

## **Toezichtarrangement UW Holding BV**

**Gemeente Utrecht,**

20150814

## Inleiding

Dit toezichtarrangement beschrijft hoe de gemeente Utrecht het toezicht op UW Holding organisatorisch vorm en inhoud geeft.

UW Holding is voor de gemeente Utrecht een belangrijke partner in de uitvoering van de Participatiewet. UW Holding is een verbonden partij<sup>1</sup> van de gemeente Utrecht. De wettelijke uitvoeringstaken die UW voor de gemeente verricht op gebied van Wsw (Wet sociale werkvoorziening) en re-integratie hebben een belangrijke financiële en maatschappelijke impact. Bijlage 2 beschrijft de rollen van de gemeente bij UW Holding BV.

Bij de inrichting van een toezichtarrangement wordt rekening gehouden met het risicoprofiel van de betreffende verbonden partij. Het risicoprofiel van UW Holding BV is hoog. Er wordt zowel rijks- als gemeentelijk geld geïnvesteerd in de activiteiten die UW voor de stad Utrecht uitvoert. De gemeente Utrecht kan aanvullende subsidies verstrekken om de exploitatietekorten van UW op te vangen.

De exploitatie van UW staat al een aantal jaren onder druk en kan nog verder onder druk komen te staan als gevolg van de Participatiewet; UW is daarom in 2014 gestart met een transitie en zal de komende jaren moeten herstructureren om te komen tot een duurzaam financieel houdbare bedrijfsvoering en verliezen te beperken. In september 2013 zijn de uitgangspunten vastgesteld voor deze transitie van UW en in maart 2014 heeft het college ingestemd met het Transitieplan UW. Eén van de uitgangspunten uit de Startnotitie Transitie UW is dat de gemeente als aandeelhouder betrokken wordt bij majeure besluiten. Daarvoor wordt het structuurregime verlaten. Ook in de nieuwe governance structuur kiest de gemeente nadrukkelijk voor het handhaven van de Raad van Commissarissen.

In dit toezichtarrangement zijn deze uitgangspunten vertaald in een concrete toedeling van verantwoordelijkheden.

De kern van dit toezichtarrangement is een schema (bijlage 1) waarin zo specifiek mogelijk de verschillende gemeentelijke organen en de te onderscheiden bevoegdheden en verantwoordelijkheden zijn opgenomen. Het schema is opgesteld volgens het RACI-model<sup>2</sup> (VERI-matrix). In het schema zijn de wijzigingen a.g.v. de *Startnotitie Transitie UW* ten opzichte van de huidige situatie verwerkt en zichtbaar.

## Good Governance

UW Holding wil samen met de gemeente Utrecht het maatschappelijke karakter waarborgen door de inrichting en uitvoeringstaken van de organisatie zo transparant mogelijk vorm te geven, in voortdurende dialoog met stakeholders (w.o. de gemeente Utrecht). Deze ambitie maakt dat ook de eisen en normeringen, die onder *good governance* gelden, op UW en de samenwerkingsrelatie met de gemeente Utrecht van toepassing zijn. De begrippen goed en effectief bestuur, goed toezicht, transparantie, externe verantwoording en adequate financiële beheersing hebben onder andere hun uitwerking gekregen in het arrangement door een adequate scheiding van bevoegdheden en verantwoordelijkheden.

---

<sup>1</sup> Een verbonden partij is een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk en financieel belang heeft.

<sup>2</sup> RACI: Responsible, Accountable, Consulted, Informed. VERI is de Nederlandse vertaling hiervan.

## Feitelijke toezicht

De belangrijkste financiële (meetbare) prestaties die UW moet leveren zijn:

- Een belangrijke partner zijn bij de uitvoering van de Participatiewet, met name voor de groep mensen met een loonwaarde tussen 30% en 80%
- Rechtmatige bestedingen van de gelden van UW als geheel
- Realiseren van de taakstelling Wsw tot en met 2014, en vanaf 2015 het continueren van de dan geldende dienstbetrekkingen voor het zittende Wsw-bestand<sup>3</sup>
- Uitvoeren van (re-integratie) contracten voor de gemeente
- Realiseren van een duurzaam financieel houdbare exploitatie<sup>4</sup>

De gemeente heeft een 100% deelneming in het geplaatste kapitaal van UW Holding en loopt een financieel risico o.a. door de garantiestelling. Daarnaast is de gemeente gehouden aan de CAO Wsw. De kosten die hieruit voortvloeien zijn al jaren hoger dan de Rijksbijdrage Wsw. In maart 2014 is door het college het transitieplan UW vastgesteld. Het transitieplan omvat een omvangrijk pakket aan maatregelen. Mocht een van deze maatregelen onverhoopt niet of later worden uitgevoerd dan kan dit van invloed zijn op de financiële situatie van UW. Datzelfde geldt overigens als er op het gebied van de wetgeving nieuwe maatregelen worden genomen. In de wet is vastgelegd dat de gemeente verantwoordelijk is voor de uitvoering van de Wsw. Concreet betekent dit dan ook dat eventuele tekorten voor rekening van de gemeente komen. We houden als volgt zicht op de kernrisico's:

- We maken afspraken over de invulling van de taken, doelstellingen en prestaties
- We hebben zicht op financiële prestaties door middel van periodieke rapportages.
- We kiezen de juiste sturingsmogelijkheden passend bij de organisatievorm en passen de huidige statuten hierop aan. In bijlage 3 zijn de geactualiseerde statutaire bevoegdheden van de aandeelhouder, Raad van Commissarissen en directie van UW Holding BV weergegeven (de vette regels bevatten de wijzigingen ten opzichte van de oude situatie ).
- We houden toezicht op een duidelijke scheiding van verantwoordelijkheden en bevoegdheden. We beschikken over voldoende en tijdige informatievoorziening op basis van afspraken vastgelegd in subsidiebeschikkingen en contracten.
- In de begroting en kwartaalrapportages worden actuele risico's benoemd en gemonitord en we kunnen zonodig onderzoeken instellen naar de effectiviteit en efficiency van de uitvoering van UW Holding BV

De primaire verantwoordelijkheid voor de bedrijfsvoering ligt bij de directie van UW Holding en het toezicht bij de Raad van Commissarissen. Gezien de financiële risico's van UW-Holding hebben wij vanuit de gemeente zowel vanuit de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de Wsw als de verantwoordelijkheid als aandeelhouder, verscherpt toezicht op UW vorm gegeven. Dit betekent concreet het volgende.

---

<sup>3</sup> Met de komst van de Participatiewet op 1 januari 2015 komt de taakstelling in het kader van de Wsw te vervallen. Degenen die op dat moment een dienstbetrekking hebben in het kader van de Wsw behouden hun dienstbetrekking.

<sup>4</sup> Met de Participatiewet worden ook de rijksmiddelen voor het zittend bestand Wsw afgebouwd. Zonder nadere maatregelen zouden verliezen van UW hierdoor verder oplopen. Een van de uitgangspunten van de transitie van UW is om te komen tot een duurzaam financieel houdbare situatie. Eventuele tekorten moeten worden opgevangen binnen de financiële ruimte die hiervoor meerjarig is gereserveerd binnen de gemeentelijke begroting vanuit de algemene middelen.

- Bij majeure besluiten is (voortaan) goedkeuring van de aandeelhouder nodig.
- In de subsidiebeschikkingen zijn aanvullende (rapportage)voorschriften opgenomen.
- Eenmaal per kwartaal is er een overleg met de directie van UW waarbij integraal zowel de cijfers als de achterliggende ontwikkelingen worden doorgenomen, op basis van formele rapportages die UW verplicht is aan ons te leveren. Zijn er ontwikkelingen die vragen om aanvullende informatie en overleg, dan hebben we terstond overleg met de directie om hierover afspraken te maken.
- Het overleg wordt gevoerd vanuit Werk en Inkomen in afstemming met de Business controller.
- Tenslotte wordt op de agenda en bijbehorende stukken advies gegeven aan het collegelid dat de gemeentelijke rol als aandeelhouder invult (o.a. advies op de exploitatiebegroting).

Hiermee is geborgd dat de gemeente daadwerkelijk invulling kan geven aan het verscherpt toezicht op UW.

De activiteiten worden uitgevoerd zoals aangegeven in de VERI matrix. In hoofdlijnen betekent dit dat we toezicht houden op UW Holding met behulp van een jaarcyclische aanpak, zoals beschreven in de Nota verbonden partijen. Deze cyclus bestaat uit:

- zicht op de realisatie van de doelstellingen/prestaties door UW Holding
- periodieke risicoanalyses en benoemen van actuele risico-indicatoren
- monitoren van risico-indicatoren
- toepassen van beheersmaatregelen

#### **Specifieke inhoudelijke items**

Het toezicht zal zich onder meer – maar zeker niet uitsluitend – richten op de navolgende inhoudelijke items:

- De holding wordt zoveel mogelijk afgeschermd tegen eventuele financiële problemen bij dochters (geen concerngaranties voor verplichtingen van de dochters).

Er dient – onder meer bij de bestemming van de winst, vorming van reserves, en bij opdrachten/ verrekeningen te hanteren condities – evenwichtig om gegaan te worden met de onderlinge verhouding moeder–dochter en dochters onderling.

#### **Informatie aan de gemeenteraad.**

De informatievoorziening en verantwoording vindt zoveel mogelijk plaats via de reguliere beleidscyclus. In de programmabegroting, verantwoording en zonodig de voorjaarsnota (in geval van bijzonderheden) worden de doelstellingen, prestatieafspraken en verantwoording van de uitvoering van de Wsw door UW opgenomen. De Gemeenteraad kan op die wijze de publieke belangen toetsen en democratische controle uitoefenen. Majeure financiële (negatieve) afwijkingen worden daarnaast separaat gemeld aan de raad, zo veel mogelijk via de reguliere cyclus en dashboardbrieven. Het college van B en W geeft een Wsw–subsidiebeschikking af binnen de mandaten van de raad. In deze beschikking zijn ook aanvullende afspraken opgenomen met betrekking tot het verscherpte toezicht.

De werkzaamheden die horen bij het toezicht houden op UW Holding zijn lijnwerkzaamheden. De meeste daarvan zijn belegd bij uitvoeringsorganisatie Werk en Inkomen (W en I).

## **Bijlagen**

- Bijlage 1 – VERI matrix (activiteiten, rollen en verantwoordelijkheden) cf. te wijzigen statutair regiem
- Bijlage 2 – Rollen gemeente Utrecht bij UW Holding
- Bijlage 3 – Matrix statutaire bevoegdheden AvA en RvC UW Holding

Resultaten, activiteiten of werkprocessen \*\*\*\*

Functionele rollen

	W en I			BCS	Gemeentesecretaris	Bestuur				
	Beleid	Control	Hoofd	Financiën/JZ		Wethouder W en I	Wethouder financiën**	Aandeelhouder UW ****	B & W	Raad***
<b>Kaderstelling</b> vaststellen, wijzigingen geldende budgettaire kaders tbv exploitatie subsidie	R	R	R	V		R	R	R	R	EV
<b>Publiekrecht</b>										
A1 verlenen en vaststellen WSW- subsidie	V	R	V	I	EV	I				I
A2 maandelijkse monitoring voortgang WSW -uitvoering	V	I	EV			I				
A3 beheer WsW-subsidierelatie met Rijk	V	R	EV							
<b>B Exploitatiesubsidie</b>										
B1 zonodig verlenen, vaststellen exploitatiesubsidie binnen geldende budgettaire kaders	V	R	EV	I		R	R			
<b>Privaatrecht</b>										
<b>C Overeenkomsten</b>										
C1 aangaan van re-integratie overeenkomsten met UW	V		EV			I				
C2 monitoren voortgang/ contractbeheer reïntegratieovereenkomsten	V		EV			I				
C3 aangaan van dienstverleningsovereenkomsten met UW *	I					I				
C4 monitoren/toetsen uitvoering gemeentelijke beleidskeuze om diensten verplicht in te kopen bij UW										
<b>D Garanties en geldeningen</b>										
D1 verstrekken van garanties en geldeningen aan UW	V	R	R	R		R	R		EV	R en I
D2 monitoren van financiële kwartaalrapportage en prognoses	V	I	I/EV	I		I				
<b>E Algeheel toezicht UW</b>										
benoeming en ontslag directeur										EV
benoeming en ontslag RVC										EV
E1 toetsen kwartaal rapportage en monitoren (fin) resultaten UW	V	R	EV	I		I				
E2 toetsen jaarverslag, jaarrekening, accountantsrapportage	V	R	EV	R		R		R	I	I
E2a vaststellen jaarrekening	V	R	R	R		R	R	EV	I	
E3 vaststellen begroting en meerjaren beleid	V	R	R	R		R	R	EV	I	
E5 input en interactie aandeelhouder ter voorbereiding AvA	V	R	EV			I/R	R	R		
toezien op transparantie, democratische legitimatie en toepassen uitvoeringskaders(good governance)				V		R	R	R	R	EV
E7 invulling (overige) bevoegdheden als aandeelhouder om toezicht te houden								EV		

Toelichting matrix

<p>V= VERANTWOORDELIJK</p> <p>Binnen de afdeling zijn medewerkers aangewezen die het werk doen, integraal en in samenwerking met (staf) deskundigen. Verantwoording wordt afgelegd aan de persoon die eindverantwoordelijk (EV) is.</p> <p>EV= EINDVERANTWOORDELIJK</p> <p>Diegene die eindverantwoordelijk, bevoegd is. Als het erom gaat moet hij/zij het eindoordeel kunnen vellen.</p> <p>R= RAADPLEGEN</p> <p>Binnen de afdeling zijn medewerkers aangewezen die vooraf geraadpleegd worden. Dit is twee-richting communicatie. De geraadpleegde geeft (mede)richting aan het resultaat en wordt voorafgaand aan beslissingen/acties geraadpleegd. Van adviezen van geraadpleegde kan alleen gemotiveerd worden afgeweken.</p> <p>I= INFORMEREN</p> <p>Iemand die achteraf geïnformeerd wordt over de genomen beslissingen, de voortgang, de resultaten, de bijzonderheden. Dit is één-richting communicatie</p>
---

\* Overeenkomsten worden aangegaan door overige organisatieonderdelen (Interne Bedrijven, SW, REO etc.). Deze diensten zijn "V" en "EV"

\*\* De matrix voorziet in de dubbelrol die de wethouder Financien heeft. De wethouder vervult de rol als portefeulhouder fin, maar is ook de vertegenwoordiger van de gemeente als 100%-aandeelhouder van UW Holding. De rol als aandeelhouder brengt binnen UW Holding specifieke bevoegdheden met zich mee. Deze bevoegdheden zijn vastgelegd in de statuten van UW-holding. Bijlage 2 van het toezichtsarrangement geeft deze bevoegdheden schematisch weer.

\*\*\* De gemeenteraad lijkt in dit overzicht een beperkte rol te hebben. De gemeenteraad heeft een belangrijke rol als het gaat om het stellen van de budgettaire kaders. En daarnaast wordt de raad via de reguliere cyclusdocumenten (Begroting, Jaarrekening en Voorjaarsnota) betrokken bij de voortgang en besluitvorming inzake UW Holding. Niet vergeten moet worden dat er een actieve informatieplicht geldt; majeure ontwikkelingen, afwijkingen, risico's e.d. dienen altijd bij de raad bekend te zijn.

\*\*\*\* De toelichting van deze resultaten, activiteiten en werkprocessen is te vinden in bijlage 2,

\*\*\*\* Het college is bevoegd m.b.t. invulling aandeelhouderschap. Aan een van de wethouders, te weten de wethouder Financien is de behartiging van het aandeelhouderschap opgedragen. Afhankelijk van de zwaarte van het item wordt voorafgaand afgestemd in het college.

## Bijlage 2– Toezichtarrangement UW Holding BV

### ROLLEN GEMEENTE UTRECHT BIJ UW HOLDING BV

#### 1. Algemeen

De gemeente Utrecht heeft vijf rollen:

- Gemeente Utrecht is 100 % aandeelhouder van UW.
- Gemeente heeft UW aangewezen als uitvoerder van de wettelijke taken op grond van de WSW
- Gemeente Utrecht verstrekt Wsw-subsidie aan UW.
- Gemeente Utrecht kent UW een rol toe bij de uitvoering van de Participatiewet en sluit daarvoor contracten af.
- Gemeente Utrecht heeft een garantie en een lening verstrekt aan UW.

#### 2. De gemeente als 100% aandeelhouder

UW Holding BV is een zogenaamde structuurvennootschap. Inrichting en structuur zijn overeenkomstig het in boek 2 BW bepaalde. De gemeente Utrecht verschaft het volledige kapitaal van de BV (100 % aandeelhouder.). De gemeente heeft als aandeelhouder een aantal instrumenten om toezicht te kunnen houden. Deze worden hieronder beschreven.

##### *Algemene vergadering van Aandeelhouders (Ava)*

Het hoogste toezichthoudende orgaan is de Algemene vergadering van aandeelhouders (Ava). Met behulp van de aan de Ava toegekende bevoegdheden kan de gemeente Utrecht invloed uitoefenen op de onderneming. Dit is de wettelijke rol van aandeelhouder. Ter bescherming van de gemeente als aandeelhouder zijn in artikel 13 lid 4 van de statuten de volgende aanvullende bepalingen opgenomen die de positie van de aandeelhouder versterken:

- het aangaan of verstrekken van geldleningen voor zover deze een door de Ava vast te stellen bedrag te boven gaan;
- het aangaan van borgtochten en het stellen van zekerheden, ook voor schulden van derden;
- het deelnemen van de vennootschap in of het op andere wijze belang nemen bij andere ondernemingen, alsmede het beëindigen daarvan, dan wel het anderszins vervreemden van aandelen in andere rechtspersonen, alsmede het voeren van de directie over andere ondernemingen;
- het verrichten van enige, hierboven niet met zoveel woorden genoemde handeling, ten gunste of ten laste van de vennootschap, waarvan het onderwerp of het belang voor de vennootschap een door de Ava vastgesteld bedrag te boven gaat;
- de invulling van het aandeelhouderschap in deelnemingen.

Namens het college vervult de wethouder Financiën het aandeelhouderschap. De wethouder Financiën wordt daarbij ambtelijk ondersteunt door de Business Controller van Werk & Inkomen.

##### *Raad van commissarissen (RvC)*

Commissarissen worden op voordracht van de Raad van commissarissen (RvC) benoemd door de Ava. De RvC bestaat uit minimaal 3 en maximaal 5 leden. De OR heeft een zogenaamd versterkt recht van aanbeveling. Mocht er over deze voordracht een geschil ontstaan met de RvC dan is in de statuten bepaald dat de Ondernemingskamer van het gerechtshof Amsterdam zich uitsprekt. De gemeente behoudt bij een ongegrondverklaring door de Ondernemingskamer het recht een nieuwe voordracht te doen. Dit is in overeenstemming met de wettelijke procedure. Conform de nieuwe statuten van de BV worden de bestuurders (directie) van UW benoemd door de aandeelhouder.. (artikel 17.3 Statuten–

### **3. – Gemeente heeft UW aangewezen als uitvoerder van de wettelijke taken op grond van de WSW**

UW voert voor de gemeente de uitvoering van de Wsw–dienstverbanden uit (wettelijke taak). De gemeente heeft dit geformaliseerd d.m.v. een aanwijzingsbesluit.

### **4. De gemeente als subsidieverstrekker**

De Wsw–subsidie wordt verstrekt op basis van de Algemene Subsidieverordening 2008 (ASV). In aanvulling op de ASV worden in de subsidiebeschikking een aantal aanvullende bepalingen opgenomen over de uitvoering van de activiteiten en de financiële gang van zaken. Over de Wsw–activiteiten ontvangt Werk en Inkomen per maand en per kwartaal verantwoordingen op basis van in de verleningsbeschikking voorschreven formats. Om inzicht te verkrijgen in de financiële gang van zaken wordt per kwartaal een verantwoording ingediend op basis van de verleningsbeschikking bestaande uit een balans, winst– en verliesrekening, prognose en liquiditeitsplanning. Verlening van deze Wsw–subsidie vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de wethouder Werk en Inkomen

#### *Financiering (structurele) exploitatietekorten .*

De uitvoering van de Wsw wordt thans niet kostendekkend uitgevoerd. Dit betreft overigens een landelijk probleem. De bijdrage vanuit de private activiteiten – de gemeente als contract partij en contracten met andere gemeenten – zijn niet toereikend om tot een sluitende exploitatie te komen. Daarom wordt een exploitatiesubsidie verstrekt sinds 2006 om de solvabiliteit en liquiditeit van UW instant te houden. Bij de beoordeling van de aanvraag wordt specifiek gezien dat uitsluitend de publieke activiteiten worden gesubsidieerd (en niet de private activiteiten). Dit in verband met Europese regelgeving rondom staatsteun.

### **5. De gemeente als contractpartij**

De gemeente is sinds 1 januari 2015 verantwoordelijk voor de Participatiewet. De Participatiewet kent een breed spectrum van doelgroepen met een verschillende afstand tot de arbeidsmarkt waarbij de benodigde dienstverlening varieert. UW is voor de gemeente een belangrijke partner bij het aan het werk helpen van een deel van deze groep. Hierbij ontstaat een relatie tussen de gemeente als opdrachtgever en UW als opdrachtnemer.. Soms ontstaat spanning op deze contractrelatie. Vanuit UW bestaat de behoefte zoveel mogelijk dienstverlening te leveren. De gemeente heeft soms de neiging te temporiseren om budgettaire of andere redenen (geen monopolie voor UW. Via kwartaalgesprekken worden de prestaties en de prognoses binnen de contracten beoordeeld en de financiële gevolgen voor UW en de gemeente in kaart gebracht.

Voor bepaalde taken – bijvoorbeeld het uitvoeren van schoonmaakwerkzaamheden in de openbare ruimte – kan door het college van burgemeester en wethouders een alleenrecht worden gevestigd voor UW. Of dit wenselijk is zal per opdracht worden bekeken.

### **6. De gemeente als verstrekker van een garantie en een lening.**

De Gemeente Utrecht treedt niet op als verstrekker van leningen. Voor zover het past binnen de regelgeving bestaat wel de mogelijkheid dat er garanties worden verstrekt op leningen die UW afsluit met financiële instellingen. De gemeente zal indien mogelijk zekerheden vragen. Daarnaast zal altijd worden getoetst op Europese regelgeving en jurisprudentie met het oog op het risico van optreden van staatsteun.



<b>Bijlage 3 TA</b> statutaire bevoegdheden AvA en RvC en directie UW Holding						
artikel	Bron: statuten UW Holding BV (nieuw vast te stellen statuten)	Beslissingsbevoegde:				opmerkingen
		Aandeelhouder	RvC	Directie	OR	
12 lid 2, 3 en 4	<b>Benoeming directie</b>	x	V			
12 lid 6	<b>Schorsen directie</b>	x	x			
12 lid 2 en 4	<b>Ontslag directie</b>	x				
12 lid 5	Vaststellen bezoldigingsbeleid directie	x				
12 lid 5	Invulling bezoldiging en arbeidsvoorwaarden directie (binnen het door AvA vastgestelde bezoldigingsbeleid)		x			
12 lid 10	Regelen taakverdeling directie (indien er meerdere directieleden zijn, hier niet aan de orde)		x			
12 lid 1	Bestuur vennootschap			x		
13 lid 1	Vertegenwoordiging vennootschap			x		
13 lid 6	Door delegeren van de vertegenwoordiging			x		
13 lid 2	Uitgifte en verkrijgen van aandelen ten laste van een vennootschap, CV of Vof		G	x		
13 lid 2	Medewerking aan de uitgifte van certificaten op naam		G	x		
13 lid 2	Aangaan of verbreken van de samenwerking van de vennootschap met een andere rechtspersoon, CV of Vof indien deze ingrijpend betekenis is voor de vennootschap		G	x		
13 lid 2	Het nemen van een deelneming ter waarde van minimaal 1/4 van het geplaatste kapitaal en de reserves		G	x		
13 lid 3 en 4	<b>Investerings &gt;= 1/4 gedeelte van het geplaatste kapitaal en de reserves over stijgen</b>	G	A	x		
13 lid 3 en 4	<b>Een voorstel tot wijzigen van de statuten</b>	G	A	x		
13 lid 3 en 4	<b>Een voorstel tot ontbinden van de vennootschap</b>	G	A	x		
13 lid 2	Aanvragen van faillissement of surseance van betaling		G	x		
13 lid 2	Beeindiging van de arbeidsovereenkomst van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap		G	x		
13 lid 2	Ingrijpende wijziging van de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers		G	x		
13 lid 2	Voorstel tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap		G	x		
13 lid 3 en 4	<b>Het vaststellen van de begroting van de vennootschap</b>	G	A	x		
13 lid 3 en 4	<b>Het vaststellen van het (meerjaren) beleid van de vennootschap</b>	G	A	x		
13 lid 5	De AvA kan ook andere besluiten van de directie aan zijn goedkeuring of die van de RvC onderwerpen (moet schriftelijk)	x				
13 lid 3 en 4	Het aangaan of verstrekken van geldleningen voor zover deze een door de AvA vast te stellen bedrag te boven gaan	G	A	x		
13 lid 3 en 4	Het aangaan van borgtochten en het stellen van zekerheden	G	A	x		
13 lid 3 en 4	Het deelnemen alsmede het beëindigen daarvan in andere rechtspersonen alsmede het voeren van de directie over andere ondernemingen	G	A	x		
14 lid 2	Vaststellen profielschets voor de Raad van Commissarissen	x	V			
14 lid 3 en 4	Benoeming leden voor de Raad van Commissarissen	x	V (voor alle leden minus 1)		V (voor 1 lid)	Let op: bindend voordrachtsrecht kan altijd door aandeelhouder doorbroken worden.
14 lid 6	Schorsing lid van de Raad van Commissarissen	x				
14 lid 5	Vaststellen bezoldiging leden RvC	x				
15 lid 1	Toezicht houden op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken van de vennootschap		x			
15 lid 2	Bevoegdheid boeken en bescheiden van vennootschap in te zien en een onderzoek ( door een deskundige) in te stellen		x			
14 lid 7	Benoemen voorzitter RvC (optioneel)		x			
21 lid 2	Opmaken jaarrekening en jaarverslag			x		
21 lid 2	Goedkeuren van de jaarrekening en het jaarverslag		x			
21 lid 4	Verlenen opdracht tot accountantscontrole (optioneel)	x				
21 lid 6	Vaststellen van de jaarrekening	x				
22	Uitkering van de winst	x		G		de wet stelt dat een uitkeringsbesluit geen gevolg heeft als de directie geen goedkeuring heeft verleend.
18 lid 9	Voorzitten van de Aandeelhoudersvergadering		x			
	Bespreken jaarverslag	x				
21 lid 6	Vaststellen van de jaarrekening	x				
21 lid 6	Verlenen decharge aan de directie voor het door hen gevoerde bestuur	x				
21 lid 6	Verlenen decharge aan de RvC voor het door hen gevoerde toezicht op het bestuur van de directie	x				
18 lid 1	oproep tot houden van ( bijzondere) Aandeelhoudersvergadering	x	x	x		
23	Wijzigen statuten	x				
24	Juridische fusie of juridische afsplitting van de vennootschap	x				
13 lid 3	Doen van een voorstel tot juridische fusie of juridische afsplitsing		A	x		
25	Besluit tot ontbinding en vereffening van de vennootschap	x				
12 lid 9	Tegenstrijdig belang van de directie met de vennootschap		X			
NB.	AvA = Algemene vergadering van Aandeelhouders					
	RvC = Raad van Commissarissen					
	X = Beslissingsbevoegd					
	V = Voordrachtsrecht					
	G = Goedkeuringsrecht					
	A = Adviesrecht					
	NB: los van bovenstaand schema hebben directeuren en commissarissen op grond van de wet een raadgevende stem in aandeelhoudersvergaderingen					