkers zijn: diversiteit, inclusiviteit, kansengelijkheid, transparantie, professionaliteit en innovatie.

Missie

Wij werken samen aan een duurzame en inclusieve wereld door onze leerlingen voor te bereiden op een betekenisvolle rol in de samenleving, van waaruit ze zich tot zichzelf en de wereld om hen heen kunnen verhouden.

Visie

Wij zetten in op betekenisvol onderwijs dat verder gaat dan alleen kennisoverdracht. Wij geloven in de kracht van samenwerken en het delen van kennis en ervaringen tussen onze scholen, medewerkers, en leerlingen. Daarbij stimuleren we de uitwisseling tussen verschillende perspectieven. Wij staan open voor elkaar en voeren altijd het gesprek. Wij zijn flexibel, waardierend, en veranderingsgezind. Hierin houden wij altijd de focus op de ontwikkeling van onze leerlingen en medewerkers binnen de context van onze bredere maatschappelijke taak.

Kernwaarden

NUOVO Scholen heeft vijf kernwaarden die voor alle scholen als kompas fungeren. Deze kernwaarden verbinden en maken NUOVO herkenbaar en aanspreekbaar. Om een nieuwe mindset en gedeelde taal met elkaar te ontwikkelen zijn vijf kernwaarden geformuleerd:

- *Moreel (handelen)*
- *Lef*
- *Verbinden*
- *Zelfleiden*
- *Genieten*

De kernwaarden dragen bij aan de beoogde wijze van samenwerking. Een professionele samenwerking, die zowel leerlingen als medewerkers op maat uitdaagt en kansen biedt om talenten optimaal te ontwikkelen, zowel in de diepte als in de breedte, en zowel binnen de onderwijscontext als daarbuiten.

NUOVO hecht veel waarde aan een herkenbare professionele autonomie van de scholen vanuit de wens als scholengroep een diversiteit aan haar (potentiële) leerlingen aan te bieden.

Bestuur- en managementstructuur

De raad van toezicht en het college van bestuur hechten grote waarde aan Good Governance. Dat betekent transparantie naar toezicht, financiers, maatschappij en vooral leerlingen en hun ouders, maar ook ethisch handelen in onderwijs en andere activiteiten. NUOVO Scholen houdt zich aan de code Goed Onderwijsbestuur van de VO-Raad.

NUOVO Scholen werkt met een collegiaal samenwerkend college van bestuur. Het college van bestuur bestaat uit 2 personen. Het college van bestuur vormt het bestuur van de stichting in de zin van de wet en is belast met het besturen van de stichting en de scholen daarbinnen. Het college van bestuur heeft alle uit de wet en de statuten voortvloeiende taken en bevoegdheden, voor zover deze niet aan de raad van toezicht zijn opgedragen.

Namens de stichting voert het college van bestuur het overleg met de Gemeenschappelijke medezeggenschapsraad (GMR). Met de schoolleiders voert het college van bestuur gezamenlijk overleg in het managementteam over alle zaken die voor meer dan één school van belang zijn, dan wel van belang zijn voor de stichting als geheel. De stichting bestuurt de scholen onder meer met behulp van jaarlijkse managementcontracten met de schoolleiders, waarin de door de scholen te behalen resultaten en ontwikkelingsafspraken zijn opgenomen.

Strategische ambities zijn door het college van bestuur samen met de schoolleiders verwoord in een strategisch beleidskader. [Zie NUOVO Strategisch beleidskader 2024-2028.](#)

Mede op grond hiervan maken de scholen schoolplannen waarin zij de activiteiten weergeven op het terrein van het dagelijkse onderwijsproces en –kwaliteit en de verwezenlijking van toekomstbestendig onderwijs.

De raad van toezicht

De raad van toezicht bestaat uit vijf leden, waarvan een lid op voordracht van de GMR wordt benoemd (artikel 3.1, lid 4 WVO 2020) en de GMR een bindende voordracht heeft voor een derde (maar geen meerderheid) van de leden van de raad van toezicht.

De raad van toezicht kent een viertal commissies: een auditcommissie, een remuneratiecommissie en een commissie voor onderwijskwaliteit. Daarnaast is er een commissie van toezicht van de International School Utrecht. Het aantal geplande plenaire vergaderingen bedraagt doorgaans zes per jaar; daarnaast is er sprake van commissievergaderingen en is er een jaarlijkse zelfevaluatie. De agenda van de raad van toezicht vergaderingen wordt door de raad van toezicht en het college van bestuur samen voorbereid. Er wordt gewerkt met een jaaragenda, die geënt is op de jaarlijkse beleids- en controlcyclus van de stichting. De aanstelling van leden van de raad van toezicht geschiedt voor een periode van vier jaar op voordracht van de raad van toezicht door Burgemeester en Wethouders van de gemeentes Utrecht, Utrechtse Heuvelrug, Zeist en Nieuwegein. Leden zijn maximaal eenmaal herbenoembaar voor een periode van vier jaar.

De raad van toezicht opereert vanuit een collectieve, integrale verantwoordelijkheid, waarbij alle leden in staat en bereid moeten zijn een bijdrage aan het collectief te leveren. De Code Goed Onderwijsbestuur VO zoals is vastgesteld door de VO-raad en de Code Goed Toezicht van VTOI/NVTK vormen de leidraden voor bestuur, toezicht en verantwoording binnen de stichting.

Bij de samenstelling van de raad van toezicht is het van belang dat de leden samen beschikken over de vereiste kennis, ervaring en netwerken om de doelen van beleid en strategie, het onderwijs, de organisatie en de bedrijfsvoering in algemene zin te kunnen beoordelen. Om de taken adequaat te kunnen uitoefenen moet de raad van toezicht maatschappelijk breed geïnformeerd zijn. Daarom hebben de leden een eigen netwerk (eventueel ook met stakeholders) en in ieder geval kennis van (voor het toezicht op NUOVO) relevante netwerken.

Naast bestuurlijke ervaring en netwerken is het gezien het doel van de instelling en de haar ter beschikking staande middelen voor de beoordeling van vraagstukken en het stellen van de juiste vragen goed om bepaalde deskundigheden in de raad van toezicht beschikbaar te hebben. Bij de samenstelling kunnen bestuurlijke ervaring, relevante netwerken en/of deskundigheid in één of meer personen samenvallen.

De raad van toezicht streeft bij de samenstelling diversiteit na die recht doet aan de pluriformiteit van de samenleving.

De raad van toezicht neemt een actieve houding aan en onderhoudt contact met de organisatie door middel van aanwezigheid op voor NUOVO Scholen belangrijke bijeenkomsten, overleg met de GMR, met het managementteam en door middel van schoolbezoeken.

Profielschets

Elk lid van de raad van toezicht moet een generalist zijn met de benodigde kwaliteiten om verschillende aspecten integraal af te wegen, gericht op het belang van de instelling als geheel. Uitgangspunt is de profielschets zoals deze is opgenomen in het Bestuursreglement van NUOVO Scholen.

Het huidige werkklimaat binnen de raad van toezicht kenmerkt zich door een open respectvolle houding met ruimte voor verschillende invalshoeken en scherpte op de inhoud.

Bij voorkeur is de raad van toezicht evenwichtig samengesteld uit mannen en vrouwen.

Algemene functie-eisen en competenties lid

Aan een lid van de Raad van Toezicht worden algemene eisen vastgesteld (vastgestelde eisen RvT lid 2025)

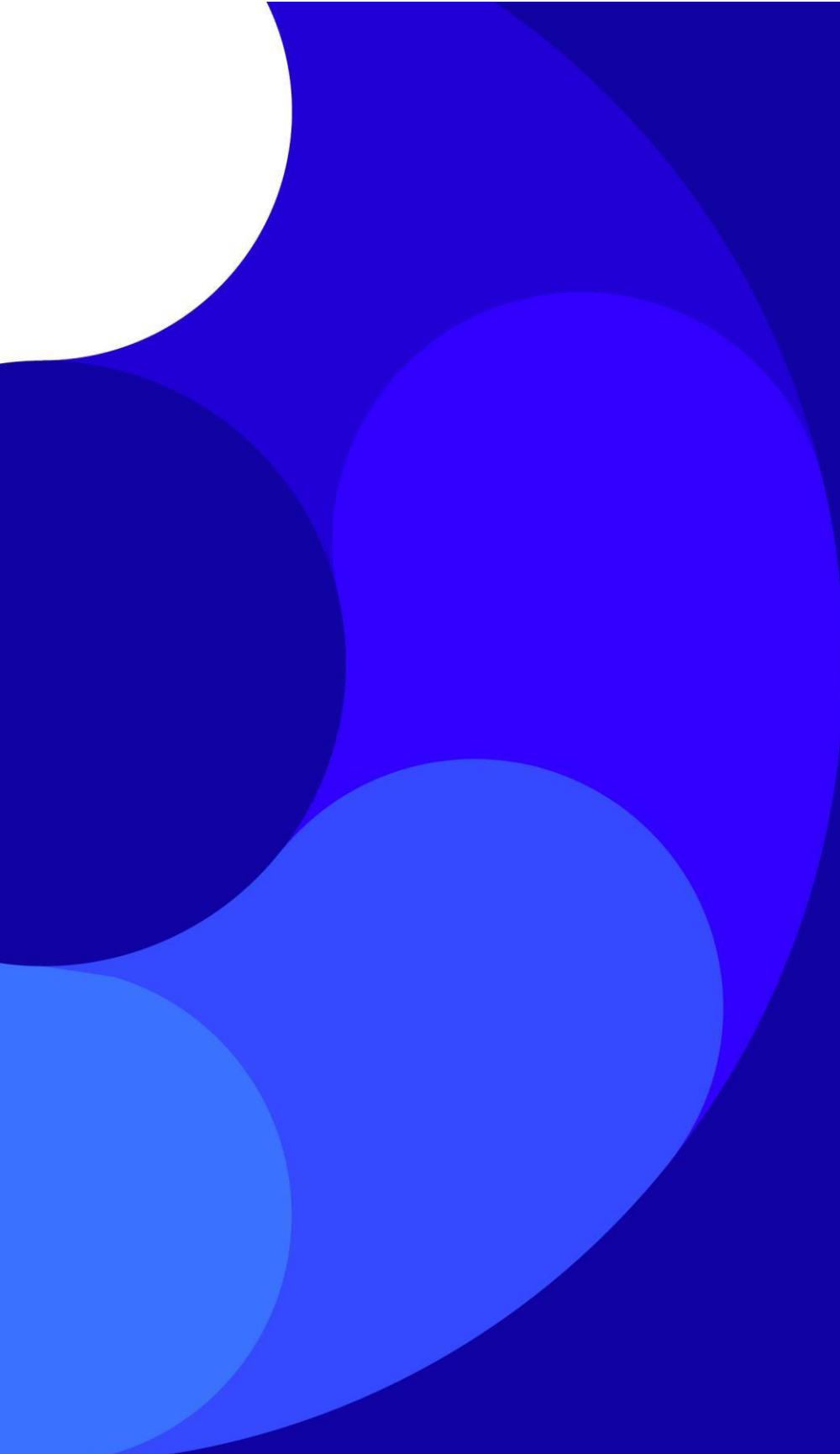
- Heeft een academisch werk- en denkniveau.
- Heeft bestuurlijke en/of toezichthoudende ervaring.
- Is een voorstander van en heeft affiniteit met het openbaar voortgezet onderwijs.
- Heeft een brede kennis van bestuurlijke en maatschappelijke ontwikkelingen en een breed en relevant netwerk (in de regio).
- Bezit het vermogen om, samen met de andere leden, vorm te geven aan een kwalitatief goed toezicht in het belang van NUOVO Scholen.
- Heeft een onafhankelijke en kritische blik op NUOVO als organisatie.
- Heeft het vermogen naar eer en geweten in overeenstemming met de geldende waarden, normen en afspraken te handelen, is hierop aanspreekbaar en spreekt hierop aan.
- Bezit de flexibiliteit en heeft voldoende beschikbaarheid en energie om zich actief in te zetten voor een adequate invulling van de functie.
- Is in staat elders opgedane kennis en ervaring in de rol van toezichthouder in te brengen.
- Heeft het vermogen en de attitude om inhoud te kunnen geven aan de klankbordfunctie naar het college van bestuur, weet te nuanceren en tegelijkertijd te prikkelen.
- Beschikt over visie en competenties op het gebied van visieontwikkeling.
Heeft het vermogen om op strategisch niveau te acteren door zich op hoofdlijnen een oordeel te kunnen vormen over door het college van bestuur voorgelegde aangelegenheden.
- Beschikt over communicatieve kwaliteiten en bewaart en bewaakt evenwicht tussen betrokkenheid en afstand.
- Heeft een constructieve, actieve houding en bijdrage.
- Een toezichthoudende functie mag worden gecombineerd met maximaal vier andere toezichthoudende functies/commissariaten bij andere grote rechtspersonen. Voorzitterschappen tellen daarbij dubbel. Het maximum totaal aantal toezichthoudende functies/commissariaten bedraagt vijf.

Context afhankelijke eisen

Naast meer algemene eisen en competenties kunnen er context afhankelijke eisen aan het lid van de raad van toezicht worden gesteld. Deze zijn medeafhankelijk van de samenstelling van de raad van toezicht en van de ontwikkelingsfase waarin de organisatie zich bevindt en de behoefte aan een expertise kan in de loop der tijd veranderen. Deze specifieke eisen worden opgenomen in een wervingsprofiel en bij de werving toegevoegd aan het functieprofiel.

Arbeidsvoorwaarden en vergoeding

De leden van de raad van toezicht ontvangen een vergoeding voor hun werkzaamheden voor de stichting. De vergoeding wordt vastgesteld door de raad van toezicht op voorstel van de remuneratiecommissie en in de jaarrekening vastgelegd en toegelicht.



nuove
scholen

Wervingsmemorandum 2025 – lid raad van toezicht

De raad van toezicht van NUOVO is op zoek naar een beoogd voorzitter van de remuneratiecommissie met een (brede) HR-achtergrond.

In het bijzonder geeft de Rvt de voorkeur aan iemand met:

- HR-achtergrond;
- Ervaring met / kennis van onderwijs(kwaliteit);
- Toezichthoudende ervaring;
- Affiniteit met / netwerk in het maatschappelijk domein (onderwijs, (jeugd)zorg, welzijn, cultuur);
- Binding met de stad/regio Utrecht is een pre.

Aan- en aftreedrooster raad van toezicht

naam	aantreden	einde eerste termijn	einde tweede termijn	profiel	voordracht
Annemieke van Beek (voorzitter)	01.08.17	01.08.21	01.08.25	voorzitterschap, HRM	
Farid Bouchtaoui	01.08.17	01.08.21	01.08.25	financiën, bedrijfsvoering, vastgoed	O-GMR
Susan te Pas	01.08.20	01.08.24	01.08.28	onderwijs	GMR
Hilary Richters	01.08.22	01.08.26	01.08.30	innovatie, technologie	
Patrick van den Brink	01.08.24	01.08.28	01.08.32	bestuur, politiek, veiligheid	
Harold Maduro	01.08.24	01.08.28	01.08.32	financiën, bedrijfsvoering, risicomanagement	O-GMR

Profiel voordracht lid raad van toezicht NUOVO Scholen



Monique Stam

Monique Stam heeft een lange en brede staat van dienst in het onderwijsdomein. Op dit moment is zij werkzaam bij Saxion Hogeschool. Zij is daar directeur bestuurszaken, informatiemanagement en organisatiebrede veranderprogramma's, en zij vervult de rol van secretaris van het college van bestuur. Na les te hebben gegeven op het hbo is zij de afgelopen twintig jaar in diverse leidinggevende rollen actief geweest binnen de Saxion Hogeschool. Ook is Monique sinds enkele jaren lid van de raad van toezicht van stichting PCBO voor primair onderwijs in Apeldoorn. Ze vervult hier de rollen van vicevoorzitter van de raad, voorzitter van de remuneratiecommissie en lid van de commissie onderwijs en kwaliteit. Monique heeft vanuit bovenstaande rollen veel ervaring in strategisch HR-beleid, bedrijfsvoering governance en toezicht die zij graag inzet voor de toekomst van NUOVO Scholen.

Bezoekadres

Orteliuslaan 871
3528 BE Utrecht

Postadres

Postbus 1415
3500 BK Utrecht

Bel 030 - 29 69 040

Mail nuovo@nuovo.eu

Web www.nuovo.eu

IBAN NL 96 RABO 0101 481764

BTW nr. NL813676575B01

KvK nr. 30199604

Memo: Toelichting aanleveren VOG M. Stam

Datum: 23 april 2025

Toelichting aanleveren VOG

Een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) is een van de documenten die moeten worden ingediend wanneer er een nieuw lid voor de raad van toezicht wordt voorgedragen vanuit NUOVO Scholen. Vanwege de verschillende doorlooptijden voor het aanleveren van de benodigde documenten aan de gemeenteraden, is het niet mogelijk om de VOG van mevrouw Stam gelijktijdig met de overige stukken aan te leveren. De VOG zal zo spoedig mogelijk verstuurd worden. Naar verwachting is dit binnen 1-4 weken na het verzenden van dit bericht.